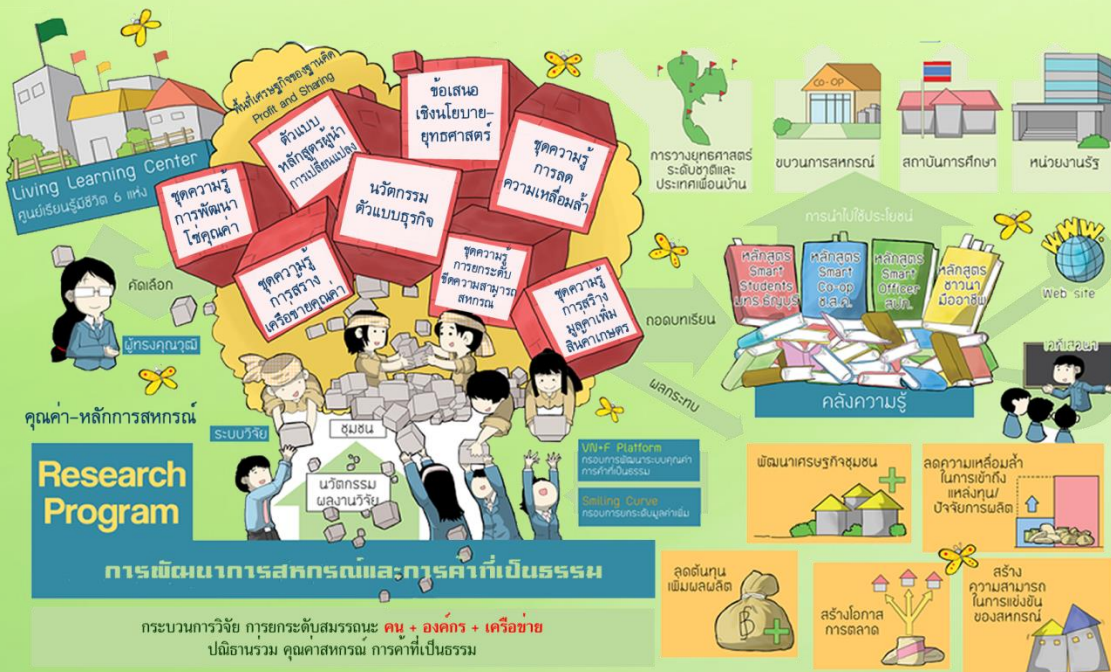


ข้อเสนอเชิงนโยบายและยุทธศาสตร์

การปฏิรูปการสหกรณ์สู่ศตวรรษที่สอง



ภายใต้ชุดโครงการ "การขับเคลื่อนการพัฒนาการสหกรณ์และการค้าที่เป็นธรรม ระยะที่ 8"
สถาบันวิชาการด้านสหกรณ์ คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

สนับสนุนโดย สำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย (สกว.)

ข้อเสนอเชิงนโยบายและยุทธศาสตร์:

การปฏิรูปการสหกรณ์สู่ศตวรรษที่สอง

ISBN : 978-616-278-381-4

พิมพ์ครั้งที่ 1 : มีนาคม 2560

จำนวน : 100 เล่ม

จำนวน : 26 หน้า

ราคา : 25 บาท

ชื่อผู้เขียน : รองศาสตราจารย์ จุฑาทิพย์ ภัทราวาท

พิมพ์ที่ : บริษัท แดเน็กซ์ อินเทอร์เน็ตคอร์ปอเรชั่น จำกัด
100/470 หมู่ 11 ถ.เสนานิคม แขวงลาดพร้าว เขตลาดพร้าว
กรุงเทพฯ 10230

จัดทำโดย : สถาบันวิชาการด้านสหกรณ์ คณะเศรษฐศาสตร์
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
50 ถ.งามวงศ์วาน แขวงลาดยาว เขตจตุจักร
กรุงเทพฯ 10900

โทรศัพท์/โทรสาร : 0 2940-6300

Email : fecojup.ku@gmail.com

Website : www.cai.ku.ac.th



คำนำ

เอกสารข้อเสนอเชิงนโยบายและยุทธศาสตร์: การปฏิรูปการสหกรณ์สู่ศตวรรษที่สอง” ฉบับนี้เป็นผลงานภายใต้ชุดโครงการวิจัยการขับเคลื่อนการพัฒนาการสหกรณ์และการค้าที่เป็นธรรม ระยะที่ 8 ภายใต้การสนับสนุนของสำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย (สกว.) ผู้เขียนใคร่ขอขอบคุณ รศ.ดร.ปัทมาวดี โพชนุกูล รองผู้อำนวยการสกว. ผู้ทรงคุณวุฒิ ที่มงาน และนักวิจัยทุกท่านที่ให้คำแนะนำและมีส่วนร่วมในการสังเคราะห์และให้ข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อการจัดทำเอกสารเผยแพร่ฉบับนี้

ในห้วงเวลาการก้าวสู่ศตวรรษที่สองของการสหกรณ์ไทย นับตั้งแต่ปี พ.ศ. 2560 เป็นต้นไป พวกเราคาดหวังว่าเอกสารฉบับนี้จะเป็นประโยชน์สำหรับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกับการสหกรณ์ไทย



(รศ.จุฑาทิพย์ ภัทราวาท)

หัวหน้าชุดโครงการ

สารบัญ

กรอบทิศทางการพัฒนาสหกรณ์ที่ผ่านมา	1
กระบวนการจัดทำข้อเสนอเชิงนโยบายและกรอบทิศทางเชิงยุทธศาสตร์ และการขับเคลื่อนเพื่อนำไปใช้ประโยชน์	3
บทวิเคราะห์สถานการณ์สหกรณ์ไทยในรอบศตวรรษที่ผ่านมา : ประเด็นท้าทายและช่องว่างเชิงยุทธศาสตร์	4
ข้อเสนอจากการวิจัย: กรอบทิศทางเชิงยุทธศาสตร์สู่ศตวรรษที่ 2	9
แผนยุทธศาสตร์พัฒนาขบวนการสหกรณ์ 20 ปี (พ.ศ.2560–2579)	12
ข้อเสนอเชิงนโยบายการจัดตั้งธนาคารสหกรณ์	17
ข้อเสนอเชิงนโยบาย: การปิดช่องว่างเชิงนโยบายฯ	20

ข้อเสนอเชิงนโยบายและยุทธศาสตร์ การปฏิรูปการสหกรณ์สู่ศตวรรษที่สอง

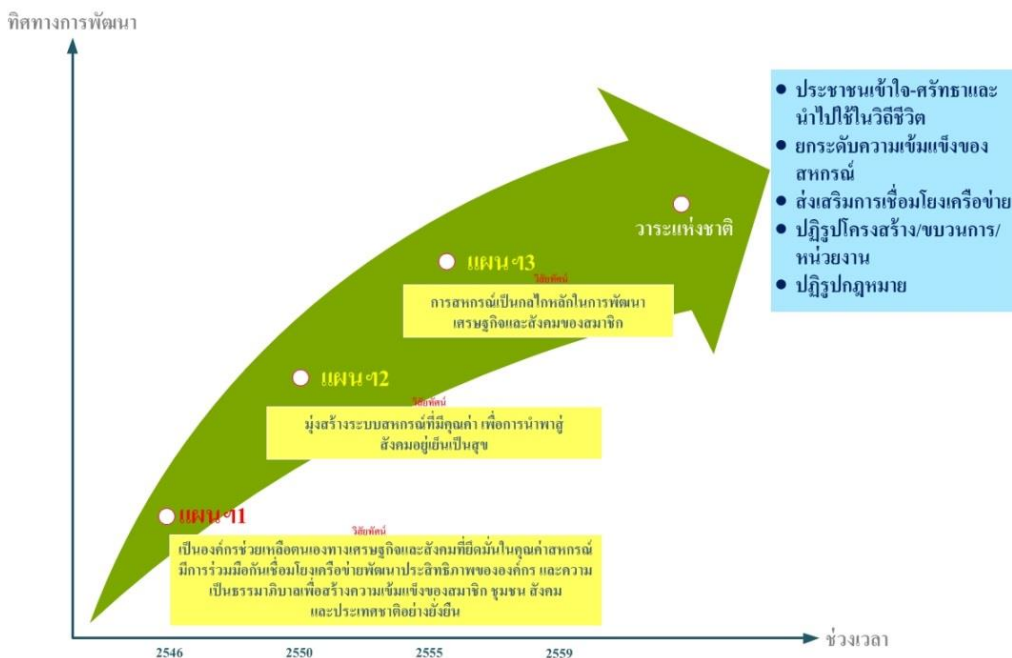
การวิจัยในส่วนของการจัดทำข้อเสนอเชิงนโยบายและยุทธศาสตร์การปฏิรูปการสหกรณ์สู่ศตวรรษที่สอง ในที่นี้ได้ดำเนินการตามแผนงานวิจัย ซึ่งประกอบด้วย **ขั้นตอนแรก** คือการรวบรวมข้อมูลทั้งเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ เพื่อนำมาวิเคราะห์โดยวิธีการ SWOT Analysis ที่ชี้ให้เห็นโอกาส อุปสรรค จุดแข็ง และจุดอ่อน และการจัดทำ(ร่าง)แผนยุทธศาสตร์การพัฒนากการสหกรณ์ไทย **ขั้นตอนที่สอง** เปิดเวทีประชาพิจารณ์(ร่าง)กรอบทิศทางเชิงยุทธศาสตร์ในระหว่างผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับการพัฒนาสหกรณ์ **ขั้นตอนที่สาม** การจัดทำรายงานสรุปกรอบทิศทางเชิงยุทธศาสตร์การปฏิรูปการสหกรณ์สู่ศตวรรษที่สองที่จะนำไปใช้เป็นนโยบายการพัฒนากการสหกรณ์ไทยต่อไป

เนื้อหาสาระในบทนี้ ประกอบด้วย กรอบทิศทางการพัฒนากการสหกรณ์ที่ผ่านมการะบวนการจัดทำข้อเสนอข้อเสนอเชิงนโยบายและการขับเคลื่อนเพื่อนำไปใช้ประโยชน์ บทวิเคราะห์สถานการณ์ที่ชี้ให้เห็นโอกาสที่ท้าทายและช่องว่างเชิงยุทธศาสตร์ กรอบทิศทางเชิงยุทธศาสตร์การพัฒนากการสหกรณ์ที่เป็นข้อเสนอจากการวิจัย สรุปนโยบายกรอบทิศทางเชิงยุทธศาสตร์ และเวทีประชาพิจารณ์ มีรายละเอียดดังนี้

1. กรอบทิศทางการพัฒนากการสหกรณ์ที่ผ่านมา

แม้ว่าขบวนการสหกรณ์ไทยจะได้มีการจัดทำกรอบทิศทางเชิงยุทธศาสตร์การพัฒนากการสหกรณ์มาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2546 จนถึงปัจจุบัน คณะกรรมการ

พัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติ ได้จัดทำแผนพัฒนาการสหกรณ์เพื่อใช้เป็นนโยบายในการส่งเสริมสหกรณ์ไทยมาแล้ว 3 ฉบับ อีกทั้งในปี พ.ศ. 2555 ได้ประกาศสหกรณ์วาระแห่งชาติซึ่งมีสาระสำคัญ 5 ประเด็น ประกอบด้วย การส่งเสริมให้ประชาชนมีความเข้าใจศรัทธาและนำสหกรณ์ไปใช้ในวิถีชีวิต การยกระดับความเข้มแข็งของสหกรณ์ การส่งเสริมให้มีการเชื่อมโยงเครือข่าย การปฏิรูปโครงสร้าง/ขบวนการ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนการปฏิรูปกฎหมาย หากแต่การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ยังจำกัดอยู่ในระดับองค์กรกลางและสหกรณ์บางกลุ่มเท่านั้นโดยการติดตามประเมินผลพบว่า ผู้นำ และฝ่ายจัดการส่วนใหญ่ยังไม่รับทราบในส่วนของประเด็นยุทธศาสตร์



รูปที่ 1 พัฒนาการของแผนพัฒนาการสหกรณ์ไทยในระยะเวลาที่ผ่านมา

2. กระบวนการจัดทำข้อเสนอเชิงนโยบายและกรอบทิศทางเชิงยุทธศาสตร์และการขับเคลื่อนเพื่อนำไปใช้ประโยชน์

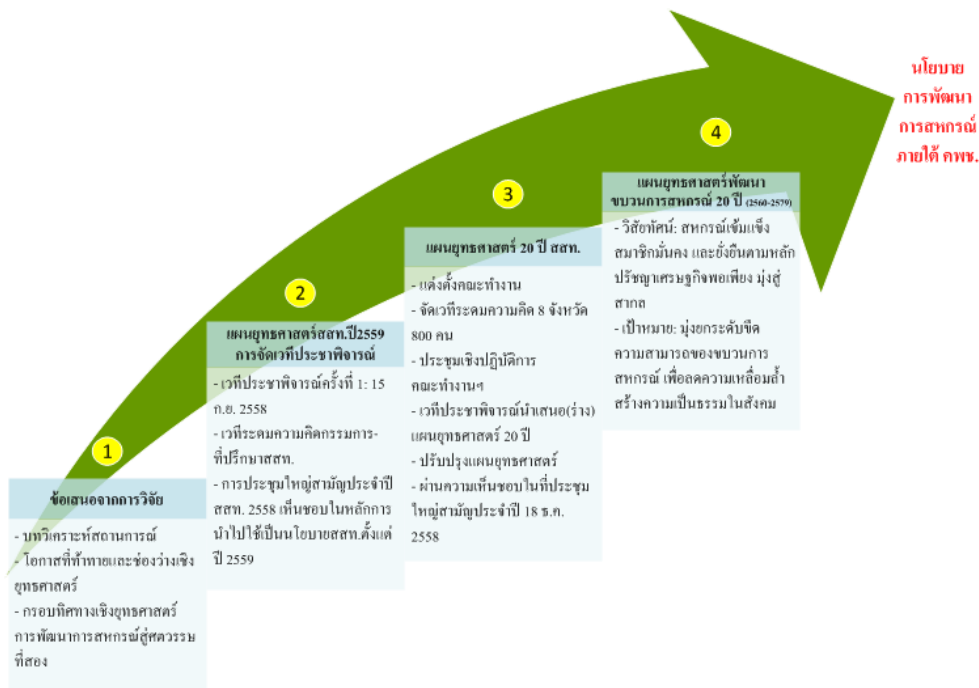
กระบวนการจัดทำข้อเสนอเชิงนโยบายและกรอบทิศทางเชิงยุทธศาสตร์การพัฒนาการสหกรณ์และการขับเคลื่อนเพื่อนำไปใช้ประโยชน์เป็นไปตามรายละเอียดในรูปที่ 1 โดยเริ่มต้นจาก

ขั้นตอนที่หนึ่ง การจัดทำข้อเสนอเชิงนโยบายและกรอบทิศทางเชิงยุทธศาสตร์ของชุดโครงการฯ ดังที่กล่าวรายละเอียดไว้ในหัวข้อที่ 1 นั้น

ขั้นตอนที่สอง เป็นกระบวนการระดมความคิดเห็นระหว่างผู้มีส่วนเกี่ยวข้องผ่านกลไกเวทีประชาพิจารณ์ ซึ่งในที่สุดที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี สันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย (สสท.) เห็นชอบในหลักการเพื่อนำไปเป็นนโยบายในการพัฒนาสหกรณ์

ขั้นตอนที่สาม สันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย ในฐานะองค์กรนำ ขบวนการสหกรณ์ ได้สานต่อนโยบายคณะรัฐมนตรี ในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์พัฒนาขบวนการสหกรณ์ 20 ปี (พ.ศ.2560-2579) ในห้วงเวลาเดียวกันกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี โดยการแต่งตั้งคณะทำงานยกร่างแผนยุทธศาสตร์ฯ และได้นำต้น(ร่าง)ของชุดโครงการฯ ในการระดมความคิดเห็น ได้ข้อสรุปและผ่านความเห็นชอบในที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี สสท. เมื่อ 18 ธันวาคม 2558 เป็นแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี ของ สสท.

ขั้นตอนที่สี่ การจัดทำแผนยุทธศาสตร์พัฒนาขบวนการสหกรณ์ 20 ปี (พ.ศ.2560-2579) ภายใต้คณะทำงานที่แต่งตั้งโดย สสท. ซึ่งจะได้นำเสนอต่อคณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติ (คพช.) นำไปใช้เป็นนโยบายพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติต่อไป



รูปที่ 2 กระบวนการจัดทำข้อเสนอเชิงนโยบายและกรอบทิศทางเชิงยุทธศาสตร์ และการขับเคลื่อนเพื่อนำมาใช้ประโยชน์

3. บทวิเคราะห์สถานการณ์สหกรณ์ไทยในรอบศตวรรษที่ผ่านมา: ประเด็นท้าทายและช่องว่างเชิงยุทธศาสตร์

ในห้วงเวลาของการก้าวสู่ศตวรรษที่สองของการสหกรณ์ไทยนั้น มีประเด็นท้าทายหลายประการที่สหกรณ์ต้องเผชิญ ทั้งที่มาจากปัจจัยสภาพแวดล้อมภายนอกและปัจจัยสภาพแวดล้อมภายใน ที่สำคัญได้แก่สภาวะของการฟื้นตัวทางเศรษฐกิจโลกและเศรษฐกิจไทยที่เป็นไปค่อนข้างช้า กอปรกับราคาสินค้าเกษตรและราคาน้ำมันที่ลดลงอย่างต่อเนื่องย่อมส่งผลกระทบต่อภาคส่วนเศรษฐกิจต่างๆและ

ระบบธุรกิจสหกรณ์ อย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ ในขณะเดียวกันยุทธศาสตร์ของรัฐบาลก็ให้ความสำคัญในการใช้สหกรณ์เป็นกลไกของประชาชนเพื่อการสร้างอำนาจต่อรองในการผลิตและการตลาด และแก้ปัญหาความเหลื่อมล้ำไม่เป็นธรรมในสังคม

เมื่อพิจารณา บทบาทของสหกรณ์ที่มีต่อ เศรษฐกิจและสังคม จะเห็นได้ว่า มูลค่าธุรกิจของสหกรณ์ (ข้อมูล ปี 2557) คิดเป็นมูลค่า 1.98 ล้านล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 16.64 ของ GDP ประเทศ โดยมีสหกรณ์รวมทั้งสิ้น 8,174 แห่ง โดยสหกรณ์ที่ยังดำเนินธุรกิจมี จำนวน 6,113 แห่ง และสหกรณ์ที่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานคิดเป็นร้อยละ 80 ของสหกรณ์ที่ดำเนินธุรกิจ (กรมส่งเสริมสหกรณ์, 2558)

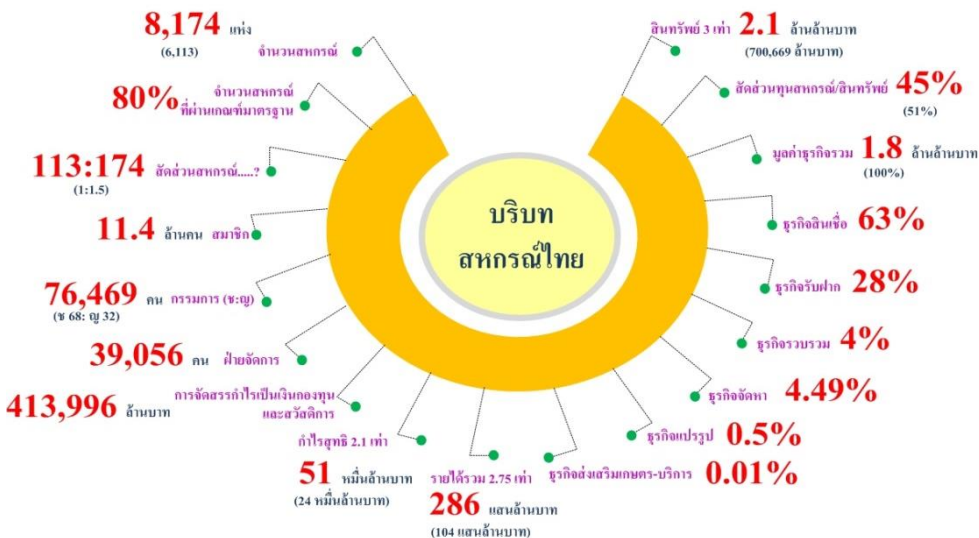
บทบาทของสหกรณ์ในด้านเศรษฐกิจในรอบทศวรรษที่ผ่านมา (พ.ศ.2548-2557) ณ สิ้นปี พ.ศ. 2557 สหกรณ์ไทยมีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 2.1 ล้านล้านบาท การเติบโตของสินทรัพย์ในรอบทศวรรษประมาณ 3 เท่าตัวโดยสัดส่วนของทุนสหกรณ์ต่อสินทรัพย์รวมในปี พ.ศ. 2557 คิดเป็นร้อยละ 45 ลดลงจากปี พ.ศ. 2548 ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 51 ซึ่งชี้ให้เห็นแนวโน้มของโครงสร้างการเงินสหกรณ์ที่มาจากเงินทุนภายนอกสหกรณ์มีมากขึ้น รายได้รวมของระบบธุรกิจสหกรณ์ในปี พ.ศ. 2557 คิดเป็นมูลค่า 286 แสนล้านบาท เพิ่มขึ้น 2.75 เท่า เมื่อเทียบกับปี 2548 ซึ่งมีรายได้รวมคิดเป็นมูลค่า 104 แสนล้านบาท โดยธุรกิจสหกรณ์ที่สำคัญ 6 ด้านในรอบปี พ.ศ. 2557 มีมูลค่ารวมทั้งสิ้น 1.8 ล้านล้านบาท ประกอบด้วยธุรกิจสินเชื่อ ธุรกิจรับฝากเงิน ธุรกิจรวบรวมผลิตผล/ผลิตภัณฑ์ ธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย ธุรกิจแปรรูป และธุรกิจให้บริการ-ส่งเสริมการเกษตร โดยเมื่อพิจารณาเป็นรายธุรกิจจะเห็นได้ว่า ธุรกิจที่มีมูลค่าสูงสุดได้แก่ธุรกิจสินเชื่อโดยมีมูลค่าทั้งสิ้น 517,095 ล้านบาท และคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 63 ของมูลค่าธุรกิจรวมของสหกรณ์ รองลงไปได้แก่ธุรกิจ รับฝากเงิน ธุรกิจรวบรวมฯ

ธุรกิจจัดหา ธุรกิจแปรรูป และธุรกิจบริการ-ส่งเสริมการเกษตร มีมูลค่าธุรกิจ และสัดส่วนธุรกิจ เรียงตามลำดับได้แก่ 82,413, 63,983, 17,421 และ 1,536 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนเมื่อเทียบกับมูลค่าธุรกิจโดยรวมเท่ากับร้อยละ 63, 28, 4.49, 4, 0.5 และ 0.01 (กรมตรวจบัญชีสหกรณ์, 2558)

เมื่อพิจารณาบทบาทของสหกรณ์ในด้านสังคม จะเห็นได้ว่าสมาชิกสหกรณ์ มีจำนวน 11.4 ล้านคน คิดเป็นร้อยละ 17.7 ของประชากรประเทศ สมาชิกที่เข้ามามีส่วนร่วมในบทบาทกรรมการสหกรณ์ 76,469 คน (สัดส่วนกรรมการชาย : หญิงเท่ากับ 68 ต่อ 32) มีการจ้างงานในตำแหน่งผู้จัดการและพนักงานสหกรณ์ 39,056 คน (สัดส่วนเพศชาย : เพศหญิง เท่ากับ 43 ต่อ 57) โดยในรอบทศวรรษ สหกรณ์มีการจัดสรรกำไรสุทธิซึ่งมีมูลค่าโดยรวมเท่ากับ 413,996 ล้านบาท เพื่อเป็นทุนสำรองเพื่อการสร้างความมั่นคงในธุรกิจสหกรณ์ การจัดสวัสดิการรูปแบบต่างๆ ตลอดจนการจัดสรรเป็นทุนสาธารณประโยชน์ ซึ่งแสดงให้เห็นเจตนารมณ์ของการเป็นองค์กรธุรกิจที่ไม่แสวงกำไร

ประเด็นข้อสังเกตจากการประเมินสถานการณ์สหกรณ์ไทยในรอบทศวรรษ ซึ่งให้เห็นว่า ธุรกิจสหกรณ์ในภาพรวมมีมูลค่าเพิ่มขึ้นประมาณ 4 เท่าตัว แต่ธุรกิจที่สำคัญยังคงเป็นด้านสินเชื่อ รับฝากเงิน จัดหาสินค้ามาจำหน่ายรวบรวมผลผลิต และแปรรูป ส่วนธุรกิจส่งเสริมเกษตร ซึ่งเป็นธุรกิจที่อยู่ในกิจกรรมต้นน้ำ และกลางน้ำเท่านั้นผลิตภัณฑ์แปรรูปส่วนใหญ่เป็นผลิตภัณฑ์แปรรูปเบื้องต้นเช่น ข้าวสาร ยางพารา (น้ำยาง ยางแท่ง) ส่วนธุรกิจจัดหา ยังคงพึ่งพาสินค้าที่ผลิตจากภายนอกสหกรณ์ มีสหกรณ์บางแห่งเริ่มผลิตสินค้าอุปโภค บริโภค (consumer good) บ้างแต่ยังคงเผชิญกับปัญหาด้านการตลาดการรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์ที่เป็นสากลและความนิยมของสมาชิกในการอุดหนุนผลิตภัณฑ์สหกรณ์ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง

มูลค่าของธุรกิจส่งเสริมเกษตรและบริการ ซึ่งควรเป็นกิจกรรมและบริการที่มีความสำคัญเป็นอย่างยิ่งแต่กลับมีมูลค่าเพียง 1,536 ล้านบาทเท่านั้น



รูปที่ 3 สถานการณ์สหกรณ์ไทย

ในส่วนของการประเมินทิศทางแนวโน้มของเศรษฐกิจโลกและเศรษฐกิจไทย ซึ่งให้เห็นประเด็นท้าทายที่สำคัญ ๆ ทั้งที่เป็นโอกาสและข้อจำกัดของสหกรณ์ ได้แก่ นโยบายรัฐที่มุ่งใช้สหกรณ์เป็นกลไกในการสร้างอำนาจการต่อรองการผลิตและการตลาดแก่ประชาชน นโยบายการเปิดเสรีการค้าโลกและการก้าวสู่ประชาคมอาเซียน นโยบายด้านการลงทุนโครงสร้างพื้นฐาน ระบบสนับสนุนและสิ่งอำนวยความสะดวก การใช้ตัวแบบธุรกิจภายใต้หุ้นส่วนระหว่างภาครัฐ ภาคเอกชน (PPPs) ภาวะเศรษฐกิจโลกและเศรษฐกิจไทยที่ยังคงฟื้นตัวช้า โครงสร้างเศรษฐกิจในบริบทโลกใหม่ที่มีความซับซ้อนและใช้นวัตกรรม เทคโนโลยี ตลอดจนการ

รวมกลุ่มธุรกิจเพื่อสร้างอำนาจการต่อรอง ปัญหาความเหลื่อมล้ำไม่เป็นธรรมในสังคม กระแสโลกที่เป็นแนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืน กรอบแนวทางการพัฒนาสหกรณ์ตาม ICA Blueprint และความเชื่อมั่นไว้วางใจของคนในสังคมที่มีต่อสหกรณ์

การทบทวนวรรณกรรมและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนข้อมูลที่ได้จากเวทีถอดบทเรียนของสถาบันวิชาการด้านสหกรณ์ และภาคีในรอบทศวรรษที่ผ่านมา ชี้ให้เห็นช่องว่างของระบบสหกรณ์ไทยในประเด็นสำคัญ ได้แก่ โครงสร้างและระบบบริหารจัดการสหกรณ์ที่เป็นอยู่ไม่เอื้อต่อการขับเคลื่อนสหกรณ์ตามอัตลักษณ์ของการเป็นองค์กรอิสระพึ่งพาตนเอง การนำคุณค่าสหกรณ์สู่การเป็นที่พึงของสมาชิก ผลิตภัณฑ์และบริการของสหกรณ์ยังคงกระจุกตัวอยู่ในกิจกรรมระดับต้นน้ำและปลายน้ำภายใต้โซ่อุปทาน สหกรณ์ยังขาดการกระตุ้นอุปสงค์ในกลุ่มสมาชิกและผู้บริโภคในการอุดหนุนผลิตภัณฑ์และใช้บริการสหกรณ์ จึงทำให้สหกรณ์ไม่สามารถเป็นกลไกในการยกระดับมูลค่าเพิ่มได้ตามที่ควรจะเป็น นอกจากนี้ ยังขาดกลไกในการเชื่อมโยงธุรกิจเพื่อสร้างความเป็นปึกแผ่นเข้มแข็งในระบบธุรกิจสหกรณ์ ขาดกลไกในการสร้างสรรค์นวัตกรรมเพื่อการยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันของสหกรณ์



รูปที่ 4 ประเด็นท้าทายและช่องว่างเชิงยุทธศาสตร์

4. ข้อเสนอจากการวิจัย: กรอบทิศทางเชิงยุทธศาสตร์การพัฒนสหกรณ์สู่ศตวรรษที่ 2

ภายใต้กระบวนการจัดทำข้อเสนอเชิงนโยบายและประเด็นยุทธศาสตร์การพัฒนากลสหกรณ์ในครั้งนี้ สถาบันวิชาการด้านสหกรณ์ได้ดำเนินการโดยใช้วิธีการวิเคราะห์ทิศทางแนวโน้มปัจจัยสภาพแวดล้อม (Key Trends) และการวิเคราะห์ช่องว่าง (GAPs Analysis) ได้นำมาซึ่งการกำหนดเป้าหมายเชิงนโยบายการพัฒนากลสหกรณ์และประเด็นยุทธศาสตร์หลัก 4 ประการ

เป้าหมายเชิงนโยบาย (Goal) : จะเป็นการยกระดับขีดความสามารถของระบบสหกรณ์เพื่อเป็นกลไกในการลดความเหลื่อมล้ำ สร้างความเป็นธรรมในสังคม

ประเด็นยุทธศาสตร์หลักประกอบด้วย 4 ประเด็น ได้แก่

ยุทธศาสตร์ที่ 1: ยกระดับการมีส่วนร่วมของภาคีเพื่อการพัฒนาความเข้มแข็งเป็นปีกแผ่นของสหกรณ์จะประกอบด้วย แนวทางกลยุทธ์ที่สำคัญ 6 แนวทาง ได้แก่ 1) ยกระดับการมีส่วนร่วมของภาคีสหกรณ์เพื่อความเข้มแข็งเป็นปีกแผ่น 2) กำหนด Agenda และ Road Map และ Platform การเชื่อมโยงธุรกิจระหว่างสหกรณ์ 3) ปฏิรูปโครงสร้างขบวนการสหกรณ์ที่เกื้อหนุนการเชื่อมโยงธุรกิจเพื่อสร้างความเข้มแข็งเป็นปีกแผ่น 4) นำนวัตกรรม PPP มาใช้ในการบูรณาการการทำงานร่วมกันเพื่อมุ่งเป้าไปที่สหกรณ์ในการนำประโยชน์สู่สมาชิก 5) สร้างกลไกในการยกระดับสมรรถนะสมาชิก ผู้นำ ฝ่ายจัดการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย 6) พัฒนาเครือข่ายธุรกิจสหกรณ์ (Co-ops to Co-ops Business)

ยุทธศาสตร์ที่ 2: ยกระดับมูลค่าเพิ่มในผลิตภัณฑ์สหกรณ์ โดยใช้กลไก Moving Up Value Chain ประกอบด้วย แนวทางกลยุทธ์ที่สำคัญ 6 แนวทาง ได้แก่ 1) ยกระดับมูลค่าเพิ่มแก่ผลิตภัณฑ์สหกรณ์ 2) กำหนด Agenda และ Roadmap ส่งเสริมการจัดการโซ่อุปทานในธุรกิจสหกรณ์ (Global Value Chain:GVC) 3) พัฒนาและเผยแพร่ Platform การยกระดับกิจกรรมสหกรณ์ภายใต้โซ่อุปทาน (Functional Upgrading) 4) พัฒนาและเผยแพร่ Platform การยกระดับกระบวนการภายใต้โซ่อุปทาน (Process Upgrading) 5) พัฒนาและเผยแพร่ Platform การยกระดับผลิตภัณฑ์ (Product Upgrading) 6) จัดตั้งและดำเนินงานหน่วยส่งเสริมธุรกิจสหกรณ์ภายใต้กรอบการยกระดับมูลค่าเพิ่มผลิตภัณฑ์

ยุทธศาสตร์ที่ 3: การพัฒนาระบบการเงินสหกรณ์ที่เอื้อต่อความมั่นคงและมีเสถียรภาพในระบบสหกรณ์ ประกอบด้วย แนวทางกลยุทธ์ที่สำคัญ 6 แนวทาง ได้แก่ 1) พัฒนาระบบการเงินสหกรณ์ที่เอื้อต่อความมั่นคงมีเสถียรภาพ 2) สร้างความเข้าใจแก่คนในสังคมและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในบริบทของสหกรณ์ในด้านการเงิน 3) ส่งเสริมการจัดตั้งกองทุนเสถียรภาพเพื่อประกันความมั่นคงในระบบสหกรณ์ภายใต้การกำกับดูแลของสมาชิก 4) สร้างกลไกการจัดการเรียนรู้ด้านความรู้พื้นฐานการเงินที่เข้าถึงและสร้างความเข้าใจแก่สมาชิกและ Stakeholder 5) ส่งเสริมให้สหกรณ์เป็นสถาบันการเงินของประชาชนในการสร้างวินัยให้ความรู้พื้นฐานและการเข้าถึงบริการการเงินอย่างเป็นธรรม 6) จัดทำ Agenda และ Road Map การพัฒนาระบบการเงินสหกรณ์ในแนวทางการพึ่งพาและร่วมมือกัน

ยุทธศาสตร์ที่ 4: การปฏิรูประบบสนับสนุนและสิ่งอำนวยความสะดวก ประกอบด้วย แนวทาง กลยุทธ์ที่สำคัญ 6 แนวทาง ประกอบด้วย 1) พัฒนาระบบสนับสนุนและสิ่งอำนวยความสะดวก 2) กำหนด Agenda และ Road Map การพัฒนาระบบสนับสนุนฯ 3) ปฏิรูประบบงบประมาณสำหรับหน่วยงานรัฐที่เกี่ยวข้องกับการส่งเสริมสหกรณ์ให้มีเอกภาพและมีกลไกติดตาม-ประเมินผล 4) ปฏิรูปกฎหมาย/ข้อบังคับและกลไกการกำกับดูแล 5) พัฒนาระบบ ICT เพื่อรองรับการเชื่อมโยงธุรกิจของระบบสหกรณ์ควบคู่กับการตรวจสอบ 6) สร้างกลไกการจัดการความรู้แก่เยาวชนและ Stakeholder ให้เข้าถึงและเข้าใจ ตลอดจนเข้ามามีส่วนร่วมในสหกรณ์อย่างเหมาะสม

เป้าหมาย

มุ่งยกระดับขีดความสามารถของการสหกรณ์
เพื่อลดความเหลื่อมล้ำ สร้างความเป็นธรรมในสังคม

ยุทธศาสตร์ที่ 1	ยุทธศาสตร์ที่ 2	ยุทธศาสตร์ที่ 3	ยุทธศาสตร์ที่ 4
ยกระดับการมีส่วนร่วมของภาคีสหกรณ์เพื่อความเข้มแข็งเป็นปึกแผ่น	ยกระดับมูลค่าเพิ่มแก่ผลิตภัณฑ์สหกรณ์	พัฒนาระบบการเงินสหกรณ์ที่เอื้อต่อความมั่นคง มีเสถียรภาพ	พัฒนาระบบสนับสนุนและสิ่งอำนวยความสะดวก
กำหนด Agenda และ Road Map และ Platform การเชื่อมโยงธุรกิจระหว่างสหกรณ์	กำหนด Agenda และ Roadmap ส่งเสริมการจัดการโซ่อุปทานในธุรกิจสหกรณ์ (GVC)	จัดทำ Agenda และ Road Map การพัฒนาระบบการเงินสหกรณ์ในแนวทางการพึ่งพาและร่วมมือกัน	กำหนด Agenda และ Road Map การพัฒนาระบบสนับสนุนฯ
ปฏิรูปโครงสร้างขบวนการสหกรณ์ที่เกื้อหนุนการเชื่อมโยงธุรกิจเพื่อสร้างความเข้มแข็งเป็นปึกแผ่น	พัฒนาและเผยแพร่ Platform การยกระดับกิจกรรมสหกรณ์ภายใต้โซ่อุปทาน (Functional Upgrading)	สร้างความเข้าใจแก่กันในสังคมและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในบริบทของสหกรณ์ในด้านการเงิน	ปฏิรูประบบงบประมาณสำหรับหน่วยงานรัฐที่เกี่ยวข้องกับการส่งเสริมสหกรณ์ให้มีเอกภาพและมิกซ์ได้ติดตาม-ประเมินผล
นำนวัตกรรม PPP มาใช้ในการบูรณาการการทำงานร่วมกันเพื่อมุ่งเป้าไปที่สหกรณ์ในการนำประโยชน์สู่สมาชิก	พัฒนาและเผยแพร่ Platform การยกระดับกระบวนการภายใต้โซ่อุปทาน (Process Upgrading)	ส่งเสริมการจัดตั้งกองทุนเสถียรภาพเพื่อประกันความมั่นคงในระบบสหกรณ์ภายใต้การกำกับดูแลของสมาชิก	ปฏิรูปกฎหมาย/ข้อบังคับและกลไกการกำกับดูแล
สร้างกลไกในการยกระดับสมรรถนะสมาชิก ผู้นำฝ่ายจัดการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	พัฒนาและเผยแพร่ Platform การยกระดับผลิตภัณฑ์ (Product Upgrading)	สร้างกลไกการจัดการเรียนรู้ด้านความรู้พื้นฐานการเงินที่เข้าถึงและสร้างความเข้าใจแก่สมาชิก และ Stakeholder	พัฒนาระบบ ICT เพื่อรองรับการเชื่อมโยงธุรกิจของระบบสหกรณ์ควบคู่กับการตรวจสอบ
พัฒนาเครือข่ายธุรกิจสหกรณ์ (Co-ops to Co-ops Business)	จัดตั้งและดำเนินงานหน่วยส่งเสริมธุรกิจสหกรณ์ภายใต้กรอบการยกระดับมูลค่าเพิ่มผลิตภัณฑ์	ส่งเสริมให้สหกรณ์เป็นสถาบันการเงินของประชาชนในการสร้างวินัยการเงินให้ความรู้พื้นฐานและการเข้าถึงบริการการเงินอย่างเป็นธรรม	สร้างกลไกการจัดการความรู้แก่เยาวชนและ Stakeholder ให้เข้าถึงและเข้าใจ ตลอดจนเข้ามามีส่วนร่วมในสหกรณ์อย่างเหมาะสม

ชุดความรู้/นวัตกรรมมาการพัฒนา:

คุณค่าหลักการสหกรณ์ ↔ ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ↔ การจัดการโซ่อุปทานสากล (GVC)
การยกระดับมูลค่าเพิ่ม (Moving up value chain) ↔ ICA Blueprint ↔ การพัฒนาที่ยั่งยืน

รูปที่ 5 ข้อเสนอจากการวิจัย: กรอบทิศทางเชิงยุทธศาสตร์การพัฒนาการสหกรณ์
สู่ศตวรรษที่สอง

หมายเหตุ: ข้อเสนอจากการวิจัยนำเสนอผ่านความเห็นชอบที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี สสท. เมื่อ 19 ธันวาคม 2558

5. แผนยุทธศาสตร์พัฒนาขบวนการสหกรณ์ 20 ปี (พ.ศ.2560-2579)

ภายหลังจากสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย (สสท.) ได้นำเสนอกรอบทิศทางเชิงยุทธศาสตร์การพัฒนาการสหกรณ์สู่ศตวรรษที่สองตามข้อเสนอจากการวิจัยของสถาบันวิชาการด้านสหกรณ์ผ่านความเห็นชอบในที่ประชุมใหญ่

สัณนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2558 เพื่อนำไปใช้ในการวางกรอบยุทธศาสตร์การพัฒนากิจการสหกรณ์ในห้วงเวลาปี 2560-2564 แล้ว ในห้วงเวลาปี 2559 ได้มีนโยบายของรัฐบาล (พลเอกประยุทธ์ จันทร์โอชา) ผ่านลงมาทางกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ซึ่งรมต.ในฐานะประธานกรรมการพัฒนากิจการสหกรณ์แห่งชาติ(คพช.) ซึ่งมีหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและยุทธศาสตร์การพัฒนากิจการสหกรณ์ โดยมอบหมายให้จัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนากิจการสหกรณ์ 20 ปี ให้สอดคล้องกับการขับเคลื่อนการพัฒนาชาติ 20 ปี

ในการดังกล่าว สสท.จึงได้แต่งตั้งหัวหน้าโครงการวิจัย (รศ.จุฑาทิพย์ ภัทราวาท) ให้เป็นคณะทำงานการยก(ร่าง)แผนยุทธศาสตร์ดังกล่าว ใช้เวลาระหว่างเดือนตุลาคม ถึง ธันวาคม 2559 จัดกระบวนการมีส่วนร่วม Shared Vision 6 เวที มีผู้เข้าร่วม 45 คน ในที่สุดได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์พัฒนาขบวนการสหกรณ์ 20 ปี ดังรายละเอียดที่จะกล่าวถึงต่อไปนี้

แผนยุทธศาสตร์พัฒนาขบวนการสหกรณ์ 20 ปี (พ.ศ.2560-2579) จัดทำขึ้นเพื่อเป็นกรอบแนวทางให้ทุกสหกรณ์ใช้ในการส่งเสริมและพัฒนาสหกรณ์สู่ความเข้มแข็ง และเป็นไปในทิศทางเดียวกัน แผนยุทธศาสตร์ฉบับนี้จัดทำขึ้นจากการศึกษา วิเคราะห์ ประเมินสถานการณ์และปัจจัยสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอกความต้องการและความคาดหวังของสหกรณ์ จากนั้นได้มีการสังเคราะห์ข้อมูลเพื่อกำหนดทิศทางและแนวทางการดำเนินการเพื่อยกเป็นร่างแผนยุทธศาสตร์และเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องได้เสนอความคิดเห็นและข้อเสนอแนะ แล้วนำมาปรับปรุงให้สมบูรณ์ก่อนเสนอและได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการดำเนินการสัณนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย และผู้แทนสหกรณ์สมาชิก โดยมีสาระสำคัญดังนี้

วิสัยทัศน์(Vision)

“สหกรณ์เข้มแข็ง สมาชิกมั่นคง และยั่งยืน ตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง มุ่งสู่สากล”

พันธกิจ(Mission)

เพื่อให้การพัฒนสหกรณ์บรรลุวิสัยทัศน์ที่วางไว้ จึงต้องพัฒนาระบบสหกรณ์ให้มีความสามารถในการดำเนินงานที่เป็นเลิศ มีคุณค่าและพึ่งพาตนเองได้มีภาพลักษณ์ที่ดี เพื่อประโยชน์ต่อสมาชิกและสังคม ตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงจึงได้กำหนดพันธกิจ ดังนี้

1. สร้างศรัทธา ความเชื่อมั่นเรื่องคุณค่าสหกรณ์ ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงและหลักการทำงาน
2. พัฒนาผู้มีส่วนเกี่ยวข้องให้มีศักยภาพในการขับเคลื่อนการพัฒนาสหกรณ์ไปในทิศทางพึ่งพาตนเองและร่วมมือระหว่างกัน
3. พัฒนาระบบสหกรณ์ในทิศทางที่เอื้อต่อการทำงานของสหกรณ์อย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล ตามหลักธรรมาภิบาล ใช้ระบบตรวจสอบถ่วงดุล การบริหาร และระบบการกำกับ ตรวจสอบ ประเมินผลที่มีประสิทธิภาพ เพื่อความเชื่อมั่นของสมาชิก
4. พัฒนาระบบสนับสนุนการผลิต การแปรรูป การค้าที่เป็นธรรม ขยายโอกาสการดำเนินธุรกิจสหกรณ์จากภายในสู่ภายนอกของขบวนการสหกรณ์ที่ไม่ละเลยหลักและอุดมการณ์สหกรณ์ เพื่อทำประโยชน์คืนสู่สมาชิก ชุมชน และสังคมอย่างมั่นคง ยั่งยืน

5. พัฒนาระบบสนับสนุนการเงิน และการลงทุนในทิศทางที่เกื้อหนุน การดำเนินการบนหลักการพึ่งพาตนเอง และความร่วมมือระหว่างสหกรณ์ เพื่อ ความมั่นคงและเสถียรภาพ

เป้าหมายสูงสุด (The ultimate goals)

“มุ่งยกระดับขีดความสามารถของขบวนการสหกรณ์ เพื่อลดความ เสื่อมล้ำ สร้างความเป็นธรรมในสังคม”

เป้าประสงค์ (Goals)

1. เพื่อให้คนไทยมีศรัทธาและความเชื่อมั่นในคุณค่าสหกรณ์ และ ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง อันก่อให้เกิดจิตสำนึกความร่วมมือ เกิดความสามัคคีคน ในชาติ และเข้ามามีส่วนร่วมในสหกรณ์ในการแก้ปัญหาเศรษฐกิจ โดยเฉพาะ เศรษฐกิจฐานราก สังคม และวัฒนธรรมร่วมกัน

2. เพื่อพัฒนาคนของขบวนการสหกรณ์ ให้มีศักยภาพสูง มีคุณสมบัติที่ พึงประสงค์ในการขับเคลื่อนและพัฒนาการสหกรณ์ไปในทิศทางที่เป็นองค์กรที่ พึ่งพาตนเอง และรักษาสมดุลเศรษฐกิจฐานรากตามยุทธศาสตร์ปฏิรูปสหกรณ์ ระยะ 20 ปี

3. เพื่อพัฒนาระบบสหกรณ์ในทิศทางที่เอื้อต่อการดำเนินการสหกรณ์ อย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล ตามหลักธรรมาภิบาล ใช้การตรวจสอบถ่วงดุล การบริหารจัดการ กำกับ ติดตาม ตรวจสอบ ประเมินผล เพื่อสร้างความมั่นใจกับ ผู้เกี่ยวข้อง

4. เพื่อสร้างระบบการผลิต การแปรรูป การค้า และรักษาระบบ เศรษฐกิจฐานรากอย่างสมดุล ขยายโอกาสการทำธุรกิจสหกรณ์ที่ไม่ละเลยหลักการ ยุติธรรม และหลักการทรงงานของรัชกาลที่ 9 จากภายในสู่ภายนอกขบวนการ สหกรณ์ เพื่อประโยชน์สู่สมาชิก ชุมชน และสังคมอย่างมั่นคง ยั่งยืน

5.เพื่อปรับระบบโครงสร้างการเงินของสหกรณ์และกองทุนกลางของ ขบวนการสหกรณ์ ไปในทิศทางที่เกื้อหนุนการพึ่งพาตนเอง และการร่วมมือกัน ระหว่างสหกรณ์ ปรับสมดุลระหว่างภาระหนี้และการออม สร้างวินัยการออม และ กระจายโอกาสการเข้าถึงแหล่งเงินทุนของสหกรณ์

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์(Strategy Goals)

ปี 2560 – 2564 พัฒนาขีดความสามารถของบุคคลากรให้เป็นมืออาชีพ มีระบบบริหารจัดการ กำกับ ติดตาม ตรวจสอบและเทคโนโลยีสารสนเทศ สร้างภาพลักษณ์ที่ดีของสหกรณ์ เพื่อเพิ่มมูลค่าสินค้าและบริการ

ปี 2565 – 2569 ยกกระดับความเข้มแข็งและความสามารถของ สหกรณ์ ให้พึ่งพาตนเองได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสร้างความสามารถเพื่อการ แข่งขันในระบบเศรษฐกิจด้วยนวัตกรรม และการเชื่อมโยงเครือข่ายความร่วมมือใน ระดับอาเซียนและสากล

ปี 2570 – 2574 รักษาสมดุลของระบบเศรษฐกิจฐานราก และเป็น ศูนย์กลางเศรษฐกิจฐานรากของประเทศตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

ปี 2575–2579 สหกรณ์และขบวนการสหกรณ์มีความมั่นคง ยั่งยืน สมาชิกมีคุณภาพชีวิต และความเป็นอยู่ที่ดี

วิสัยทัศน์ (Vision)

“สหกรณ์เข้มแข็ง สมาชิกมั่นคง และยั่งยืน ตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง มุ่งสู่สากล”

เป้าหมายสูงสุด (The ultimate goals)

“มุ่งยกระดับขีดความสามารถของขบวนการสหกรณ์ เพื่อลดความเหลื่อมล้ำ สร้างความเป็นธรรมในสังคม”

พันธกิจ(Mission)

- สร้างศรัทธา ความเชื่อมั่นเรื่องคุณค่าสหกรณ์ ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงและหลักการทำงาน
- พัฒนาผู้มีส่วนเกี่ยวข้องให้มีศักยภาพในการขับเคลื่อนการพัฒนาสหกรณ์ไปนทิศทางการพึ่งพาตนเองและร่วมมือระหว่างกัน
- พัฒนาระบบสหกรณ์ในทิศทางที่เอื้อต่อการทำงานของสหกรณ์อย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล ตามหลักธรรมาภิบาล ใช้ระบบตรวจสอบถ่วงดุลการบริหาร และระบบการกำกับ ตรวจสอบ ประเมินผลที่มีประสิทธิภาพ เพื่อความเชื่อมั่นของสมาชิก
- พัฒนาระบบสนับสนุนการผลิต การแปรรูป การค้าที่เป็นธรรม ขยายโอกาสการค้าเน้นธุรกิจสหกรณ์จากภายในสู่ภายนอกของขบวนการสหกรณ์ ที่ไม่ละเลยหลักและอุดมการณ์สหกรณ์ เพื่อทำประโยชน์คืนสู่สมาชิก ชุมชน และสังคมอย่างมั่นคง ยั่งยืน
- พัฒนาระบบสนับสนุนการเงิน และการลงทุนในทิศทางที่เกื้อหนุนการค้าเน้นการพึ่งพาตนเอง และความร่วมมือระหว่างสหกรณ์ เพื่อความมั่นคงและเสถียรภาพ

รูปที่ 6 แผนยุทธศาสตร์พัฒนาขบวนการสหกรณ์ 20 ปี (พ.ศ.2560–2579)

หมายเหตุ: ผ่านความเห็นชอบจากที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2559 สสท. เมื่อ 17 ธันวาคม 2559

6. ข้อเสนอเชิงนโยบายการจัดตั้งธนาคารสหกรณ์

สืบเนื่องจากนายกรัฐมนตรีได้มอบหมายนโยบายเรื่องการจัดตั้งธนาคารสหกรณ์ เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2559 เนื่องในโอกาสวันเปิดงาน 100 ปี สหกรณ์ไทย ณ ดิกลั่นดิไม้ตรี ทำเนียบรัฐบาล

กรมส่งเสริมสหกรณ์ในฐานะเลขานุการคณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติที่รับผิดชอบด้านนโยบาย จึงเห็นชอบให้มีคำสั่งแต่งตั้งคณะอนุกรรมการขับเคลื่อนการจัดตั้งธนาคารสหกรณ์ในคราวการประชุมครั้งที่

2/2559 เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2559 และดำเนินการรวบรวมข้อมูลและทบทวน ผลการศึกษาที่เกี่ยวข้อง โดยทีมกลยุทธ์ของชุดโครงการฯ ได้มีส่วนร่วมในการให้ ข้อมูลสำคัญ ในเวทีระดมความคิดภายใต้การขับเคลื่อนของคณะอนุกรรมการฯ ใน ที่สุดจึงได้ข้อสรุปเชิงนโยบาย สำหรับแผนการขับเคลื่อนการพัฒนาสหกรณ์ผู้การ เป็นศูนย์กลางทางการเงิน โดยแบ่งขอบเขตการดำเนินงานตาม Road Map ในห้วง เวลา 10 ปี ออกเป็น 2 ระยะ

ระยะที่ 1: พัฒนาสหกรณ์และชุมนุมสหกรณ์ให้มีการ ดำเนินการในขอบเขตตามพันธกิจและมีความมั่นคงทางการเงิน (ปีที่ 1-5)

กิจกรรมสำคัญได้แก่

ภาครัฐ: 1) พัฒนารูปแบบมาตรฐานบัญชีสหกรณ์โดยให้เป็นไป ตามมาตรฐานบัญชีสากลหรือมาตรฐานบัญชีไทย

2) พัฒนาระบบฐานข้อมูลที่ใช้ในการติดตามฐานะ การเงินและการดำเนินงาน

3) จัดทำกรอบหลักสูตรนัยการเงินสหกรณ์และ ตรวจจสอบการสหกรณ์ และการสอบตามหลักสูตร

ภาคขบวนการสหกรณ์:

1) จัดทำหลักสูตรและจัดฝึกอบรมหลักการบัญชีชั้น พื้นฐาน ชั้นกลาง ชั้นสูง

2) สสท และชุมนุมเป็นแกนกลางในการพัฒนาระบบ ฐานข้อมูลให้เป็นไปในมาตรฐานเดียวกันและการเชื่อมโยงข้อมูลระหว่างกัน

3) สสท. จัดทำและอบรมหลักสูตรนัยการเงินระดับต่างๆ

4) จัดการทดสอบเป็นระยะๆ

ระยะที่ 2 จัดตั้งศูนย์กลางทางการเงินสหกรณ์ (Central Financial Facility : CFF) กิจกรรมสำคัญ ได้แก่

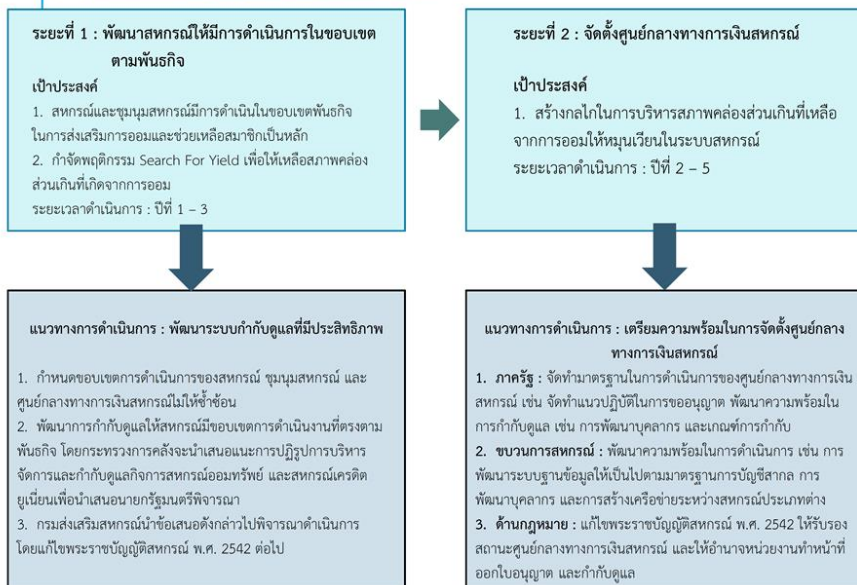
ภาครัฐ:

- 1) ผลักดันร่างกฎหมายรองรับการดำเนินงาน CFF
- 2) จัดกฎ ระเบียบ กรอบการดำเนินการ การกำกับดูแล
- 3) จัดทำและกำหนดแนวทางส่งข้อมูลของ CFF ให้หน่วยงานกำกับดูแล
- 4) พัฒนาบุคลากรให้มีศักยภาพในการกำกับดูแล CFF

ภาคขบวนการสหกรณ์:

- 1) จัดทำแผนธุรกิจ
- 2) จัดทำกฎระเบียบภายใน
- 3) จัดทำระบบฐานข้อมูลที่เชื่อมโยงกับฐานข้อมูลสมาชิก
- 4) จัดทำระบบฐานข้อมูลเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ
- 5) รวมตัวกันเป็นเครือข่ายเพื่อจัดตั้ง CFF
- 6) จัดหาหน่วยงานที่มีความรู้

แนวทางการจัดตั้งศูนย์กลางทางการเงินสหกรณ์



รูปที่ 7 ข้อเสนอเชิงนโยบายสำหรับพันธกิจและหน้าที่ของ CFF

คณะอนุกรรมการขับเคลื่อนการจัดตั้งธนาคารสหกรณ์, 2559.

7. ข้อเสนอเชิงนโยบาย: การปิดช่องว่างเชิงนโยบายการขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาขบวนการสหกรณ์ 20 ปี

ข้อสรุปจากเวทีประชุมสนทนากลุ่มเป้าหมายระหว่างทีมวิจัยและผู้ทรงคุณวุฒิ ในประเด็นของข้อเสนอเชิงนโยบาย การปิดช่องว่างเชิงนโยบายมี 6 ประการ ได้แก่

1. การสร้างและพัฒนา Change Agent ในกลุ่มเจ้าหน้าที่รัฐให้มีกระบวนการคิดและหลักการทำงานที่เหมาะสมในการเป็น Smart

Officer ที่พร้อมขับเคลื่อนสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ “มั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน” ด้วยแนวคิดปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

2.การเผยแพร่แนวคิดตัวแบบธุรกิจ (Business Model) ที่มีการบริหารจัดการใช้คุณค่าในแนวทางการค้าที่เป็นธรรม นำสู่เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนสู่สาธารณชนเพื่อปรับกระบวนการทัศน์ วิชิตคิด วิธีการดำเนินงานที่เหมาะสมภายใต้กระบวนการทัศน์ใหม่ อาทิ Sampran Model, Kitchakood Model, Farmer Shop, C3S และตัวแบบธุรกิจชุมชนที่มีแนวปฏิบัติที่ดี

3. การจัดให้มีโครงการนำร่องเพื่อการยกระดับขีดความสามารถของสหกรณ์สถาบันเกษตรกร และธุรกิจชุมชน เพื่อให้เป็นศูนย์เรียนรู้และการฝึกทักษะการจัดการใช้คุณค่าในธุรกิจแก่กลุ่มเป้าหมาย Smart Officers, Smart Cooperators, Smart Farmers

4.จัดโครงการความร่วมมือหน่วยงานกำกับดูแลสหกรณ์ และสถาบันเกษตรกรเพื่อพัฒนาสมรรถนะแก่ผู้นำ (new entrants) ให้มีคุณลักษณะที่พึงประสงค์ “คิดเก่ง ทำเป็น เห็นอนาคต” มีความสามารถในการขับเคลื่อนและพัฒนาองค์กรสู่ความสำเร็จท่ามกลางโอกาสที่ท้าทายและกระบวนการทัศน์ใหม่

5.สนับสนุนให้มีระบบและกลไกส่งเสริมการเรียนรู้ และข้อมูลข่าวสารที่เข้าถึงและสร้างความเข้าใจในนวัตกรรมที่พลิกโฉมการตลาดและสังคมโลก (Disruptive Innovation) ซึ่งส่งผลต่อพฤติกรรมผู้บริโภค ตัวแบบธุรกิจ และโครงสร้างการผลิต-การตลาด และความจำเป็นในการปรับตัวของผู้ประกอบการเพื่อความอยู่รอดในธุรกิจภายใต้บริบทการเปลี่ยนแปลง

6. การสร้างกลไกการให้ความรู้ความเข้าใจเรื่อง“สหกรณ์” อย่างแท้จริงเพื่อการเตรียมความพร้อมแก่ผู้เกี่ยวข้องในการขับเคลื่อน ยุทธศาสตร์ประเทศไทยสู่การบรรลุวิสัยทัศน์“มั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน”ด้วย แนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงและการพัฒนาที่มุ่งเน้น“ประชาชนเป็น ศูนย์กลาง”

สำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย (สกว.)

ชั้น 14 อาคาร เอส เอ็ม ทาวเวอร์ 979/17-21 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์: 02 278 8200 โทรสาร: 02 298 0476, www.trf.or.th

สถาบันวิชาการด้านสหกรณ์ คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

50 ถ.งามวงศ์วาน แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900

โทร./โทรสาร 02-9406300, Email: cal_coop@yahoo.com, www.cal.ku.ac.th