

รายงานประจำปี 2561
Annual
Report 2018

สถาบันวิชาการด้านสหกรณ์
เกษตรศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์



ปี
2017
ศาสตราจารย์พิเศษ

สารจากประธานกรรมการประจำสถาบันวิชาการด้านสหกรณ์

รายงานประจำปีของสถาบันวิชาการด้านสหกรณ์ จัดทำขึ้นเพื่อสรุปผลการดำเนินงานของสถาบันฯในรอบปี พ.ศ. 2561 ที่แสดงให้เห็นบริบทการดำเนินงานของสถาบันฯในฐานะหน่วยงานภายใต้คณะเศรษฐศาสตร์ ซึ่งมีภารกิจทั้งด้านการวิจัย บริการวิชาการ การเชื่อมโยงเครือข่าย ตลอดจนการพัฒนาองค์กร ซึ่งในรอบปีที่ผ่านมา มีกิจกรรมทั้งในระดับชุมชน ระดับชาติ นานาชาติ และประเทศเพื่อนบ้านดังปรากฏในเล่ม

ในฐานะประธานกรรมการประจำสถาบันใคร่ขอขอบคุณท่านกรรมการประจำสถาบัน และผู้ทรงคุณวุฒิที่ช่วยให้คำแนะนำและสนับสนุนกิจกรรมของสถาบันฯ ขอชื่นชมและให้กำลังใจผู้อำนวยการและทีมงานทุกคนที่ทุ่มเทในการทำงาน จนมีผลงานเป็นที่ประจักษ์ดังที่ปรากฏในเล่ม



(รศ.ดร.วิจิตต์ศรี สงวนวงศ์)

คณบดีคณะเศรษฐศาสตร์



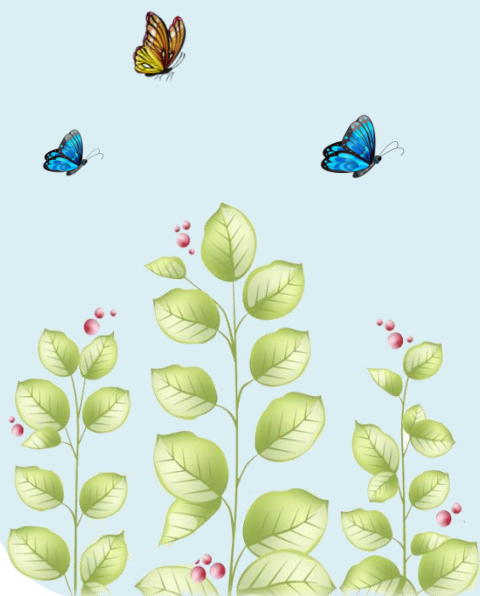
สารจากผู้อำนวยการสถาบันวิชาการด้านสหกรณ์

รายงานประจำปีของสถาบันวิชาการด้านสหกรณ์เล่มนี้ จัดทำขึ้นเพื่อสรุปเรื่องราวสำคัญที่ชี้ให้เห็นผลการดำเนินงานในการกิจต่าง ๆ ของสถาบันฯในรอบปี พ.ศ. 2561

สาระในเล่ม ชี้ให้เห็นข้อมูลเชิงประจักษ์ที่เป็นผลงานของทีมงานและภาคีเครือข่ายของสถาบันฯ ที่มาร่วมมือกันสร้างสรรค์คุณค่าสหกรณ์ในการยกระดับการทำงานของสหกรณ์/องค์กรที่เข้ามามีส่วนร่วมในกิจกรรมในรอบปีที่ผ่านมา รวมทั้งการได้มีโอกาสนำชุดความรู้และนวัตกรรมตัวแบบธุรกิจที่เป็นผลงานวิจัยไปเผยแพร่ทั้งในประเทศและต่างประเทศใคร่ขอขอบคุณผู้บริหารมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ คณะกรรมการประจำสถาบันฯ ที่ปรึกษาผู้ทรงคุณวุฒิ สำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย ภาคนักวิจัย และทีมงาน ที่ให้ความอนุเคราะห์จนการดำเนินงานของสถาบันฯสำเร็จสมความตั้งใจ



(รองศาสตราจารย์ จุฑาทิพย์ ภัทราวาท)
ผู้อำนวยการสถาบันวิชาการด้านสหกรณ์



สารบัญ

สารจากประธานกรรมการ

สารจากผู้อำนวยการ

สารบัญ

ประวัติความเป็นมา

1

ปณิธาน วิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์ และค่านิยมร่วม

2

แผนที่กลยุทธ์

3

การขับเคลื่อนพันธกิจสู่การบรรลุวิสัยทัศน์

4

โครงสร้างการบริหารงาน

7

คณะกรรมการประจำสถาบัน

8

ที่ปรึกษา

9

ผู้ทรงคุณวุฒิด้านการพัฒนาหลักสูตรฝึกอบรม

9

ผู้ทรงคุณวุฒิด้านการวิจัย

10

ผู้บริหารและบุคลากรสถาบัน

11

ที่ตั้งและสำนักงาน

12

ผลการดำเนินงานตามแผนงานประจำปีงบประมาณ 2561

13

งบประมาณประจำปี พ.ศ. 2561

17

รายงานฐานะการเงินประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561

19

ผลการประเมินคุณภาพในรอบปีการศึกษา 2560

20

แผนงานและงบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

21

ผลงานเด่นในรอบปีงบประมาณ พ.ศ. 2561

23

- ผลงานวิจัย “ธุรกิจข้าวแบบมีส่วนร่วม” นวัตกรรมในการแก้ปัญหาชาวนาอย่างเป็นองค์รวม 23
- การเผยแพร่ผลงานวิจัย “ธุรกิจข้าวสหกรณ์แบบมีส่วนร่วม” ในงานวิจัยข้าวไทย สู่อุตสาหกรรม 4.0 26
- การเผยแพร่ผลงานวิจัยเรื่อง “Promoting Rice Value Addition through Inclusive Business Model” ในที่ประชุม International Seminar on Promoting Rice Farmers' Market through value-adding Activities 27
- การเผยแพร่ผลงานวิจัย “ธุรกิจข้าว IBM” ผ่านไทยทีวีสีช่อง 3 28
- โครงการฝึกอบรมหลักสูตร Smart Farmer 29
- การเผยแพร่ผลงานวิจัยที่สามารถผลักดันไปสู่การใช้ประโยชน์ในเชิงนโยบายได้สำเร็จ 30
- การเผยแพร่ผลงานวิจัยในหนังสือ “การบริหารจัดการงานวิจัยที่สร้างผลลัพธ์และผลกระทบ” 31
- การเผยแพร่ผลงานวิจัย “ชุดโครงการขับเคลื่อนการพัฒนาการสหกรณ์และการค้าที่เป็นธรรม” 32
- เผยแพร่งานวิจัยของสถาบันฯ ผ่านกลไกศูนย์เรียนรู้ชุมชน: Living Learning Center 33

สารบัญ

กิจกรรมเด่นในรอบปีงบประมาณ พ.ศ. 2561	36
• หลักสูตรผู้ตรวจสอบกิจการสหกรณ์ออมทรัพย์อย่างชำนาญการ (เปาบุ้นจิ้น) รุ่นที่ 19	36
• เผยแพร่ผลงานวิจัย Thailand Social Expo 2018	37
• เผยแพร่ผลงานวิจัย “สหกรณ์กับความยั่งยืนของชุมชน” ในรายการวิทยุจุฬา	38
• เวทีประชุมเชิงปฏิบัติการ “รู้เท่าทันเพื่อสร้างเศรษฐกิจและชีวิตที่ดีกว่า” แก่สมาชิกสหกรณ์เครดิต- ยูเนียน อี.ดี.ที. ลาดกระบัง ร่วมกับกองทุนเพื่อผู้ใช้แรงงาน	39
คลังความรู้/สื่อเผยแพร่ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2561	40
• สื่อสิ่งพิมพ์เผยแพร่ในรูปแบบของ E-Library	40
• เอกสารและสื่อสิ่งพิมพ์เผยแพร่	41
• คลังข้อมูลทางเว็บไซต์สถาบันฯ (www.cai.ku.ac.th)	45
• สื่อสิ่งพิมพ์เผยแพร่อื่น ๆ	46
ตารางกิจกรรมสถาบันในรอบปี พ.ศ. 2561	59
ปฏิทินแผนงาน/กิจกรรมประจำปี พ.ศ. 2562	66

ประวัติความเป็นมา

สถาบันวิชาการด้านสหกรณ์ได้ถูกกำหนดไว้เป็น ยุทธศาสตร์ที่สำคัญของแผนพัฒนาสหกรณ์ พ.ศ. 2546-2549 ซึ่งผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติ:คพช.และคณะรัฐมนตรี คพช.ได้ขอความร่วมมือมายังมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ในการจัดตั้งและดำเนินงานสถาบันวิชาการด้านสหกรณ์ โดยมุ่งหวังให้เป็นศูนย์กลางของเครือข่ายความร่วมมือทางวิชาการระหว่างสถาบันการศึกษา หน่วยงานของรัฐ และขบวนการสหกรณ์ทั้งในและต่างประเทศ ที่จะทำหน้าที่ให้การสนับสนุนส่งเสริมการพัฒนาบุคลากร การพัฒนาเพื่อสร้างความเข้มแข็งและความเป็นปึกแผ่นแก่ขบวนการสหกรณ์

สถาบันวิชาการด้านสหกรณ์ได้จัดตั้งขึ้นตามประกาศสภามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ลงวันที่ 15 กันยายน 2547 และเริ่มดำเนินงานตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2548 เป็นต้นมา โดยมีวัตถุประสงค์ในการดำเนินงาน 3 ประการ ได้แก่ 1. ดำเนินการวิจัยที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาสหกรณ์เพื่อให้มีองค์ความรู้อย่างต่อเนื่องที่จะเกื้อหนุนการพัฒนาขบวนการสหกรณ์อย่างเหมาะสม สอดคล้องกับปัจจัยสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลง 2. สนับสนุนส่งเสริมและดำเนินการด้านการศึกษาและบริการวิชาการด้านสหกรณ์ และแนวคิดเศรษฐกิจพอเพียงแก่ขบวนการสหกรณ์ หน่วยงานรัฐและเอกชน ตลอดจนผู้สนใจ และ 3. ทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางของเครือข่ายความร่วมมือทางวิชาการด้านสหกรณ์ และแนวคิดเศรษฐกิจพอเพียงเพื่อให้เกิดประโยชน์ในการพัฒนาขบวนการสหกรณ์ ชุมชน สังคม และประเทศชาติ มีการบริหารงานโดยคณะกรรมการประจำสถาบัน 12 คน ซึ่งประกอบด้วยคณบดีคณะเศรษฐศาสตร์เป็นประธาน มีคณาจารย์และผู้ทรงคุณวุฒิเป็นกรรมการ และผู้อำนวยการเป็นกรรมการและเลขานุการ หัวหน้าหน่วยงาน คือ ผู้อำนวยการสถาบัน ทำหน้าที่บริหารจัดการเพื่อการบรรลุวิสัยทัศน์และพันธกิจของสถาบัน ภายใต้ระเบียบว่าด้วยการบริหารสถาบันวิชาการด้านสหกรณ์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ พ.ศ. 2548 ฉบับปรับปรุง พ.ศ. 2550 และฉบับที่ 3 พ.ศ. 2553



ปณิธาน วิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์ และค่านิยมร่วม

วิสัยทัศน์ : เป็นองค์กรที่มุ่งพัฒนานวัตกรรมความคิด
เพื่อยกระดับการนำคุณค่าสหกรณ์
สู่การพัฒนาที่ยั่งยืน

พันธกิจ :

1. การสร้างกลไกการวิจัยเพื่อสร้างองค์ความรู้สนับสนุนการพัฒนา ใน
ทิศทางของระบบคุณค่า และการค้าที่เป็นธรรม
2. การสร้างกลไกการเรียนรู้ และคลังความรู้เพื่อยกระดับการนำคุณค่า
สหกรณ์ สู่การพัฒนาที่ยั่งยืน
3. การสร้างเครือข่ายพันธมิตรร่วมกันพัฒนาระบบคุณค่า การค้าที่เป็นธรรม
4. การพัฒนาเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้และเป็นแกนนำในการพัฒนา ระบบ
คุณค่าและการค้าที่เป็นธรรม

วัตถุประสงค์ :

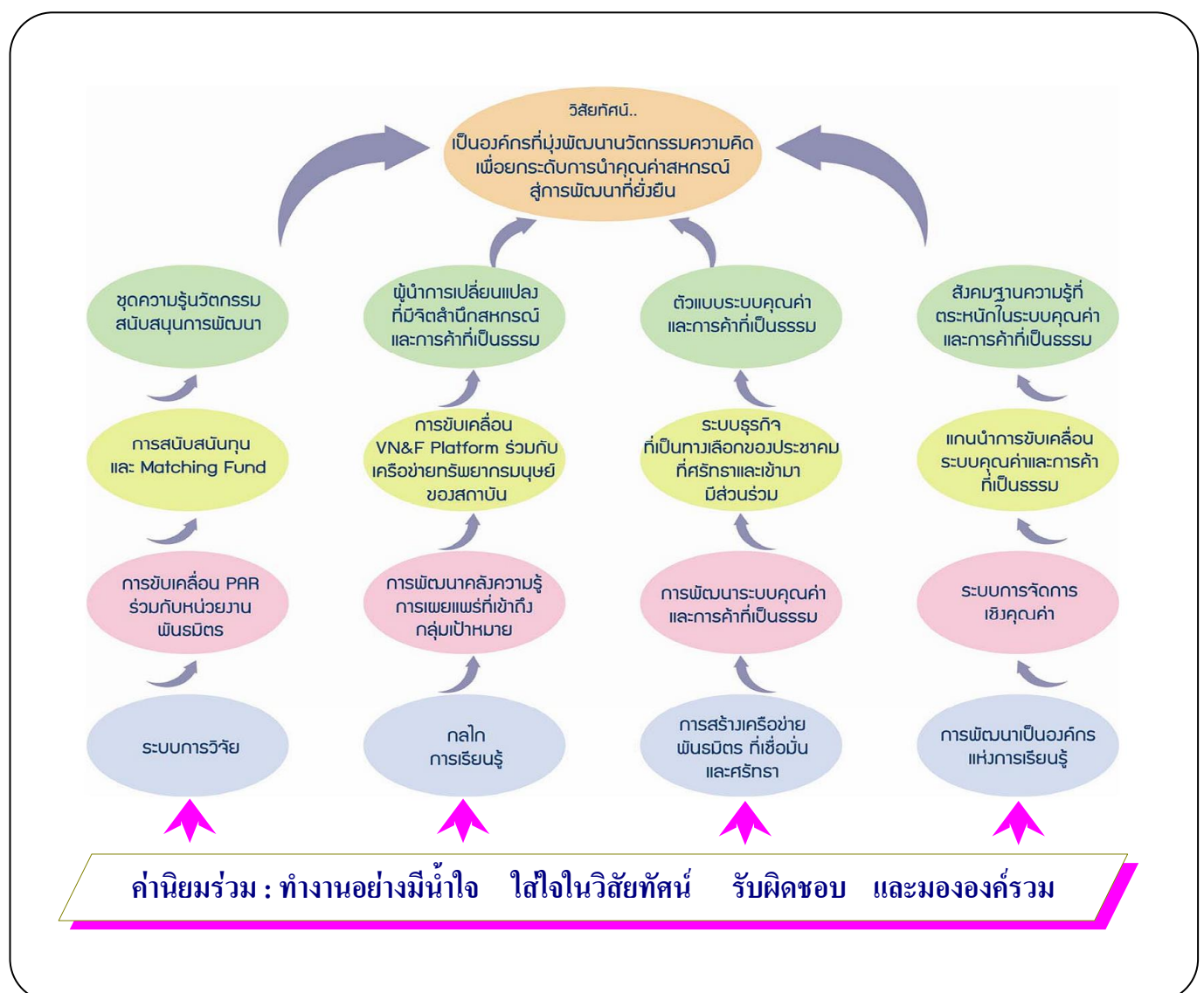
1. เพื่อให้มีชุดความรู้ใหม่/นวัตกรรมที่สนับสนุนการยกระดับ
พัฒนาการสหกรณ์ในทิศทางของระบบคุณค่าและการค้า ที่เป็น
ธรรม
2. เพื่อสนับสนุนให้มีกลไกการเรียนรู้ และคลังความรู้สนับสนุน การ
สร้างผู้นำการเปลี่ยนแปลงที่มีจิตสำนึกสหกรณ์และการค้า ที่เป็น
ธรรม
3. เพื่อพัฒนาระบบคุณค่าและการค้าที่เป็นธรรมให้เป็นทางเลือก ของ
ชุมชนและประชาคมที่เชื่อมั่นและเห็นความสำคัญ
4. เพื่อพัฒนาองค์กรให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้มีเครือข่ายความ
ร่วมมือในการสร้างทีมงานมืออาชีพที่มีความสามารถเป็นนักวิจัยที่
เลี้ยง (Coaching) และวิทยากรด้านการพัฒนาระบบคุณค่า และ
การค้าที่เป็นธรรม

ปณิธาน : มุ่งสร้างคนให้สะท้อนคุณค่า เพื่อการพัฒนาสหกรณ์

ค่านิยมร่วม : ทำงานอย่างมีน้ำใจ ใส่ใจในวิสัยทัศน์ รับผิดชอบ และมององค์รวม

แผนที่กลยุทธ์

ด้วยเจตนารมณ์ที่ต้องการขับเคลื่อนพันธกิจภายใต้ความร่วมมือขององค์กรพันธมิตรเพื่อการบรรลุวิสัยทัศน์ที่กำหนด สถาบันวิชาการด้านสหกรณ์จึงได้มีการจัดทำแผนที่กลยุทธ์ เพื่อให้เห็นความเชื่อมโยงของกระบวนการทำงานที่ชี้ให้เห็นมุมมองด้านการเรียนรู้และพัฒนา มุมมองด้านกระบวนการภายใน มุมมองด้านลูกค้าและกลุ่มเป้าหมาย ตลอดจนมุมมองด้านคุณค่าที่เป็นผลลัพธ์จากการดำเนินงานของสถาบัน ดังรูปที่ 1



รูปที่ 1 แผนที่กลยุทธ์ของสถาบันวิชาการด้านสหกรณ์

การขับเคลื่อนพันธกิจสู่การบรรลุวิสัยทัศน์จะเป็นไปด้วยกลไกของเสาหลักกลยุทธ์ 4 ประการ ดังนี้

เสาหลักกลยุทธ์ที่ 1: การขับเคลื่อนการวิจัยในทิศทางที่สนับสนุนการยกระดับการพัฒนาไปสู่ระบบคุณค่าและการค้าที่เป็นธรรม

1) วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์

- 1.1 เพื่อให้มีการวิจัยที่สนับสนุนการยกระดับการพัฒนาสหกรณ์ไปสู่ระบบคุณค่าและการค้าที่เป็นธรรม
- 1.2 เพื่อเสาะหา สร้างและธำรงรักษา นักวิจัยที่มีคุณภาพเข้ามามีส่วนร่วมในการวิจัย
- 1.3 เพื่อให้ได้องค์ความรู้/นวัตกรรมที่นำไปเสริมสร้างและยกระดับการพัฒนาไปสู่ระบบคุณค่าและการค้าที่เป็นธรรม

2) ตัวชี้วัดความสำเร็จ

- 2.1 จำนวนผลงานวิจัย ที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์ในการพัฒนาผู้ประกอบการ สหกรณ์ กลุ่ม/องค์กร เครือข่าย ชุมชน ปีละ 2 องค์กร
- 2.2 จำนวนผลงานวิจัยที่ได้รับการเผยแพร่ในเวทีวิชาการหรือตีพิมพ์ในวารสารวิชาการทั้งในประเทศและต่างประเทศปีละ 1 เรื่อง
- 2.3 จำนวนผลงานวิจัยที่ได้รับรางวัล/จดทะเบียนเครื่องหมายการค้า/สร้างรูปแบบการบริหารจัดการใหม่/นวัตกรรม ปีละ 1 เรื่อง

3) แนวทางดำเนินงาน

- 3.1 การขับเคลื่อนการวิจัยภายใต้กรอบคิด การบริหารจัดการโซ่อุปทานอย่างบูรณาการและการเชื่อมโยงเครือข่ายคุณค่า ซึ่งเป็นชุดความรู้หลักของสถาบัน
- 3.2 การวางระบบการวิจัยในเชิงพื้นที่ เชิงประเด็น การวิจัยเพื่อสร้างสรรค์สิ่งใหม่ (Inventing Research)
- 3.3 การขับเคลื่อนการวิจัย PAR ร่วมกับผู้ประกอบการ สหกรณ์ กลุ่ม/องค์กร เครือข่าย ชุมชน และหน่วยงานพันธมิตรภายใต้การสนับสนุนของหน่วยงานเจ้าของทุน และการวิจัยที่ใช้ระบบ Matching Fund ร่วมกับหน่วยงาน/องค์กรพันธมิตร

เสาหลักกลยุทธ์ที่ 2: การสร้างกลไกเรียนรู้และคลังความรู้เพื่อสนับสนุนการสร้างผู้นำการเปลี่ยนแปลง ที่มีจิตสำนึกสหกรณ์และการค้าที่เป็นธรรม

1) วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์

- 1.1 เพื่อให้มีการสะสมความรู้ และการสร้างคลังความรู้ เพื่อสนับสนุนการเรียนรู้และการสร้างผู้นำการเปลี่ยนแปลงที่มีจิตสำนึกสหกรณ์และการค้าที่เป็นธรรม
- 1.2 เพื่อให้มีกลไกการเรียนรู้ สนับสนุนการสร้างผู้นำการเปลี่ยนแปลงที่มีจิตสำนึกสหกรณ์และการค้าที่เป็นธรรม

2) ตัวชี้วัดความสำเร็จ

- 2.1 จำนวนเวทีเรียนรู้ สนับสนุนการเรียนรู้ และการสร้างผู้นำการเปลี่ยนแปลง ปีละ 10 เวที
- 2.2 จำนวนผู้สนใจเข้าร่วมในเวทีเรียนรู้ อย่างน้อย ปีละ 300 คน
- 2.3 เครือข่ายทรัพยากรมนุษย์ ที่เข้าร่วมเวทีเรียนรู้อย่างต่อเนื่องเพิ่มขึ้นปีละ 30 คน และพัฒนาไปเป็นเครือข่ายฯ ของสถาบันและสังคมฐานความรู้ที่เห็นความสำคัญในประเด็นระบบคุณค่าและการค้าที่เป็นธรรม
- 2.4 มีคลังข้อมูลที่สะสมองค์ความรู้ในประเด็นระบบคุณค่าและการค้าที่เป็นธรรม เพื่อการเผยแพร่เพิ่มขึ้นทุกปี ปีละ 10 รายการ
- 2.5 มีผู้สนใจเข้าสืบค้นข้อมูลไม่ต่ำกว่าเดือนละ 300 ราย
- 2.6 มีสื่อ-สิ่งพิมพ์เกี่ยวกับระบบคุณค่าและการค้าที่เป็นธรรมเผยแพร่ในนามสถาบัน อย่างน้อยปีละ 3 เรื่อง

3) แนวทางการดำเนินงาน

- 3.1 การขับเคลื่อนเวทีเรียนรู้ภายใต้เสาหลักการเรียนรู้ระบบคุณค่าและการค้าที่เป็นธรรม: VN&F Platform ร่วมกับองค์กรพันธมิตรที่ศรัทธาและเชื่อมั่น เพื่อสร้างผู้นำการเปลี่ยนแปลง และพัฒนาไปสู่สังคมฐานความรู้ ในทิศทางการพัฒนาระบบคุณค่าและการค้าที่เป็นธรรม
- 3.2 ใช้กลไกของศูนย์สารสนเทศฯ วารสารคนสหกรณ์ เว็บไซต์ www.ku.ac.th ในการสะสมความรู้และการเผยแพร่ความรู้
- 3.3 ใช้ฐานความรู้จากงานวิจัยและเครือข่ายทรัพยากรมนุษย์ของ สถาบัน เป็นแหล่งความรู้
- 3.4 การสนับสนุนทุนในการเขียนตำรา/เอกสารเผยแพร่ความรู้
- 3.5 การแสวงหาทุนจากแหล่งสนับสนุนเพื่อพัฒนา คลังข้อมูล และสื่อประชาสัมพันธ์ เพื่อการเผยแพร่อย่างสม่ำเสมอ

เสาหลักกลยุทธ์ที่ 3: การสร้างเครือข่ายพันธมิตรที่เชื่อมั่นและศรัทธา ร่วมกันพัฒนาระบบธุรกิจที่มีคุณค่าและการค้าที่เป็นธรรม ให้เป็นทางเลือกของประชาชน

1) วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์

- 1.1 เพื่อยกระดับการพัฒนาขีดความสามารถของผู้ประกอบการ สหกรณ์ กลุ่ม/องค์กร เครือข่าย และชุมชน ไปในทิศทางของการพัฒนาที่ยั่งยืน
- 1.2 เพื่อสนับสนุนการสร้างระบบธุรกิจทางเลือกแก่ประชาคม และชุมชน ในการดำรงชีวิตที่ดี และได้รับความเป็นธรรม
- 1.3 เพื่อรณรงค์ให้คนในสังคมหันมาใส่ใจในการอยู่ร่วมกันในสังคม บนหลักการพึ่งพาและร่วมมือกัน เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

2) ตัวชี้วัดความสำเร็จ

- 2.1 จำนวนผู้ประกอบการสหกรณ์ กลุ่ม/องค์กร ชุมชน ที่เข้ามามีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนระบบคุณค่าและการค้าที่เป็นธรรม ปีละ 300 คน
- 2.2 มีตัวแบบของธุรกิจเชิงคุณค่าและการค้าที่เป็นธรรมเกิดขึ้น และส่งผลกระทบต่อการพัฒนาเศรษฐกิจสังคม ของประชาคม ที่เข้ามามีส่วนร่วมอย่างเป็นรูปธรรม

2.3 มีสื่อประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับตัวแบบ แนวทางปฏิบัติที่ดีของระบบคุณค่าและการค้าที่เป็นธรรมอย่างน้อยปีละ 2 เรื่อง

2.4 มีรายงานการประเมินผลกระทบจากตัวแบบของระบบคุณค่าและการค้าที่เป็นธรรม อย่างน้อย 1 ฉบับ

3) แนวทางการดำเนินงาน

3.1 การขับเคลื่อนกระบวนการ Farmer Shop, Farmer Market และ การสร้างแบรนด์เชิงคุณค่า(Valued Brand Building) ร่วมกับองค์กรพันธมิตรที่ศรัทธาและเห็นความสำคัญ

3.2 การขับเคลื่อนการสร้างตัวแบบสหกรณ์/เครือข่าย/ระบบสหกรณ์เชิงคุณค่าร่วมกับองค์กรที่ศรัทธาและเห็นความสำคัญ ในระบบคุณค่าและการค้าที่เป็นธรรม

เสาหลักกลยุทธ์ที่ 4: การพัฒนาองค์กรให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ มีทีมงานที่มีความสามารถในการเป็นแกนนำ การขับเคลื่อนการพัฒนาระบบคุณค่า และการค้าที่เป็นธรรม

1) วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์

1.1 เพื่อให้สถาบัน เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ที่มีกลไกการจัดการความรู้ จากบทเรียนที่สำเร็จและไม่สำเร็จ มาพัฒนาเป็นชุดความรู้ในการขับเคลื่อนองค์กรในฐานะแกนนำการพัฒนา สู่ระบบคุณค่าและการค้าที่เป็นธรรม

1.2 เพื่อสร้างทีมงานที่มีความสามารถในฐานะแกนนำในการขับเคลื่อนระบบคุณค่าและการค้าที่เป็นธรรม

2) ตัวชี้วัดความสำเร็จ

2.1 สถาบัน ได้รับการยอมรับในการเป็นแกนนำการขับเคลื่อนการพัฒนาระบบคุณค่าและการค้าที่เป็นธรรม ร่วมกับองค์กรพันธมิตรทั้งในและต่างประเทศ เพิ่มขึ้นอย่างน้อยปีละ 2 องค์กร

2.2 มีทีมงานวิจัยที่มีผลงานวิจัยออกสู่สังคม อย่างน้อยปีละ 2 เรื่อง

2.3 บุคลากรของสถาบันที่มีภารกิจเป็นพี่เลี้ยง Coaching แก่หน่วยงานพันธมิตรอย่างน้อย 2 องค์กร

2.4 บุคลากรสถาบันที่มีภารกิจเป็นที่ปรึกษาแก่องค์กรพันธมิตรอย่างน้อย 2 องค์กร

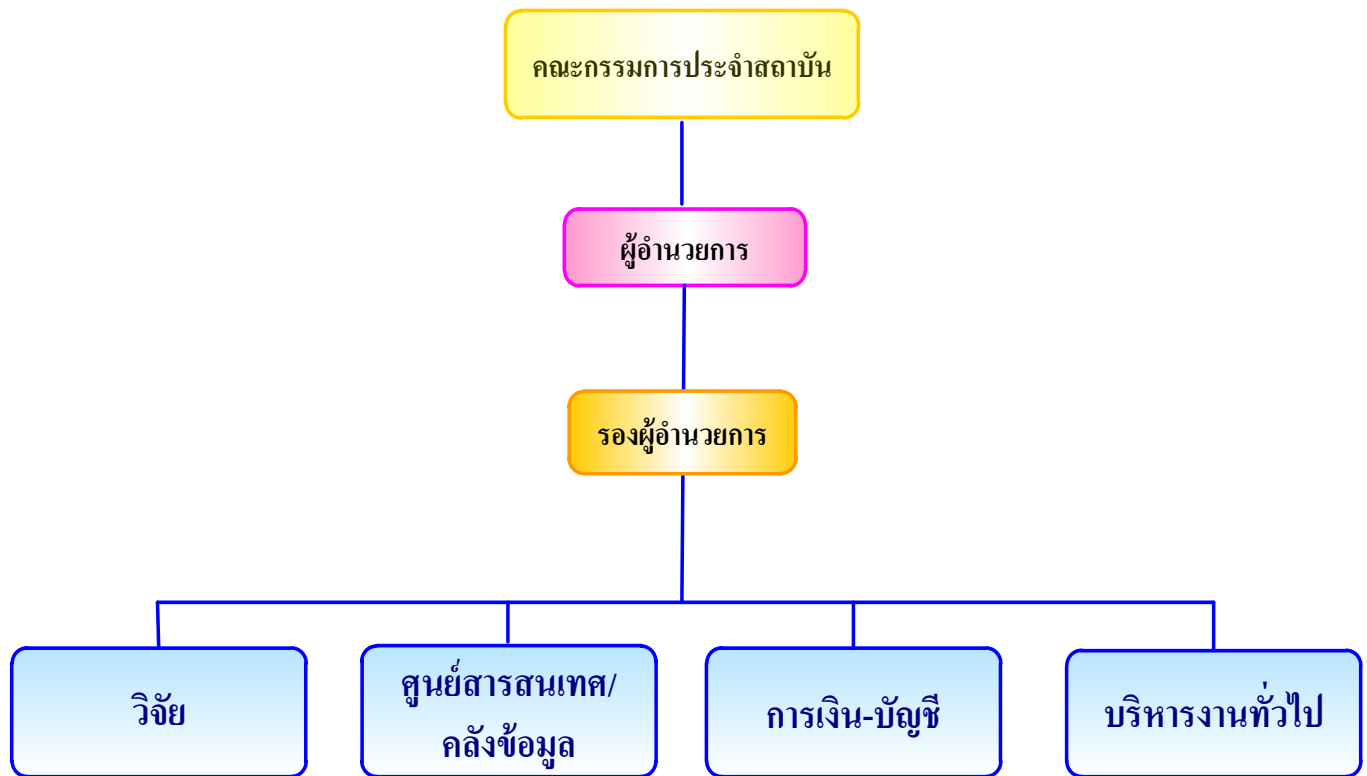
3) แนวทางการดำเนินงาน

3.1 ใช้กระบวนการจัดการความรู้ และเวทีถอดบทเรียน ทั้งจากประสบการณ์ที่สำเร็จและไม่สำเร็จ เพื่อตกผลึกความคิดในการพัฒนาเป็นชุดความรู้ใหม่

3.2 การสนับสนุนทุนศึกษาอบรม และการสร้างประสบการณ์แก่บุคลากรอย่างสม่ำเสมอ

3.3 การมอบหมายภารกิจตามความสนใจและความถนัดแก่บุคลากร

โครงสร้างการบริหารงานสถาบัน



รูปที่ 2 โครงสร้างการบริหารงานของสถาบัน

คณะกรรมการประจำสถาบัน



ที่ปรึกษา



ผู้ทรงคุณวุฒิด้านการพัฒนาหลักสูตรฝึกอบรม



ผู้ทรงคุณวุฒิด้านการวิจัย



ผู้บริหารและบุคลากรสถาบัน

บุคลากรสถาบันวิชาการด้านสหกรณ์ ในปีงบประมาณ 2561 สถาบันมีบุคลากรประจำ จำนวน 6 คน เป็นทีมงานของสถาบันวิชาการด้านสหกรณ์ ในการขับเคลื่อนแผนกลยุทธ์ร่วมกับภาคีเครือข่ายการวิจัยและบริการวิชาการสู่การปฏิบัติตามที่ได้รับมอบหมายจากผู้อำนวยการสถาบันวิชาการด้านสหกรณ์



รศ.จุฑาทิพย์ ภัทราวาท
ผู้อำนวยการสถาบันวิชาการด้านสหกรณ์



นางสาวสายสุตา ศรีอุไร
รองผู้อำนวยการสถาบันวิชาการด้านสหกรณ์



น.ส.พรติมา คงศรี
นักวิชาการเงินและบัญชี



นายพรพงษ์ แสงนาค
เจ้าหน้าที่วิจัย



นายสิวาสตร์ ผลสมบูรณ์
เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป



น.ส.นิชาภัทร สุภัคพานิชย์กุล
นักวิจัยประจำโครงการ



น.ส.กนกพร วิสันเทียะ
นักวิจัยประจำโครงการ

ที่ตั้งและสำนักงาน

สำนักงานของสถาบันวิชาการด้านสหกรณ์ ตั้งอยู่ ห้อง 204, 205 และ 214 ชั้น 2 อาคารวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มีพื้นที่รวมกันทั้งสิ้น 126.06 ตารางเมตร



ห้อง 204 (ห้องผู้อำนวยการ)



ห้อง 205 (ห้องสำนักงาน)



ห้อง 214 (ห้องศูนย์สารสนเทศ)

ผลการดำเนินงานตามแผนงานประจำปีงบประมาณ 2561

ผลการดำเนินงานของสถาบันฯ ในรอบปีงบประมาณ 2561 เป็นไปภายใต้ภารกิจ 4 ด้าน ได้แก่ การวิจัย การบริการวิชาการ การเชื่อมโยงเครือข่าย และการพัฒนาองค์กร ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

1. ผลการดำเนินงานตามแผนงานการวิจัย

1.1 ผลการดำเนินงานตามแผนการวิจัยในรอบปีงบประมาณ 2561 มีการดำเนินงานเป็นไปตามแผนจำนวน 1 โครงการ ได้รับงบประมาณสนับสนุนทั้งสิ้น 2,617,300 บาท มีนักวิจัยจำนวน 12 คน และมีผู้เข้าร่วมกิจกรรมภายใต้ชุดโครงการ จำนวน 281 คน

ตารางที่ 1 ผลการดำเนินการวิจัยตามแผนงานประจำปี 2561

ลำดับที่	โครงการวิจัย	จ/น นักวิจัย	จ/นผู้เข้ามา มีส่วนร่วม	ตามแผน	นอกแผน	งบประมาณ
1	โครงการวิจัยการพัฒนาธุรกิจแบบมีส่วนร่วมเพื่อสร้างสมดุลทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม: กรณีศึกษาธุรกิจข้าวสหกรณ์และวิสาหกิจชุมชน ระยะที่ 1	12	281	✓	-	2,617,300
รวม		12	281			2,617,300

1.2 ชุดความรู้และนวัตกรรมที่เป็นผลลัพธ์งานวิจัย

- 1) กรอบการยกระดับสมรรถนะเกษตรกรใน 3 มิติ
- 2) การยกระดับธุรกิจข้าวสู่ระบบธุรกิจข้าวแบบมีส่วนร่วม
- 3) การยกระดับมูลค่าเพิ่มผลิตภัณฑ์
- 4) ตัวแบบธุรกิจข้าวแบบมีส่วนร่วม

1.3 ผลงานวิจัยนำไปใช้ประโยชน์ ที่สำคัญ

1) สำนักงานนโยบายและยุทธศาสตร์การค้า (สนค.) กระทรวงพาณิชย์ ได้นำผลการทบทวนเอกสารเกี่ยวกับแนวทางการพัฒนาเศรษฐกิจฐานรากด้วยโมเดลธุรกิจแบบ IBM กรณีศึกษา โดย สนค. ได้สรุปนำเรียนปลัดกระทรวงพาณิชย์ พร้อมเสนอให้มอบหมายกรมที่เกี่ยวข้องพิจารณาดำเนินการทั้งด้านการพัฒนาและส่งเสริม โดยเฉพาะกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ซึ่งมีการปฏิบัติงานการบ่มเพาะและพัฒนาธุรกิจในรูปแบบใหม่ๆ โดยมีข้อเสนอแนะมาตรการ/กิจกรรมที่สามารถดำเนินการได้ทันที อาทิ การจัดมอบประกาศเกียรติคุณแก่ IB พร้อมกับคู่ค้าและภาคีสนับสนุนทั้งหมด เพื่อประชาสัมพันธ์ให้เป็น Showcases และจัดทำฐานข้อมูล IB รายบริษัทเพื่อติดตามศึกษาการเติบโตและความสามารถทางการแข่งขัน รวมทั้งกำหนดมาตรการสนับสนุน

2) สนค. ได้นำเสนอประเด็นด้าน Inclusive Business ไปบรรจุไว้ในยุทธศาสตร์การค้าเพื่อเศรษฐกิจฐานราก ปี พ.ศ. 2562-2564 ยุทธศาสตร์ข้อที่ 2 ว่าด้วยการขยายการค้าด้วยเครือข่ายพันธมิตรและวิสาหกิจเพื่อสังคม กลยุทธ์ข้อที่ 3 การส่งเสริมโอกาสในการส่งออกให้กับ Inclusive Business / Social Enterprise เพื่อเป็นกลไกในเชื่อมโยงข้อมูลตลาดและเครือข่ายผู้ผลิตในท้องถิ่นเพื่อขยายโอกาสไปสู่ต่างประเทศ โดยยุทธศาสตร์ฯ ดังกล่าวได้นำเสนอต่อปลัดกระทรวงพาณิชย์

และผู้บริหารทุกกรม รวมทั้งนำเรียนรัฐมนตรีว่าการกระทรวงพาณิชย์ทราบด้วย ทั้งนี้ สนค. และ กรมพัฒนาธุรกิจการค้าอยู่ระหว่างการนำยุทธศาสตร์เกี่ยวกับ IB มาศึกษาเพิ่มเติมและนำไปสู่ไปขับเคลื่อนที่เป็นรูปธรรมต่อไป

3) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์นำกระบวนการ ชุดความรู้ และผลลัพธ์จากการวิจัย IBM ไปใช้ในการอบรมหลักสูตร Smart Farmers ภายใต้โครงการการเตรียมความพร้อมแก่เกษตรกรและการประยุกต์ใช้แอปพลิเคชันทางการเกษตร ของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ อบรมให้กับเกษตรกรกลุ่มเป้าหมายจำนวน 250 คน ในพื้นที่จังหวัด นครราชสีมาและเพชรบุรี

4) สหกรณ์การเกษตรบ้านลาด จำกัด โดยคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ ชุดที่ 40 ให้ความเห็นชอบเป็นนโยบายของสหกรณ์ภายใต้การกำกับของคณะอนุกรรมการข้าวแบบมีส่วนร่วม

5) วิสาหกิจชุมชนเกษตรอินทรีย์ทุ่งทองยั่งยืน ได้นำแผนกลยุทธ์ภายใต้วิสัยทัศน์ “การขับเคลื่อนวิสาหกิจชุมชนเกษตรอินทรีย์ทุ่งทองยั่งยืน เพื่อสร้างความมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืนในอาชีพ และชีวิตความเป็นอยู่ของสมาชิกและชุมชน” ไปใช้ขับเคลื่อน

6) พัฒนาผลิตภัณฑ์ภายใต้แบรนด์ “ข้าว IBM ทุ่งทองยั่งยืน” และได้นำไปทดสอบตลาดด้วยการวางจำหน่ายโครงการตลาดนัด CSA ณ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ได้รับการตอบรับจากผู้บริโภคในระดับดี-ดีมาก

7) ยกระดับผลิตภัณฑ์กล้วยกรอบทุ่งทอง โดยวางจำหน่าย ณ สถาบันคั้นคว่ำและพัฒนาผลิตภัณฑ์อาหาร (KU Food)มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

8) นำเสนอบทความ Promoting Rice Value Addition through Inclusive Business Model ในที่ประชุม International Seminar on Promoting Rice Farmers' Market through Value-adding Activities, June 5-9, 2018 at Kasetsart University, Thailand Organized by Faculty of Economics, Kasetsart University and Food and Fertilizer Technology Center for the Asian and Pacific Region (FFTC)

9) เผยแพร่ “ตัวแบบธุรกิจแบบมีส่วนร่วม” ทางวิทยมก. เมื่อ 19 เมษายน 2561

10) เผยแพร่ในรูปของนิทรรศการ ในงานการประชุมวิชาการข้าวแห่งชาติ ครั้งที่ 5 “งานวิจัยข้าวไทย สู่ไทยแลนด์ 4.0” วันที่ 23-24 พฤษภาคม 2561 โรงแรมเซ็นทรา ศูนย์ราชการ แจ้งวัฒนะ กรุงเทพฯ ภายใต้ความร่วมมือของ 9 องค์กร ได้แก่ มูลนิธิข้าวไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ สำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ กรมการข้าว กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ สำนักงานพัฒนาการวิจัยการเกษตร (องค์การมหาชน) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ สำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร และสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา

11) ศูนย์เรียนรู้ IBM ณ สหกรณ์การเกษตรบ้านลาด จำกัด และวิสาหกิจชุมชนเกษตรอินทรีย์ทุ่งทองยั่งยืน

12) เผยแพร่ข่าวไอบีเอ็ม (IBM) แก้ปัญหาชาวนา อย่างยั่งยืน" ในรายการคู่ปณ.ข่าว 3 ช่อง 28 และเรื่องเด่นเย็นนี้ ช่อง 3

2. ผลการดำเนินงานตามแผนงานบริการวิชาการ (การสร้างกลไกการเรียนรู้และคลังความรู้เพื่อยกระดับการนำคุณค่าสหกรณ์สู่การพัฒนาที่ยั่งยืน)

2.1 ผลการดำเนินงานตามแผนการสร้างกลไกการเรียนรู้และคลังความรู้เพื่อยกระดับการนำคุณค่าสหกรณ์สู่การพัฒนาที่ยั่งยืน ในรอบปีงบประมาณ 2561 มีการดำเนินงานตามแผนงานบริการวิชาการจำนวน 10 โครงการ โดยเป็นไปตามแผนงาน 6 โครงการ นอกแผนงาน 4 โครงการ มีผู้เข้ามามีส่วนร่วมจำนวน 971 คน ดังรายละเอียดในตารางที่ 2

ตารางที่ 2 ผลการดำเนินงานตามแผนงานบริการวิชาการประจำปี 2561

ลำดับที่	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ตามแผน	นอกแผน	ผลการประเมิน	หมายเหตุ
1	โครงการฝึกอบรมผู้ตรวจสอบกิจการสหกรณ์ “หลักสูตรการตรวจสอบกิจการสหกรณ์ออมทรัพย์อย่างชำนาญการ รุ่นที่ 19” วันที่ 19-24 มีนาคม 2561 ณ เค.ยู.โฮม	✓		4.15	ลงทะเบียนอบรมจำนวน 62 คน
2	โครงการฝึกอบรม “แนวทางการส่งเสริมสหกรณ์ออมทรัพย์สู่ธรรมาภิบาล: เครื่องมือ และมาตรการของเจ้าหน้าที่ส่งเสริมสหกรณ์” วันที่ 6-7 พฤศจิกายน 2560 ณ ห้อง 601 อาคารวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	✓		4.51	โครงการต่อยอดจากโครงการอบรม X-CPD2 จำนวน 27 คน
3	โครงการอบรมหลักสูตร Smart Farmers วันที่ 1 กุมภาพันธ์ – 31 มีนาคม 2561 ณ อ.วังน้ำเขียว อ.ปากช่อง จ.นครราชสีมา และอ.บ้านลาด จ.เพชรบุรี	✓		4.65	มก. จำนวน 250 คน
4	เวที “แลกเปลี่ยนประสบการณ์ นักวิจัยที่สามารถผลักดันงานวิจัยสู่การใช้ประโยชน์เชิงนโยบายได้สำเร็จ” วันที่ 24 กรกฎาคม 2561 ณ โรงแรมพูลแมน บางกอก คิงเพาเวอร์ ซอยรางน้ำ กรุงเทพฯ		✓	Na	เผยแพร่ในเวทีสกว. จำนวน 236 คน
5	นำเสนอผลงานวิจัยเรื่อง “Promoting rice value addition through inclusive business model” ในที่ประชุมวิชาการ International Seminar on Promoting Rice Farmer’s Market through value-adding Activities วันที่ 7 มิถุนายน 2561 ณ คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	✓		Na	เวทีประชุมวิชาการ International Seminar on Promoting Rice Farmer’s Market through value-adding Activities จำนวน 22 คน
6	บูธนิทรรศการ “ธุรกิจข้าวสหกรณ์แบบมีส่วนร่วม” เผยแพร่ในงานวิจัยข้าวไทย สุไทยแลนด์ 4.0 วันที่ 23-24 พฤษภาคม 2561 ณ โรงแรมเซ็นทรา ศูนย์ราชการแจ้งวัฒนะ	✓		Na	สกว. จำนวน 122 คน
7	บูธนิทรรศการ “ธุรกิจข้าวแบบมีส่วนร่วม นวัตกรรมในการแก้ปัญหาชาวนาอย่างเป็นองค์รวม” ในงาน Thailand Social Expo 2018 ระหว่างวันที่ 3-5 สิงหาคม 2561 ณ อิมแพ็ค เมืองทองธานี จังหวัดนนทบุรี		✓	Na	สกว. จำนวน 132 คน
8	เผยแพร่ตัวแบบผลงานวิจัยถวายพระองค์ “จากสหกรณ์สู่ทฤษฎีใหม่ ผลงานวิจัยตามศาสตร์พระราช” ในงานแถลงผลการวิจัยถวายพระองค์ วันที่ 16 ตุลาคม 2560 ณ สยามสมาคม		✓	Na	มธ.-ม.มหิดล-มก. จำนวน 120 คน
9	เผยแพร่ผลงานวิจัย “จากสหกรณ์ สู่ทฤษฎีใหม่ ผลงานวิจัยตามศาสตร์พระราช รากฐานพัฒนาที่ยั่งยืน” รายการ Hardcore ข้าว ททบ.5 วันที่ 25 ตุลาคม 2560		✓	Na	ททบ.5
10	การจัดทำสื่อสิ่งพิมพ์ จำนวน 4 รายการ ได้แก่ 1) หนังสือสหกรณ์สู่ระบบการค้าที่เป็นธรรม 2) คู่มืออบรมหลักสูตร Smart Farmers 3) คู่มือการส่งเสริมสมรรถนะแก่เกษตรกร 4) คู่มือการจัดการระบบควบคุมภายใน GAP -Grain	✓		Na	โครงการวิจัย

3. ผลการดำเนินงานตามแผนการสร้างเครือข่ายพันธมิตรร่วมกันพัฒนาระบบคุณค่าและการค้าที่เป็นธรรม

3.1 ผลการดำเนินงานตามแผนการเชื่อมโยงเครือข่าย ในรอบปีงบประมาณ 2561 เป็นไปตามแผนงานทั้งสิ้น 5 ภาควิชาเครือข่าย ประกอบด้วย เครือข่ายสังคมออนไลน์ เครือข่ายด้านการวิจัย เครือข่ายการเรียนรู้และพัฒนาคลังความรู้ ศูนย์เรียนรู้มีชีวิต และเครือข่ายผู้ทรงคุณวุฒิ และมีเครือข่ายที่เพิ่มเข้ามาในรอบปีงบประมาณ จำนวน 1 เครือข่าย ได้แก่ เครือข่าย Smart Farmers มีผู้เข้ามามีส่วนร่วม จำนวน 22,832 คน ดังตารางที่ 3

ตารางที่ 3 ผลการดำเนินงานตามแผนงานเชื่อมโยงเครือข่ายในรอบปีงบประมาณ 2561

ลำดับที่	ชื่อโครงการ/กิจกรรม	ตามแผน	นอกแผน	จำนวน (คน)
1	เครือข่ายสังคมออนไลน์	✓		3,268
2	เครือข่ายด้านการวิจัย	✓		333
3	เครือข่ายการเรียนรู้และพัฒนาคลังความรู้	✓		835
4	ศูนย์เรียนรู้มีชีวิต	✓		18,084
5	เครือข่ายผู้ทรงคุณวุฒิ	✓		54
6	เครือข่าย Smart Farmers		✓	258

4. ผลการดำเนินงานตามแผนการพัฒนางานองค์กร

4.1 ผลการดำเนินงานตามแผนการพัฒนางานองค์กร ในรอบปีงบประมาณ 2561 มีการดำเนินการตามบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของบุคลากรทั้งหมด 11 กิจกรรม เป็นไปตามแผนงาน 9 กิจกรรม และที่ดำเนินงานนอกแผนงานจำนวน 2 กิจกรรม มีบุคลากรเข้าร่วม 6 คน ภายใต้งบประมาณ 15,640 บาท ดังรายละเอียดในตารางที่ 4

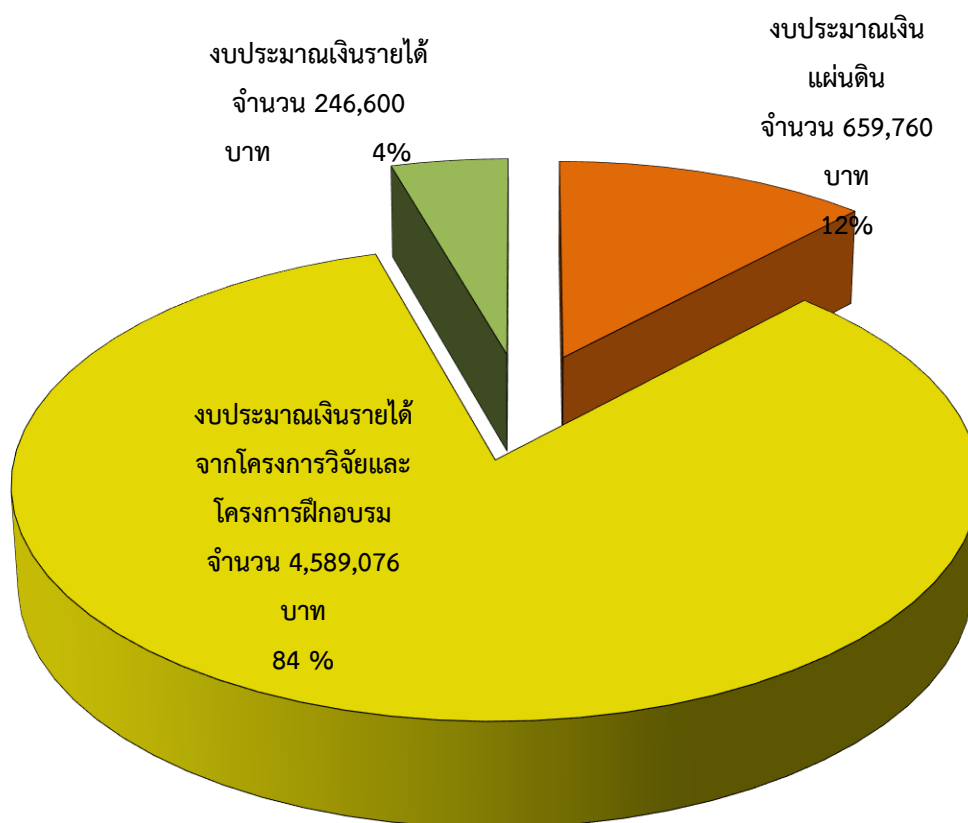
ตารางที่ 4 ผลการดำเนินงานตามแผนงานพัฒนางานองค์กรในรอบปีงบประมาณ 2561

ลำดับที่	กิจกรรม	จำนวน (คน)	ผลการดำเนินการ		งบประมาณ (บาท)
			ตามแผน	นอกแผน	
1	สัมมนาบุคลากรประจำปี 2561	6	✓		10,700
2	เข้าร่วมเวทีนำเสนอรายงานความก้าวหน้าและรายงานฉบับสมบูรณ์	6	✓		3,188
3	เข้าประชุมเชิงปฏิบัติการ “นโยบายและแนวปฏิบัติในการจ่ายเงินของการจัดซื้อจัดจ้างเพื่อการวิจัยและพัฒนาเพื่อให้บริการทางวิชาการหรือจ้างที่ปรึกษา”	1	✓		-
4	อบรมทบทวนการทำงานในระบบ ERP	1	✓		-
5	เข้าร่วมเสวนาเพื่อการผลักดันงานวิจัยให้เกิดการใช้ประโยชน์ในเชิงนโยบาย	2	✓		-
6	เข้าร่วมเวทีเสวนา “เกษตรอินทรีย์และเกษตรปลอดภัย จุดเปลี่ยนสู่โอกาสของเกษตรกรไทย จริงหรือ?”	1		✓	-
7	เข้าร่วมประชุมเชิงปฏิบัติการพัฒนาและปรับปรุงระบบงานสนับสนุนเรื่องการสื่อสารและการทำงานเป็นทีม	2		✓	-
8	อบรม “เทคนิคการเก็บข้อมูล และการจัดทำต้นทุนผลตอบแทน”	4	✓		-
9	ฝึกอบรมการเขียนบทความวิจัยและรายงานวิจัย	2	✓		-
10	ศึกษาดูงานวันสังคมสุขใจ	3	✓		1,752
11	การนำเสนอบทความวิจัยเรื่อง “Promoting Rice Value Addition Through Inclusive Business Model”	2	✓		-

งบประมาณประจำปี พ.ศ. 2561

● รายรับ

ในรอบปีงบประมาณ 2561 สถาบันวิชาการด้านสหกรณ์ มีรายรับทั้งสิ้น 4,258,436 บาท แยกเป็นรายรับจากเงินงบประมาณแผ่นดินสำหรับค่าจ้างบุคลากร จำนวน 659,760 บาท คิดเป็นร้อยละ 12 และรายรับจากงบประมาณเงินรายได้สถาบันวิชาการด้านสหกรณ์สำหรับค่าจ้างบุคลากร (พนักงานเงินรายได้สถาบันฯ) จำนวน 246,600 บาท คิดเป็นร้อยละ 4 และรายรับจากโครงการวิจัยและโครงการฝึกอบรม จำนวน 4,589,076 บาท คิดเป็นร้อยละ 84 ดังรูปที่ 1



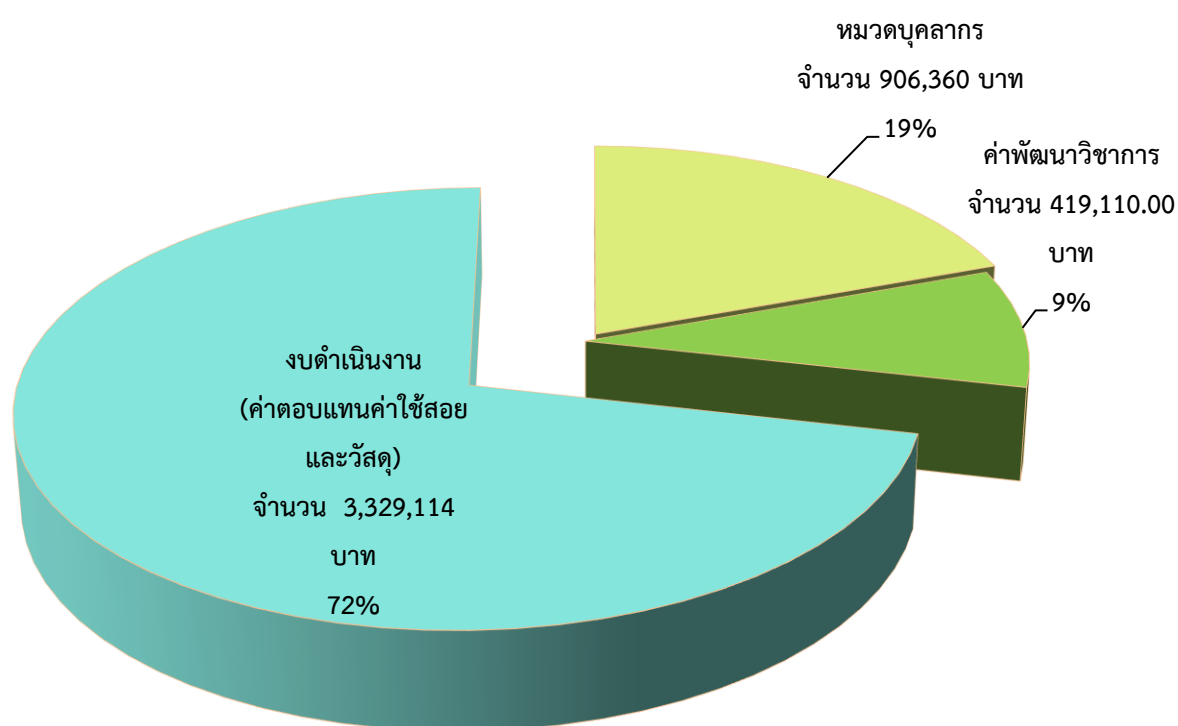
รายรับรวม 5,495,436 บาท

รูปที่ 3 รายรับปีงบประมาณ 2561

● รายจ่าย

ในรอบปีงบประมาณ 2561 สถาบันวิชาการด้านสหกรณ์มีรายจ่ายทั้งสิ้น 4,654,584 บาท จำแนกตามหมวดรายจ่าย ได้แก่ หมวดบุคลากร จำนวน 906,360 บาท คิดเป็นร้อยละ 19 ค่าพัฒนาวิชาการ จำนวน 419,110 บาท คิดเป็นร้อยละ 9 และงบดำเนินงาน ค่าตอบแทน ค่าใช้สอยและวัสดุ 3,329,114 คิดเป็นร้อยละ 72 ของค่าใช้จ่ายประจำปีงบประมาณ 2561 ดังรูปที่ 2

รายจ่ายจำแนกตามหมวด



รายจ่ายรวม 4,654,584 บาท

รูปที่ 4 รายจ่าย ปีงบประมาณ 2561

รายงานฐานะการเงินประจำปีงบประมาณ 2561

สถาบันวิชาการด้านสหกรณ์ คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 และ 2560

สินทรัพย์			
		หน่วย : บาท	
	หมายเหตุ	2561	2560
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและเงินฝากกองคลัง	3	5,066,539.63	5,278,983.47
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	4	370,640.00	129,604.16
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		5,437,179.63	5,408,587.63
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	5	-	-
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		-	-
รวมสินทรัพย์		5,437,179.63	5,408,587.63
หนี้สินและเงินกองทุน			
หนี้สินหมุนเวียน			
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	6	5,000.00	5,000.00
รวมหนี้สิน		5,000.00	5,000.00
เงินกองทุนสถาบัน			
เงินกองทุนสถาบันสะสม		5,432,179.63	5,403,587.63
รวมหนี้สินและเงินกองทุน		5,437,179.63	5,408,587.63

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

ข้อมูลในงบการเงินนี้ได้จัดทำอย่างครบถ้วน ถูกต้องตามความเป็นจริงและตามมาตรฐานการบัญชี
งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมครั้งที่ 4/2561 เมื่อวันที่ 13 เดือน ธันวาคม พ.ศ.2561

ลงชื่อ

(รองศาสตราจารย์จุฑาทิพย์ ภัทราวาท)

ผู้อำนวยการสถาบันวิชาการด้านสหกรณ์

ผลการประเมินคุณภาพในรอบปีการศึกษา 2560

ผลการประเมินคุณภาพของสถาบันวิชาการด้านสหกรณ์ ตามรอบปีการศึกษา 2560 (1 สิงหาคม 2560 - 31 กรกฎาคม 2561) โดยใช้แนวทางการประเมินตนเองตามกรอบการประเมินคุณภาพฯ ซึ่งสถาบันฯมีการดำเนินงานตามระบบ และกลไกการประกันคุณภาพ 5 องค์ประกอบ และมีการดำเนินงานตามตัวบ่งชี้การประเมิน จำนวน 11 ตัวบ่งชี้ มีผลการประเมินคุณภาพอยู่ในเกณฑ์ดีมาก (ค่าคะแนน 4.91)

องค์ประกอบ	คะแนน ประเมิน ปี 2560	ความหมาย
องค์ประกอบที่ 1 ปรัชญา ปณิธาน วัตถุประสงค์และแผนดำเนินการ	5.00	ดีมาก
องค์ประกอบที่ 2 การวิจัย	5.00	ดีมาก
องค์ประกอบที่ 3 การบริการวิชาการ	5.00	ดีมาก
องค์ประกอบที่ 4 การเงินและงบประมาณ	4.00	ดีมาก
องค์ประกอบที่ 5 การบริหารจัดการ	4.59	ดีมาก
ค่าคะแนนเฉลี่ย รวม 5 องค์ประกอบ	4.91	ดีมาก

แผนงานและงบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

สถาบันจัดทำแผนงานประจำปีงบประมาณ 2562 กำหนดกรอบการทำงานเพื่อการบรรลุเป้าหมายตัวชี้วัดของหน่วยงานตามแผนยุทธศาสตร์ โดยมีรายละเอียดแผนงานจำแนกตามภารกิจ 4 ด้าน ได้แก่ แผนงานวิจัย แผนงานบริการวิชาการ แผนงานสร้างเครือข่ายฯ และแผนงานพัฒนาองค์กร รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 4,812,800 บาท จำแนกเป็นงบประมาณด้านการวิจัย และสร้างเครือข่าย รวม 4,350,800 บาท งบประมาณตามแผนบริการวิชาการ จำนวน 432,000 บาท งบประมาณตามแผนพัฒนาองค์กร จำนวน 30,000 บาท ดังนี้

1. แผนงานวิจัย	ตัวชี้วัดความสำเร็จ	ระยะเวลา (ต.ค.61-ก.ย. 62)												งบประมาณ	แหล่งทุน
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
1.1 โครงการวิจัย “พัฒนาธุรกิจแบบมีส่วนร่วมเพื่อสร้างสมดุลทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม: กรณีศึกษาธุรกิจข้าวสทกรณและวิสาหกิจชุมชน ระยะที่ 2”	รายงานวิจัย/สื่อสิ่งพิมพ์เผยแพร่/ตัวแบบธุรกิจ/ศูนย์เรียนรู้													2,629,000	สกว.
1.2 โครงการวิจัย “การพัฒนาระบบนิเวศการเรียนรู้เพื่อสนับสนุนการพัฒนาเศรษฐกิจฐานรากที่เข้มงวดกรรมภายใต้ TRP4 ระยะที่ 1”	รายงานวิจัย/สื่อสิ่งพิมพ์เผยแพร่/ตัวแบบระบบนิเวศการเรียนรู้													1,721,800	สกว.
รวมงบประมาณ														4,350,800	
2. แผนงานบริการวิชาการ	จ/นครั้ง-จ/นผู้เข้าอบรม-จ/นผู้เข้ามามีส่วนร่วม	ระยะเวลา (ต.ค.61-ก.ย. 62)												งบประมาณ	แหล่งทุน
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
2.1 หลักสูตรผู้ตรวจสอบกิจการฯ	60 คน/รุ่น													432,000	เก็บค่าลงทะเบียน
2.2 หลักสูตรอบรม Smart Farmers	50 คน													งบประมาณโครงการวิจัย	สกว.
2.3 การจัดนิทรรศการเผยแพร่ผลงานวิจัย	1 ครั้ง													งบประมาณโครงการวิจัย	
2.4 การเปิดพื้นที่เรียนรู้	200 คน													งบประมาณโครงการวิจัย	
2.4 การจัดทำเอกสารสื่อสิ่งพิมพ์	4 รายการ													งบประมาณโครงการวิจัย	
รวมงบประมาณ														432,000	
3. แผนงานการสร้างเครือข่ายพันธมิตรร่วมกันพัฒนาระบบคุณค่าและการค้าที่เป็นธรรม	ตัวชี้วัดความสำเร็จ	ระยะเวลา (ต.ค.61-ก.ย. 62)												งบประมาณที่ตั้งไว้	แหล่งทุน
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
3.1 Social network ผ่าน facebook ใน www.cai.ku.ac.th	จำนวนสมาชิกลงทะเบียนเครือข่าย 1,000 คน													งบประมาณโครงการวิจัย	สกว.
3.2 การสร้างเครือข่ายด้านการวิจัย	จ/นนักวิจัย/องค์กรที่เข้ามามีส่วนร่วม 200 คน 30 องค์กร													งบประมาณโครงการวิจัย	
3.3 การสร้างเครือข่ายการเรียนรู้และการพัฒนาศักยภาพ	จำนวนคน/องค์กรที่เข้ามามีส่วนร่วม 500 คน 30 องค์กร													งบประมาณโครงการวิจัย	
3.4 ศูนย์เรียนรู้มีชีวิต, CLP	จำนวนสมาชิก 300 คน/คอลัมน์นิสต์ 10 คน													งบประมาณโครงการวิจัย	
3.5 การสร้างเครือข่ายผู้ทรงคุณวุฒิ	การมีส่วนร่วมในกิจกรรม 50 คน													งบประมาณโครงการวิจัย	

4. แผนงานพัฒนาองค์กรสู่องค์กรแห่งการเรียนรู้	ตัวชี้วัดความสำเร็จ	ระยะเวลา (ต.ค.61-ก.ย. 62)												งบประมาณที่ตั้งไว้	แหล่งทุน
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
4.1 โครงการสัมมนาบุคลากรประจำปี	จ/นคนเข้าร่วม/จ/นเวที สัมมนาที่เข้าร่วม/งบประมาณ													20,000	สว.สก.
4.2 โครงการฝึกอบรมเสริมสร้างความเชี่ยวชาญเฉพาะ ทางแก่บุคลากร	จ/นบุคลากรเข้ารับการ ฝึกอบรมตามแผน													10,000	สว.สก.
4.3 โครงการนำเสนอตัวแบบธุรกิจ	จ/นบทความ จ/นบุคลากรที่เข้าร่วม													ใช้งบโครงการวิจัย	สกว.
4.4 การนำเสนอบทความวิจัยในเวทีวิชาการ	จ/นคนเข้าร่วม/ จ/นเวทีเรียนรู้ที่เข้าร่วม/ งบประมาณ													ใช้งบโครงการวิจัย	สกว.
รวมงบประมาณ														30,000	
รวมงบประมาณทั้งสิ้น														4,812,800	

ผลงานเด่นในรอบปีงบประมาณ พ.ศ. 2561

ผลงานของสถาบันวิชาการด้านสหกรณ์ทั้งในรูปแบบงานวิจัยและนวัตกรรมได้ถูกนำไปเผยแพร่ในที่ประชุมวิชาการต่างๆ โดยมีหน่วยงานภาคีในการสนับสนุนในรอบปี 2561 มีผลงานเด่นดังนี้

ผลงานวิจัย“ธุรกิจข้าวแบบมีส่วนร่วม” นวัตกรรมในการแก้ปัญหาชาวนาอย่างเป็นองค์รวม

เพื่อสานต่อแนวนโยบายและยุทธศาสตร์ Thailand 4.0 ในการแก้ปัญหาชาวนาอย่างเป็นองค์รวม สถาบันวิชาการด้านสหกรณ์ คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ภายใต้การสนับสนุนจากสำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย (สกว.) จึงได้ใช้กลไกการวิจัยเชิงปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วม ริเริ่มโครงการนำร่องในการพัฒนาธุรกิจข้าวแบบมีส่วนร่วมกับสถาบันเกษตรกร 2 แห่ง ประกอบด้วยสหกรณ์การเกษตรบ้านลาด จำกัด จังหวัดเพชรบุรี และวิสาหกิจชุมชนเกษตรอินทรีย์ทุ่งทองยั่งยืน จังหวัดสุพรรณบุรี

การวิจัยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อศึกษาแนวทางการแก้ปัญหาเกษตรกร (ชาวนา) อย่างเป็นองค์รวมภายใต้กรอบแนวคิดของ “โมเดลธุรกิจข้าวแบบมีส่วนร่วม” หรือเรียกว่า “โมเดลธุรกิจข้าวIBM” ที่มุ่งเน้นการยกระดับกระบวนการธุรกิจ



ข้าวของสถาบันเกษตรกรด้วยการพัฒนาใช้คุณค่าสู่การสร้างมูลค่าเพิ่มผลิตภัณฑ์ข้าว อาจกล่าวได้ว่ากระบวนการธุรกิจดังกล่าวมีความสอดคล้องกับแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง และทฤษฎีใหม่ 3 ขั้นตอนของในหลวงรัชกาลที่ 9

คุณลักษณะที่สำคัญของโมเดลธุรกิจแบบมีส่วนร่วม (Inclusive Business Model: IBM) กำหนดไว้ 3 ประการ (จุฑาทิพย์ ภัทราวาท และคณะ. 2561) ได้แก่ 1) เป็นธุรกิจที่เปิดโอกาสให้เกษตรกรรายย่อยเข้า

มามีส่วนร่วมในการกำหนดเป้าหมายธุรกิจ และได้รับประโยชน์อย่างเป็นธรรม 2) เป็นธุรกิจที่คำนึงถึงการพัฒนาที่สร้างสมดุลใน 3 มิติ ทั้งเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม และ 3) มีหุ้นส่วน/ภาคีความร่วมมือจากหน่วยงานรัฐ เอกชน และภาควิชาการ ในการพัฒนาใช้คุณค่าในการยกระดับขีดความสามารถเชิงธุรกิจของสถาบันเกษตรกรในการสร้างมูลค่าเพิ่มผลิตภัณฑ์แก่เกษตรกรสมาชิก

โครงการพัฒนาธุรกิจแบบมีส่วนร่วมตามคุณลักษณะดังกล่าว มีการดำเนินกิจกรรมที่สำคัญใน 3 ส่วน ได้แก่

1) การสร้างสมรรถนะเกษตรกร ใน 3 มิติ (ทัศนคติ กระบวนการทัศน ความรู้/ทักษะ) เพื่อให้ตระหนักเห็นความสำคัญของการใช้กลไกธุรกิจแบบมีส่วนร่วมในการแก้ปัญหาอาชีพอย่างเป็นองค์รวม มีความรู้/ทักษะในการเกษตรอย่าง

แม่นยำเพื่อปรับเปลี่ยนพฤติกรรมในทิศทางการผลิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

2) การกำหนดกลยุทธ์และจัดทำแผนธุรกิจของสถาบันเกษตรกรที่มีการพัฒนาโซ่คุณค่าผลิตภัณฑ์ร่วม
หุ้นส่วน/ภาคีสู่เป้าหมายธุรกิจในแนวทางการค้าที่เป็นธรรม

3) การดำเนินการตามแผนธุรกิจ ที่ครอบคลุมการกระตุ้นอุปสงค์ผู้บริโภคให้มี Awareness ในการอุดหนุน
ผลิตภัณฑ์ของเกษตรกรรายย่อย

ผลการวิจัยในระยะเวลา 1 ปี (พ.ศ. 2560) ได้ผลลัพธ์เป็นชุดความรู้เพื่อนำไปใช้ประโยชน์ดังนี้

- คู่มือการส่งเสริมการเรียนรู้เพื่อสร้างสมรรถนะสู่การเป็นเกษตรกร 4.0 ซึ่งมีสาระการจัดการเรียนรู้ที่



ครอบคลุมการสร้างสมรรถนะ 3 มิติ

- แนวทางการส่งเสริมการเรียนรู้ เพื่อสร้างสมรรถนะ 3 มิติแก่เกษตรกรในสถาบันเกษตรกร (Capacity Building platform)
- กรอบแนวทางการพัฒนาธุรกิจแบบมีส่วนร่วมในสถาบันเกษตรกร (IBM Development Platform)

4) ตัวแบบธุรกิจข้าวแบบมีส่วนร่วมเพื่อการเผยแพร่และเป็นแหล่งเรียนรู้แก่ผู้สนใจในสหกรณ์การเกษตรและ
วิสาหกิจชุมชนที่เป็นโครงการนำร่อง

ข้อค้นพบจากการวิจัยชี้ให้เห็นว่ากระบวนการดำเนินธุรกิจข้าวแบบมีส่วนร่วมจะนำไปสู่การแก้ปัญหา/
ข้อจำกัดอย่างน้อย 5 ประการ ได้แก่

1) สร้างสมรรถนะการเป็นคนไทย 4.0 ภายใต้กลไกกระบวนการส่งเสริมการเรียนรู้ และฝึกทักษะแก่เกษตรกรและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ให้มีความพร้อมในการขับเคลื่อนธุรกิจข้าวที่มีการนำนวัตกรรมเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม

2) ลดปัญหา/ข้อจำกัดแก่เกษตรกรรายย่อยในการเข้าถึงแหล่งทุน การใช้ปัจจัยการผลิต-เทคโนโลยีที่ไม่เหมาะสมขาดข้อมูลข่าวสารและแหล่งเรียนรู้เพื่อการตัดสินใจและตลาด โดยระบบธุรกิจแบบมี



ส่วนร่วมมีกลไกในการจัดการและสนับสนุนแก่สมาชิกตามแผนธุรกิจที่กำหนดตลาดเป้าหมาย (Target Market) ไว้อย่างชัดเจน

3) ยกระดับผลิตภัณฑ์ไปสู่มาตรฐานคุณภาพ

กระบวนการธุรกิจที่ได้วางแผนให้มีการพัฒนาคุณภาพมาตรฐานการผลิตข้าวเปลือกของเกษตรกรได้ตามมาตรฐาน GAP IFORM และมาตรฐาน GMP ในการแปรรูปผลิตภัณฑ์

4) การพัฒนาระบบธุรกิจภายใต้โซ่คุณค่าผลิตภัณฑ์ จะก่อให้เกิดพื้นที่เศรษฐกิจแนวใหม่ใส่ใจการค้าที่เป็นธรรม และนำไปสู่การลดต้นทุนการผลิต เพิ่มผลผลิตการผลิตและเพิ่มรายได้แก่เกษตรกรรายย่อยตลอดจนสร้างมูลค่าเพิ่มแก่ธุรกิจข้าวของสถาบันเกษตรกร ในแนวทางของการจัดการความสัมพันธ์ใหม่ระหว่างภาคี/หุ้นส่วนธุรกิจในโซ่คุณค่าผลิตภัณฑ์จะช่วยเพิ่มขีดความสามารถในธุรกิจโดยนำใช้ความเชี่ยวชาญของภาคี/หุ้นส่วนมาทำหน้าที่ อีกทั้งจะก่อให้เกิดการบูรณาการการทำงานระหว่างหน่วยงานภาครัฐโดยมีแผนธุรกิจและกลุ่มเป้าหมายเกษตรกรรายย่อยเป็นกลไกในการตัดสินใจ ซึ่งแตกต่างไป จากธุรกิจในการแสวงหาแข่งขัน

5) การกระตุ้นอุปสงค์ผู้บริโภคโดยใช้แบรนด์ผลิตภัณฑ์IBM จะช่วยรณรงค์ให้เกิด Awareness เพื่ออุดหนุนผลิตภัณฑ์จากธุรกิจของเกษตรกรรายย่อยและระบบการค้าที่เป็นธรรม

ประเด็นการเรียนรู้ที่ได้จากการโครงการพัฒนาธุรกิจข้าวแบบมีส่วนร่วม นั้น ชี้ให้เห็นว่าแนวทางการแก้ปัญหาของชาวนาต้องเริ่มต้นจาก **ขั้นตอนแรก**: การพัฒนาตนเองเพื่อให้มีภูมิคุ้มกันและรู้เท่าทันการเปลี่ยนแปลง เพื่อก้าวไปสู่ **ขั้นตอนที่สอง** ด้วยการวางแผนธุรกิจร่วมกัน โดยใช้กลไกการรวมกลุ่ม/สถาบันเกษตรกร และ **ขั้นตอนที่สาม**: การพัฒนาโดย นำนวัตกรรมเพื่อยกระดับ



กระบวนการทางธุรกิจภายใต้ภาคี/หุ้นส่วนให้เกิดเครือข่ายและสร้างวงสัมพันธ์ตั้งแต่การผลิต การรวบรวม แปรรูป การตลาด การพัฒนาผลิตภัณฑ์และสร้างแบรนด์ ภายใต้กระบวนการทางธุรกิจแบบนี้จะช่วยนำทางให้ธุรกิจข้าวของชาวนา หรือที่เรียกว่า "ธุรกิจแบบมีส่วนร่วม" เป็นกลไกแก้ปัญหาชาวนาอย่างเป็นองค์รวมเพื่อสามารถยืนหยัดในอาชีพอย่างยั่งยืน

การเผยแพร่ผลงานวิจัย “ธุรกิจข้าวสหกรณ์แบบมีส่วนร่วม” ในงานวิจัยข้าวไทย สู่ไทยแลนด์ 4.0

เมื่อวันที่ 23-24 พฤษภาคม 2561 สถาบันวิชาการด้านสหกรณ์ ร่วมนำผลงานวิจัย “ธุรกิจข้าวสหกรณ์แบบมีส่วนร่วม” เผยแพร่ในงาน "งานวิจัยข้าวไทย สู่ไทยแลนด์ 4.0" ณ โรงแรมเซ็นทรา ศูนย์ราชการแจ้งวัฒนะ ภายใต้การสนับสนุนของสำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัยในฐานะเจ้าภาพร่วม 1 ใน 9 องค์การ



การประชุมวิชาการข้าวแห่งชาติครั้งที่ 5 ได้รับพระมหากรุณาธิคุณจาก สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี เสด็จพระราชดำเนินทรงเป็นองค์ประธานเปิดงาน ในวันที่ 23 พฤษภาคม 2561 เวลา 15.00 น. โอกาสนี้ รศ.ดร.เรณู สุธารมณ์ ผู้อำนวยการฝ่ายชุมชนและสังคม สกว. ร่วมเฝ้าฯ รับเสด็จ และเข้ารับพระราชทานของที่ระลึกและรศ.จุฑาทิพย์ ภัทราวาท ผู้อำนวยการสถาบันวิชาการด้านสหกรณ์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ถวายรายงานผลงานวิจัยธุรกิจข้าวสหกรณ์แบบมีส่วนร่วม เพื่อยกระดับมูลค่าเพิ่มแก่ขบวนการรายย่อย ที่นำมาจัดแสดงในงาน ถือเป็นแนวทางการแก้ปัญหาของชาวนาอย่างเป็นองค์รวม ภายใต้แนวคิด “ตัวแบบธุรกิจ IBM” มีวัตถุประสงค์ในการสร้างสรรค์ระบบธุรกิจข้าวที่มีชาวนาเข้ามามีส่วนร่วมในการพัฒนาโซ่คุณค่าผลิตภัณฑ์ และได้รับประโยชน์อย่างเป็นธรรม โดยใช้กลุ่มวิสาหกิจชุมชนในพื้นที่จังหวัดสุพรรณบุรี และจังหวัดเพชรบุรี เป็นกรณีศึกษาแก้ปัญหาของชาวนาจำนวนกว่า 3 ล้านครัวเรือน ซึ่งส่วนใหญ่เป็นเกษตรกรรายย่อยที่ต้องเผชิญหน้ากับปัญหาทั้งในระดับครัวเรือนได้แก่ภาวะหนี้สิน และปัญหาเชิงโครงสร้าง อาทิ ความผันผวนของ



ราคาข้าว ต้นทุนการผลิตสูง ขาดโอกาสการเข้าถึงแหล่งปัจจัยการผลิต ข้อมูลข่าวสารและการเรียนรู้ ซึ่งจำเป็นต้องใช้แนวทาง การแก้ปัญหาแบบเบ็ดเสร็จ ภายใต้แนวทางการสร้างสรรค์ระบบธุรกิจแนวใหม่

ที่สำคัญงานวิจัย สามารถนำไปใช้ประโยชน์ในรูปแบบธุรกิจที่ส่งเสริมให้เกษตรกรรายย่อยเข้ามามีส่วนร่วมในระบบธุรกิจของสถาบันเกษตรกร ที่มีการพัฒนาโซ่คุณค่า (Value Chain

Development) โดยการทำธุรกิจร่วมกับภาคีพันธมิตรในการยกระดับหน้าที่ (Functional Upgrading) ยกระดับกระบวนการ (Process Upgrading) ยกระดับผลิตภัณฑ์ (Product Upgrading) เพื่อมุ่งไปสู่เป้าหมายการลดข้อจำกัดในการประกอบอาชีพ สร้างโอกาสการค้าที่เป็นธรรมสำหรับผลิตภัณฑ์ของเกษตรกรรายย่อย และการบรรลุเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs)

การเผยแพร่ผลงานวิจัยในเวทีประชุมวิชาการนานาชาติ “International Seminar on Promoting Rice Farmers' Market through value-adding Activities”

สถาบันวิชาการด้านสหกรณ์ คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เผยแพร่ผลงานวิจัยเรื่อง “Promoting Rice



Value Addition Through Inclusive Business Model” ในที่ประชุม International Seminar on Promoting Rice Farmers' Market through value-adding Activities เมื่อ 5-9 มิถุนายน 2561 ณ คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จัดโดย คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์และ Food and Fertilizer Technology Center for the Asian and



Pacific Region (FFTC) มีผู้เข้าร่วมนำเสนอผลงานวิจัยจำนวน 14 บทความ จาก 9 ประเทศ ได้แก่ ไต้หวัน ญี่ปุ่น อินโดนีเซีย สปป.ลาว เวียดนาม ฟิลิปปินส์ อินเดีย โคลัมเบีย และไทย

ในส่วนของสถาบันวิชาการด้านสหกรณ์ ดร.ธนภัท แสงอรุณ เป็นตัวแทนในการนำเสนอผลงานวิจัยในฐานะนักวิจัยเมื่อวันที่ 7 มิถุนายน 2561

Promoting Rice Value Addition Through Inclusive Business Model

Juthatip Patrawart¹, Saisuda Sriurai², and Tanapat Sangaroon³
^{1,2}Co-operative Academic Institute,
Faculty of Economics, Kasetsart University, Thailand

³Division of Agricultural Trade Policy and Strategy
TPSO, Ministry of Commerce, Thailand

E-mail: fecoju.ku@gmail.com

ABSTRACT

More than half of farm households in Thailand are in the rice sector. Majority of them are smallholders, and they are struggling with higher costs and lower yield rate, as well as rising competition in the global market. These reflect the need to move up the rice value chain based on innovation and institutional support.

This paper tries to illustrate how to apply a new business model of Inclusive Business to realize the value chain upgrading and to link smallholder farmers to the markets. The research has used the case-study method and longitudinal study with community enterprises and agricultural cooperatives. A key finding is that trust and collaboration among stakeholders is crucial to bring about mutual learning and value chain development. The study will continue to work closely with local and institutional actors to create a platform for Inclusive Business. Policy recommendation will also be formulated to mitigate institutional barriers and to broaden adoption of Inclusive Business by visionary and proactive farmer organizations in Thailand.

Keywords: Inclusive Business Model; Value chain development, Rice sector

การเผยแพร่ผลงานวิจัย “ธุรกิจข้าว IBM” ผ่านไทยทีวีสีช่อง 3

โจทย์ท้าทายสำหรับประเทศไทยในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ประเทศไทย 4.0 ตามนโยบายและแนวคิดที่มุ่งสร้างความเข้มแข็งจากภายในเชื่อมโยงกับประชาคมโลกและการเสริมพลังเดินไปด้วยกัน เพื่อการบรรลุเป้าหมายลดความเหลื่อมล้ำ สร้างขีดความสามารถในการแข่งขัน และให้เกิดความเข้มแข็งของเศรษฐกิจภายในประเทศที่สามารถเชื่อมโยงสู่ประชาคมโลกนั้น แนวทางที่สำคัญแนวทางหนึ่ง คือการส่งเสริม IBM โดยมุ่งเป้าไปที่การยกระดับขีดความสามารถของกลุ่ม/องค์กร/สหกรณ์ ให้มีการใช้นวัตกรรมการพัฒนาโซลูชันค่าในระบบธุรกิจ ที่เปิดโอกาสการทำธุรกิจร่วมกับเอกชนเกื้อหนุน คนจนและเกษตรกรรายย่อย ให้มีโอกาสเข้าถึงแหล่งปัจจัยการผลิต ตลาด และการเรียนรู้ เพื่อนำไปสู่การมีชีวิตที่ดี พร้อมทั้งการสานต่อนโยบายการพัฒนาที่ก่อให้เกิดสมดุลตามเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs)



คุณประวิณมัย บ่ายคล้อย และทีมงานร่วมถ่ายทำรายการวิจัยไทยพลัส ตอน การพัฒนาธุรกิจข้าวแบบมีส่วนร่วม เมื่อวันที่ 17 กันยายน 2561 ณ วิสาหกิจชุมชนเกษตรอินทรีย์ทุ่งทองยั่งยืน อ.อุ้มทอง จ.สุพรรณบุรี เพื่อออกอากาศในวันที่ 12 ตุลาคม 2561 ในรายการตู้ปณ.ข้าว 3 ช่อง 28 และเพจรายการเรื่องเด่นเย็นนี้ ช่อง 3

โครงการฝึกอบรมหลักสูตร “Smart Farmers”

โครงการฝึกอบรมหลักสูตร Smart Farmers เป็น ไปภายใต้โครงการ “การเตรียมความพร้อมแก่เกษตรกรและการประยุกต์ใช้แอปพลิเคชันเกี่ยวกับการเกษตร” มีวัตถุประสงค์สำคัญเพื่อสร้างศักยภาพแก่เกษตรกรใน 4 มิติ ประกอบด้วย 1) การสร้างทัศนคติ (Attitude) ในการประกอบอาชีพให้มีความภูมิใจในการเป็นเกษตรกรตามคุณลักษณะของ Smart Farmers 2) การปรับกระบวนคิด (Mind Set Skill) ให้เข้าใจในบริบทโลกใหม่ที่มีทั้งโอกาสและภัยคุกคามและรู้จักสร้างแนวคิดอย่างเป็นระบบ และมีแบบแผนที่นำไปสู่การจัดการความสัมพันธ์ใหม่ในกิจกรรมการประกอบอาชีพและการดำเนินชีวิตที่สร้างคุณค่า “ความสมดุล มั่นคง และยั่งยืน” 3) การมีทักษะการเรียนรู้และสร้างสรรค์นวัตกรรม (Learning and Innovation Skills) ในการเข้าสู่ระบบโครงสร้างเศรษฐกิจที่มีความซับซ้อนและต้องการนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการสร้างมูลค่าเพิ่มผลิตภัณฑ์ 4) การมีทักษะในการเข้าถึงและใช้สารสนเทศที่เกี่ยวข้องมาประยุกต์ใช้ในการผลิตและการตลาดอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นประโยชน์



การพัฒนา Smart Farmers ในที่นี้เน้นเกษตรกรเป็นศูนย์กลาง กระบวนการพัฒนามุ่งไปที่การจุดประกายความคิดที่ระเบิดจากข้างในตัวเกษตรกร ด้วยการปรับทัศนคติ ปรับกระบวนคิด และสร้างทักษะการเรียนรู้ที่ช่วยให้มีความสามารถและมีทักษะในการสร้างคุณค่าในอาชีพที่สอดคล้องกับบริบทชีวิตความเป็นอยู่ อันจะนำไปสู่การประกอบอาชีพการเกษตรอย่างมีศักดิ์ศรีและอยู่ในอาชีพได้อย่างยั่งยืน โดยมีการดำเนินการอบรมให้กับเกษตรกรในพื้นที่เป้าหมาย 3 แห่ง ได้แก่ เกษตรกรในพื้นที่ อ.วังน้ำเขียว จ.นครราชสีมา อ.ปากช่อง จ.นครราชสีมา และอ.บ้านลาด จ.เพชรบุรี ระยะเวลาอบรม 4 วัน

ผลการดำเนินการอบรมให้กับเกษตรกรกลุ่มเป้าหมาย จำนวน 250 คน ให้มีความเข้าใจในสถานการณ์ภายในประเทศที่ส่งผลกระทบต่อตัวเกษตรกร การสร้างสมดุลในการประกอบอาชีพและการดำเนินชีวิตของเกษตรกร ตลอดจนแนวทางการสร้างสรรค์นวัตกรรม การใช้นวัตกรรมจัดการใช้คุณค่าเพื่อยกระดับคุณค่าผลิตภัณฑ์ การอุปโภคบริโภคโดยคำนึงถึงสุขภาพที่ดี การเรียนรู้และเข้าถึงข้อมูลข่าวสาร การวางแผนชีวิตและทรัพย์สิน การมีส่วนร่วมในสังคมและการสืบทอดวัฒนธรรม ภูมิปัญญาสู่ทายาทเกษตรกร การวางแผนการผลิตและการจัดการฟาร์มเป็นกิจกรรมสำคัญสำหรับเกษตรกรที่จะช่วยในการบริหารจัดการทรัพยากรการผลิต และการใช้เทคโนโลยีเพื่อเอื้อต่ออาชีพเกษตรกรรม ตลอดจนการศึกษาดูงาน ณ



วิสาหกิจชุมชนท่องเที่ยวเชิงเกษตรปากช่องและสวนผักปากช่องตำบลคลองม่วง อำเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา หลังจากอบรม เกษตรกรมีความเข้าใจสามารถมองใช้คุณค่าที่เกี่ยวข้องกับอาชีพและชีวิตความเป็นอยู่ได้ดี สามารถนำความรู้และตัวแบบจากการศึกษาดูงานมาใช้ในการประยุกต์ใช้ในการประกอบอาชีพของตนและกลุ่มได้อย่างยั่งยืน กอปรกับการต่อยอดการเรียนรู้เพิ่มเติมทั้งในเรื่องการผลิต การพัฒนาผลิตภัณฑ์ และการตลาด

การเผยแพร่ผลงานวิจัยที่สามารถผลักดันไปสู่การใช้ประโยชน์เชิงนโยบายได้สำเร็จ”

ผลงานวิจัย “การขับเคลื่อนการพัฒนาการสหกรณ์และการค้าที่เป็นธรรม” ได้ถูกคัดเลือกให้เผยแพร่ในเวที “แปลงงานวิจัยให้เป็น Policy Brief เพื่อผลักดันให้เกิดการใช้ประโยชน์ในเชิงนโยบาย” เมื่อวันอังคารที่ 24 กรกฎาคม 2561 ณ ห้อง Infinity 1-2 ชั้นกราวด์ โรงแรมพูลแมน บางกอก คิง เพาเวอร์ ซอยรางน้ำ กรุงเทพฯ เพื่อเป็นตัวแบบให้กับนักวิจัย/ผู้ประสานงานโครงการสกว. ให้สามารถแปลงงานวิจัยให้อยู่ในรูป Policy Brief ที่เข้าใจง่าย น่าสนใจ ตรงกับความต้องการของผู้ใช้ประโยชน์ด้านนโยบาย และเพื่อส่งเสริมให้เกิดการนำงานวิจัยไปใช้ในเชิงนโยบายเพิ่มมากขึ้นต่อไป

ประสบการณ์ นวัตกรรมและข้อค้นพบจากชุดโครงการวิจัย "การขับเคลื่อนการพัฒนาการสหกรณ์และการค้าที่เป็นธรรม" หรือ The DC&F ย่อมาจาก The Co-operatives Development & Fairtrade ภายใต้การสนับสนุนทุนวิจัยจากสกว.อย่างต่อเนื่องกว่า 15 ปี ซึ่งสิ้นสุดไปเมื่อปี 2559 ภายใต้โจทย์วิจัยหลักของชุดโครงการคือ 1) ทำอย่างไรสหกรณ์จึงจะมีขีดความสามารถในการเป็นเครื่องมือของประชาชนเพื่อการแก้ปัญหาเศรษฐกิจสังคมและนำไปสู่การมีชีวิตความเป็นอยู่ตามครรลองของปรัชญาแนวคิดสหกรณ์ ภายใต้ระบบการบริหารจัดการงานวิจัยของชุดโครงการนั้น เนื่องจากเป็น การวิจัยที่มีกรอบระยะเวลา 10 ปี เราจึงต้องวางเข็มมุ่ง ในรูปของวิสัยทัศน์การวิจัยเพื่อให้ผู้ที่เข้ามามีส่วนร่วม ทั้งนักวิจัยและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ซึ่งมีมากถึง 60,000 คน 600 องค์กร เห็นทิศทางการทำงานร่วมกัน

ผลงานสร้างสรรค์นวัตกรรมเครือข่ายสหกรณ์ เช่น เครือข่ายคุณค่าข้าวคุณธรรม เครือข่ายคุณค่าข้าวหอมมะลิ สหกรณ์ไทยเครือข่ายผลไม้คึกกุญที่ได้สร้างผลกระทบทั้งเชิงธุรกิจ นโยบาย หลักสูตรการอบรม โดยเราใช้กลไกของสถาบันในการสร้าง trust ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เผยแพร่ เข้าถึงผู้กำหนดนโยบายในรูปแบบต่าง ๆ เช่น เวที เสวนาประจำปี วารสารคนส



นวัตกรรมตัวแบบธุรกิจที่เรียกว่า Value chain Development Platform ซึ่งปัจจุบันได้นำไปใช้ในการส่งเสริมการพัฒนา
โดยสสท. กำหนดเป็นยุทธศาสตร์ในห้วงเวลา 20 ปี ของสสท. FAOs, ICA-AP, IDACA, LAOs PDR



ทรรศน์ บทความเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์และสังคมออนไลน์
 เราเปิดหน้าต่างความรู้เปิดประตูสู่ชุมชนโดยอาศัยพลัง
 ของนักวิจัยและภาคี ทั้งภาครัฐ เอกชน ชุมชน

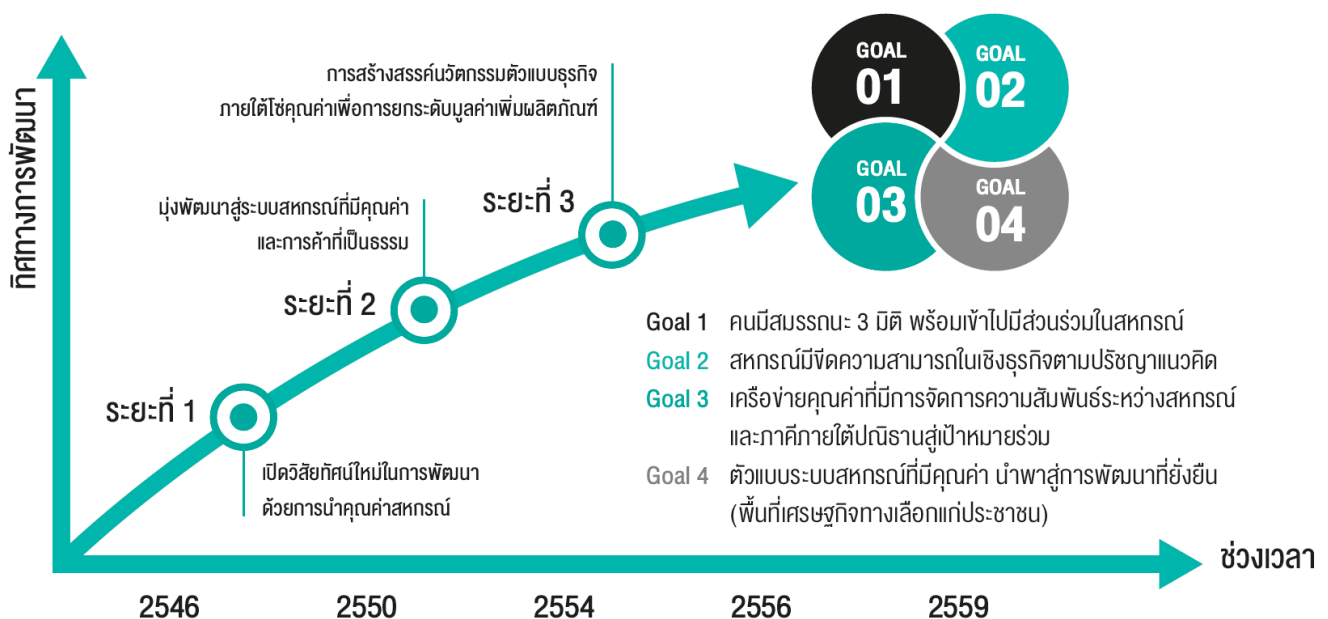
ชุดความรู้ที่ได้จากการวิจัยในระยะต่าง ๆ เราต่อยอดและขยายผลในการนำแนวคิดทฤษฎี ด้าน Institutional Management มาใช้ ในช่วง 4-5 ปีหลัง เราจึงสามารถผลิตผลงานสร้างสรรค์ จำแนกเป็นสองส่วน ส่วนแรกเป็นเรื่องของรูปแบบและกลไกการส่งเสริมการ สร้างสมรรถนะ 3 มิติ ทั้งปลูกจิตสำนึก ปรับวิธีคิด เพิ่มพูนความรู้ทักษะแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย รู้จักกันในนาม ของ Capacity Building Platform ส่วนที่สองเป็น

เผยแพร่ผลงานวิจัยในหนังสือ “การบริหารจัดการงานวิจัยที่สร้างผลลัพธ์และผลกระทบ”

ผลงานวิจัย “การขับเคลื่อนการพัฒนาการสหกรณ์และการค้าที่เป็นธรรม” 1 ใน 11 ผลงานที่ได้รับการคัดเลือกจากสกว. จาก 20,000 กว่าโครงการ ที่มีผลงานเป็นที่ประจักษ์และมีหลักฐาน (evidence) ว่ามีการใช้ประโยชน์ด้านนโยบาย ด้านสาธารณะ ด้านเศรษฐกิจ รวมถึงผลงานการสร้างกระบวนการปรับ-ยกระดับการรับรู้ เรียนรู้ และ/หรือ สร้างการเปลี่ยนแปลงของเกษตรกร สังคม และผู้ประกอบการขนาดกลางและขนาดย่อม เพื่อถอดบทเรียนและประสบการณ์การบริหารจัดการโครงการและชุดโครงการขนาดใหญ่ที่มีความซับซ้อน ส่งผลกระทบทั้งระดับปัจเจก ชุมชน สังคม นโยบาย และเศรษฐกิจ เพื่อจัดพิมพ์เผยแพร่ภายใต้ชื่อ “การบริหารจัดการงานวิจัยที่สร้างผลลัพธ์และผลกระทบ”



ชุดโครงการวิจัย “การพัฒนาการสหกรณ์สู่ระบบการค้าที่เป็นธรรม” มีเป้าหมายเพื่อยกระดับขีดความสามารถของระบบสหกรณ์ให้เป็นเครื่องมือของประชาชน ในการพัฒนาสมรรถนะทั้งระดับปัจเจกบุคคลและระดับองค์กร (สหกรณ์) เกิดการสร้างและบูรณาการเครือข่ายคุณค่าทั้งในแนวดิ่งและแนวราบ ตลอดจนสร้างสรรค์ตัวแบบธุรกิจใหม่ที่ก้าวทันการเปลี่ยนแปลงอย่างเป็นพลวัต ภาควิชาวิจัยครอบคลุมทั้งผู้นำสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร/ชุมชน รวมทั้ง ภาควิชาภาครัฐ ภาคเอกชนทั้งในและต่างประเทศ ผลลัพธ์ของชุดโครงการได้สร้างผู้นำการเปลี่ยนแปลงระดับสหกรณ์ และชุมชน เกิดเป็นเครือข่ายคุณค่าเชิงสินค้าและเชิงพื้นที่กระจายตัวอยู่ในพื้นที่ 50 จังหวัด อีกทั้ง ยังนำไปสู่การปรับกระบวนการทัศน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในขบวนการสหกรณ์ และการกำหนดเป็นนโยบายและแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาขบวนการสหกรณ์สู่ระบบการค้าที่เป็นธรรม



Roadmap การขับเคลื่อนการวิจัยของชุดโครงการวิจัยระหว่างปี พ.ศ. 2546-2559

การเผยแพร่ผลงานวิจัย “ชุดโครงการขับเคลื่อนการพัฒนาการสหกรณ์และการค้าที่เป็นธรรม” กับ ThaiPBS

สกว.ลงนามความร่วมมือเพื่อเผยแพร่งานวิจัย โดยมีผลงานวิจัยเผยแพร่นำร่อง คือ ชุดโครงการขับเคลื่อนการพัฒนาการสหกรณ์และการค้าที่เป็นธรรม ในเวที “กินอยู่อย่างพอดี วิถีพอเพียง” เมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2561 ณ ThaiPBS

จากประสบการณ์งานวิจัย พบ ปัญหาที่ว่าประชาชนขาดความรู้และทักษะการเป็นผู้ประกอบการ ซึ่งต้องการแกนนำในการแก้ไขปัญหาให้แก่ประชาชน ซึ่งจากกรณีตัวอย่างตัวแบบงานวิจัยภายใต้ชุดโครงการฯ ที่ประสบความสำเร็จ อาทิ สามพรานโมเดล คีชมภูโมเดล เครือข่ายวิสาหกิจชุมชนข้าวสังข์ธรรม ซึ่งเคยประสบปัญหาในเรื่องของราคาผลผลิตตกต่ำ กลุ่มเกษตรกรได้เข้ามาขอคำปรึกษา ทางสถาบันวิชาการด้านสหกรณ์ให้องค์ความรู้และแนะแนวทางในการยกระดับ 3 ยก ได้แก่ ยกกระต๊อบ สมรรถนะ ยกขีดความสามารถของสหกรณ์ และการสร้างภาคีเครือข่าย จุดเด่นในการพัฒนา คือ การสร้างแบรนด์ เพื่อกระตุ้นอุปสงค์ผู้บริโภค สร้างแนวคิดให้ผู้บริโภครับทราบถึงว่าแบรนด์ที่สามารถช่วยเหลือเกษตรกรได้โดยตรง



การเผยแพร่ผลงานวิจัยของสถาบันผ่านกลไกศูนย์เรียนรู้ชุมชน : Living Learning Center

1) ศูนย์เรียนรู้มีชีวิต “ธุรกิจข้าว IBM”

เป็นศูนย์เรียนรู้มีชีวิตที่นำแนวคิดการจัดการใช้คุณค่ามาส่งเสริมให้ชาวนามีความรู้/ทักษะในการยกระดับมูลค่าเพิ่ม ในแนวทางการลดต้นทุน เพิ่มผลผลิตการผลิต การสร้างแบรนด์มาสร้างมูลค่าเพิ่มผลิตภัณฑ์ข้าว โดยยกระดับผลิตภัณฑ์ (Product upgrading) การยกระดับกระบวนการผลิต (Process upgrading) ด้วยการสร้างภาคีพันธมิตรธุรกิจภายใต้เป้าหมายร่วม และการยกระดับไปสู่กิจกรรมที่มีมูลค่าเพิ่มสูงขึ้น (Functional upgrading) เพื่อแก้ปัญหาเกษตรกร (ชาวนา) อย่างเป็นองค์รวมภายใต้กรอบแนวคิดของ "โมเดลธุรกิจข้าวแบบมีส่วนร่วม" หรือเรียกว่า "โมเดลธุรกิจข้าวIBM" ที่มุ่งเน้นการยกระดับกระบวนการธุรกิจข้าวของสถาบันเกษตรกรด้วยการพัฒนาใช้คุณค่าสู่การสร้างมูลค่าเพิ่มผลิตภัณฑ์ข้าว อาจกล่าวได้ว่ากระบวนการธุรกิจดังกล่าวมีความสอดคล้องกับแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงและทฤษฎีใหม่ 3 ขั้นตอนของในหลวงรัชกาลที่ 9



ปัจจุบัน ศูนย์เรียนรู้ “ธุรกิจข้าว IBM” เปิดให้ความรู้ 2 แห่ง คือ วิสาหกิจชุมชนเกษตรอินทรีย์ทุ่งทองยั่งยืน อ.อุ้มทอง จ.สุพรรณบุรี และสหกรณ์การเกษตรบ้านลาด จำกัด อ.บ้านลาด จ.เพชรบุรี มีเกษตรกร/หน่วยงาน/ผู้สนใจเข้ามาเรียนรู้การทำธุรกิจข้าวแบบมีส่วนร่วม รวม 844 ราย

2) ศูนย์เรียนรู้มีชีวิตกลุ่มชาวสวนผลไม้คุณภาพ จ.จันทบุรี

ผลงานวิจัยในรูปแบบของการพัฒนาใช้คุณค่าผลไม้คุณภาพที่รู้จักกันในนามคิซมกุฎโมเดล ปัจจุบันเป็นต้นแบบของความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์การเกษตรเขาคิซมกุฎ จำกัด จังหวัดจันทบุรี ที่มีแนวปฏิบัติในด้านของ การพัฒนาสวนผลไม้คุณภาพผ่านกลไกกลุ่มชาวสวนผลไม้คุณภาพ การพัฒนาแผนธุรกิจของสหกรณ์การเกษตรที่มีการเชื่อมโยงธุรกิจกับภาคีพันธมิตรในหลายช่องทางการตลาด เพื่อนำผลไม้จำหน่ายสู่ตลาดเป้าหมายทั้งตลาดส่งออก (ตลาดเจียงหนาน มณฑลกลวงโจว) ห้างสรรพสินค้า บิ๊กซี ซูเปอร์มาเก็ต เครือข่ายสหกรณ์การเกษตรในภูมิภาคต่าง ๆ ในห้วงเวลาตั้งแต่เริ่มวิจัยในปี 2551 จนถึง ปัจจุบัน มีหน่วยงานภาครัฐและผู้นำรัฐบาลเกษตรกร ผู้นำสหกรณ์ทั้งในและต่างประเทศไปเรียนรู้ในระบบธุรกิจ “คิซมกุฎโมเดล” เฉลี่ยปีละ 1,684 คน



3) ศูนย์เรียนรู้มีชีวิตเกษตรอินทรีย์ชาวนามืออาชีพ จ.ชัยนาท

เป็นศูนย์เรียนรู้ที่สร้างขึ้นเพื่อให้สมาชิกในกลุ่มเกษตรกรบ้านคลองใหญ่ อำเภอกันทรวิชัย จังหวัดชัยนาท จำนวนประมาณ 130 ครัวเรือนที่ประสบปัญหาการประกอบอาชีพเกษตรกรรม ซึ่งได้แก่การปลูกพืช (พืชหลักส่วนใหญ่ คือ ข้าว อ้อย ข้าวโพด) และการเลี้ยงสัตว์ ปัญหาที่เกิดขึ้นกับสมาชิกส่วนใหญ่ในกลุ่ม ได้แก่ การไม่มีพื้นที่ทำกินเป็นของตนเอง การขาดแคลนน้ำในการประกอบอาชีพเกษตรกรรม ต้นทุนการผลิตสูง ขาดแคลนเงินทุน ราคาผลผลิตตกต่ำ ฯลฯ ส่งผลให้เกษตรกรมีรายจ่ายมากกว่ารายได้ เกิดภาวะมีหนี้สิน ได้มีศูนย์เรียนรู้เพื่อเรียนรู้ร่วมกันและร่วมหาทางออกของปัญหา โดยมีเป้าหมายหลัก คือ การเพิ่มรายได้ การลดต้นทุนการผลิต โดยยึดหลักการพึ่งพาตนเองเป็นสำคัญ ซึ่งได้ตัวแบบจากการศึกษาดูงาน ณ ศูนย์เรียนรู้มีชีวิตข้าวคุณธรรม และนำมาปรับใช้กับอาชีพเกษตรกรรมของตนเอง ปัจจุบันมีสมาชิกจำนวน 465 คน ที่เข้ามาเรียนรู้การประกอบอาชีพจากศูนย์เรียนรู้



4) ศูนย์เรียนรู้สถาบันวิชาการด้านสหกรณ์ กรุงเทพฯ

ศูนย์เรียนรู้สถาบันวิชาการด้านสหกรณ์ ณ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มีกิจกรรมการให้บริการสืบค้นข้อมูลผ่านห้องสมุด ที่มีหนังสือให้บริการกว่า 2,000 เล่ม และเครือข่ายอินเทอร์เน็ตบนเว็บไซต์ ที่มีคลังความรู้ให้สืบค้นกว่า 500 รายการ และการให้คำปรึกษาเรื่องการพัฒนาการสหกรณ์และการค้าที่เป็นธรรม การพัฒนาโซ่คุณค่า มีการเผยแพร่ความรู้สู่สาธารณะผ่านโครงการเกษตรปลอดภัยสู่ชุมชน: ชุมชนเกื้อหนุนเกษตรกร (CSA) และเชลฟ์ Farmer Shop ณ สถาบันคั้นคว่ำและพัฒนาผลิตภัณฑ์อาหาร มีผู้สนใจเข้าร่วมประชุมแลกเปลี่ยนเรียนรู้และคั้นคว่ำข้อมูล เฉลี่ยเดือนละ 200 ราย



5) ศูนย์เรียนรู้มีชีวิตเครือข่ายวิสาหกิจชุมชนกลุ่มข้าวสังข์ธรรม จ.อำนาจเจริญ

เป็นศูนย์เรียนรู้ชุมชนเผยแพร่ชุดความรู้แก่ผู้สนใจในเรื่องการผลิตข้าวหอมมะลิอินทรีย์ IFOAM การจัดการ



ธุรกิจภายใต้กลไกการบริหารจัดการโซ่คุณค่าเพื่อยกระดับมูลค่าเพิ่ม ปัจจุบันสมาชิกของกลุ่มเครือข่ายวิสาหกิจชุมชนข้าวสังข์ธรรม อำนาจเจริญ มีสมาชิกจำนวน 745 คน มีการเชื่อมโยงภาคีเครือข่าย ทั้งในระดับต้นน้ำ กลางน้ำ ปลายน้ำ ของโซ่คุณค่าข้าวหอมมะลิ อินทรีย์ กลุ่มวิสาหกิจชุมชนกำหนดราคาเองได้ โดยใช้กลไกและ ระบบของกลุ่มวิสาหกิจในการยกระดับการผลิต การตลาด การสร้าง แปรณผลิตภัณฑ์ข้าวหอมมะลิอินทรีย์ของชาวนารายย่อย ไป

จำหน่ายแก่ผู้บริโภคที่เป็นตลาดเป้าหมายที่มีแผนสั่งซื้อประจำ ได้แก่ โรงแรม ภัตตาคาร ร้านอาหารกลุ่มซิสเลอร์ (Sizzler) ศูนย์ประชุมฯ และบริษัทผู้ส่งออก มีการแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสารออนไลน์ โดยมีกลไกการบริหารจัดการความร่วมมือ ระหว่างกันเพื่อประโยชน์ขององค์กร และชุมชน จนเป็นที่ประจักษ์ให้ เห็นถึงวิสัยทัศน์ และวิธีการทำงานร่วมกัน ในการจัดการทรัพยากรทั้งที่เป็น ตัวเงิน ไม่เป็นตัวเงินที่มีอยู่อย่างมีเอกลักษณ์

ปัจจุบัน มีกลุ่มเกษตรกร เกษตรกร หน่วยงานภาครัฐ และภาคีทั้งในและต่างประเทศมาเรียนรู้การทำเกษตรอินทรีย์ และการ ทำธุรกิจข้าวแบบมีส่วนร่วม รวม 7,424 คน และได้มีการประกาศ เจตนารมณ์ “อำเภอหัวตะพานเมืองเกษตรอินทรีย์” นำโดย นายอำเภอหัวตะพาน เมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2561 ที่ผ่านมา



6) ศูนย์เรียนรู้มีชีวิตตลาดสุขใจ จ.นครปฐม, ตลาดสุขใจสัญจร

เป็นตัวแทนของตลาดเกษตรกร (Farmers' Market) ที่ นำโครงสร้างการบริหารจัดการบนหลักการสหกรณ์ ซึ่งเกษตรกรเข้ามา มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการตลาดภายใต้ระเบียบ ข้อบังคับของตลาด สุขใจ มีเกษตรกรเข้ามาเป็นผู้ค้า (Traders) จำนวน 60 ราย มีพันธมิตร



ธุรกิจผู้จำหน่ายสินค้าแปรรูปจากผลิตภัณฑ์ชุมชน ซึ่งกลายเป็นศูนย์เรียนรู้ ชุมชนและ ต้นแบบสำหรับ Farmers' Market ที่หน่วยงานรัฐและชุมชน องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้นำไปใช้เป็นต้นแบบการจัดตั้งดำเนินงานในหลาย พื้นที่



ปัจจุบัน มีผู้สนใจเข้าร่วมเรียนรู้การทำเกษตรอินทรีย์จากศูนย์เรียนรู้อย่างต่อเนื่องเฉลี่ยปีละ 4,522 คน

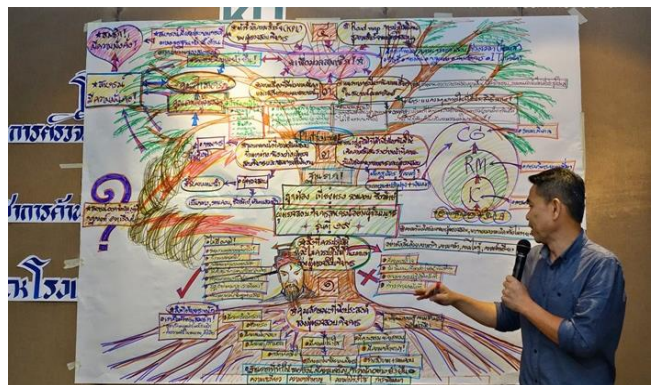
กิจกรรมเด่นในรอบปีงบประมาณ พ.ศ. 2561

★ หลักสูตร “ผู้ตรวจสอบกิจการสหกรณ์ออมทรัพย์อย่างชำนาญการ (เป่าบั้นจิ้น) รุ่นที่ 19”

หลักสูตรอบรมผู้ตรวจสอบกิจการสหกรณ์ออมทรัพย์อย่างชำนาญการ เป็นหลักสูตรอบรมหนึ่งของสถาบันฯ ที่นำชุดความรู้ใหม่ที่ได้จากการวิจัยมาเผยแพร่ผ่านโครงการฝึกอบรม โดยนำมาয়ร่างตัวแบบหลักสูตรบริการวิชาการและจัดทำเอกสารประกอบการฝึกอบรม ภายใต้คณะทำงานหลักสูตร เพื่อให้ได้ตัวแบบหลักสูตรฝึกอบรมที่สามารถยกระดับการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ให้เป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลงและมีความพร้อมที่จะเข้าไปขับเคลื่อนการพัฒนาสหกรณ์ในทิศทางของการนำคุณค่าสู่สมาชิกและชุมชน และการเป็นองค์กรพึ่งพาตนเอง

สถาบันฯ ได้สร้างกลไกให้เกิดเป็นเครือข่ายผู้นำการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาไปสู่สังคมฐานความรู้ในอนาคตที่จะเป็นเสาหลักทางความคิดแก่สังคมต่อไป หลักสูตรผู้ตรวจสอบกิจการสหกรณ์ มีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มพูน วิสัยทัศน์ ความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ให้ผู้ผ่านการอบรม สามารถปฏิบัติภารกิจการตรวจสอบกิจการสหกรณ์ได้อย่างถูกต้องและเหมาะสม โดยการเสริมสร้างกรอบคิด หลักการ และจริยธรรมในการตรวจ สอบกิจการ เทคนิคด้านการตรวจสอบการเงิน การบัญชี การบริหารจัดการ และการจัดทำรายงานการตรวจสอบกิจการ การใช้กระบวนการจัดการความรู้ (Knowledge Management) เพื่อการถ่ายทอด ทักษะ ประสบการณ์ระหว่างผู้เข้ารับการฝึกอบรม และวิทยากรผู้เชี่ยวชาญ ซึ่งจะ เป็นเวทีแลกเปลี่ยนเรียนรู้ ภายใต้บรรยากาศเป็นกันเอง อันจะทำให้ ผู้เข้ารับการฝึกอบรม ได้ทั้งความรู้ และความสัมพันธ ันดี ซึ่งจะนำไปสู่ความร่วมมือเป็นสังคมฐานความรู้ต่อไปในอนาคต

หลักสูตรอบรมการตรวจสอบกิจการสหกรณ์ออมทรัพย์อย่างชำนาญการ เป็นหลักสูตรที่มีการจัดต่อเนื่อง ตั้งแต่ปี 2550 จนถึงปัจจุบัน รวม 19 รุ่น มีผู้ผ่านการอบรมจำนวน 944 คน เกิดเป็นเครือข่ายผู้ตรวจสอบกิจการสหกรณ์ (เป่าบั้นจิ้น) โดยในรอบปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 มีการจัดอบรม 1 รุ่น มีผู้เข้าอบรมจำนวน 62 คน ระหว่างวันที่ 19-24 มีนาคม 2561 ณ ห้องพันธุ์มดดิษมณทล ชั้น 2 อาคารเค.ยู.โธม มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์



★ เผยแพร่ผลงานวิจัยในงาน “Thailand Social Expo 2018”

สถาบันวิชาการด้านสหกรณ์ร่วมนำผลงานวิจัย “ธุรกิจข้าวแบบมีส่วนร่วม” เผยแพร่ในงานนิทรรศการ Thailand Social Expo 2018 ภายใต้การสนับสนุนของสำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย ระหว่างวันที่ 3-5 สิงหาคม 2561 ณ Hall 5-8 ศูนย์การแสดงสินค้าและการประชุมอิมแพ็คเมืองทองธานี จังหวัดนนทบุรี

การวิจัยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อศึกษาแนวทางการแก้ปัญหาเกษตรกร (ชาวนา) อย่างเป็นองค์รวมภายใต้กรอบแนวคิดของ "โมเดลธุรกิจข้าวแบบมีส่วนร่วม" หรือเรียกว่า "โมเดลธุรกิจข้าวIBM" ที่มุ่งเน้นการยกระดับกระบวนการธุรกิจข้าวของสถาบันเกษตรกรด้วยการพัฒนาโซ่คุณค่าสู่การสร้างมูลค่าเพิ่มผลิตภัณฑ์ข้าว อาจกล่าวได้ว่ากระบวนการธุรกิจดังกล่าวมีความสอดคล้องกับแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงและทฤษฎีใหม่ 3 ขั้นตอนของในหลวงรัชกาลที่ 9 ซึ่งมีข้อค้นพบจากการวิจัยชี้ให้เห็นว่ากระบวนการดำเนินธุรกิจข้าวแบบมีส่วนร่วมจะนำไปสู่การแก้ปัญหา/ข้อจำกัด 5 ประการ ได้แก่ 1) สร้างสมรรถนะการเป็นคนไทย 4.0 ภายใต้กลไกกระบวนการส่งเสริมการเรียนรู้ และฝึกทักษะแก่เกษตรกรและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ให้มีความพร้อมในการขับเคลื่อนธุรกิจข้าวที่มีการนำนวัตกรรมเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม 2) ลดปัญหา/ข้อจำกัดแก่เกษตรกรรายย่อยในการเข้าถึง



แหล่งทุน การใช้ปัจจัยการผลิต-เทคโนโลยีที่ไม่เหมาะสม ขาดข้อมูลข่าวสารและแหล่งเรียนรู้เพื่อการตัดสินใจและตลาด 3) ยกระดับผลิตภัณฑ์ไปสู่มาตรฐานคุณภาพ มาตรฐาน GAP IFORM และมาตรฐาน GMP ในการแปรรูปผลิตภัณฑ์ 4) การพัฒนาระบบธุรกิจภายใต้โซ่คุณค่าผลิตภัณฑ์ จะก่อให้เกิดพื้นที่เศรษฐกิจแนวใหม่ใส่ใจการค้าที่เป็นธรรม และนำไปสู่การลงทุนการผลิตเพิ่มผลผลิตการผลิตและเพิ่มรายได้แก่เกษตรกรรายย่อย ตลอดจนสร้างมูลค่าเพิ่มแก่ธุรกิจข้าวของสถาบันเกษตรกร 5) การกระตุ้นอุปสงค์ผู้บริโภคโดยใช้แบรนด์ผลิตภัณฑ์IBM จะช่วยบรรณงค์

ให้เกิด Awareness เพื่ออุดหนุนผลิตภัณฑ์จากธุรกิจของเกษตรกรรายย่อยและระบบการค้าที่เป็นธรรม

กระบวนการทางธุรกิจแบบนี้จะช่วยนำทางให้ธุรกิจข้าวของชาวนา หรือที่เรียกว่า "ธุรกิจแบบมีส่วนร่วม" เป็นกลไกแก้ปัญหาชาวนาอย่างเป็นองค์รวมเพื่อสามารถยืนหยัดในอาชีพอย่างยั่งยืน

☆ เผยแพร่ผลงานวิจัย “สหกรณ์กับความยั่งยืนของชุมชน” ในรายการวิทยุจุฬา

สหกรณ์ถูกมองให้เป็นเครื่องมือของประชาชน ในการแก้ปัญหาอาชีพและยกระดับชีวิตความเป็นอยู่ บน หลักการสหกรณ์ และโดยบริบทของสหกรณ์ ในฐานะที่เป็นองค์กรธุรกิจ จึงจำเป็นต้องมีโครงสร้างการบริหาร จัดการที่เหมาะสม มีระบบการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ เป็นธรรมาภิบาล เพื่อการให้บริการแก่สมาชิก และชุมชน

ประสบการณ์จากการวิจัยภายใต้ ชุดโครงการวิ จัย “การขับเคลื่อนการพัฒนาการสหกรณ์และการค้าที่ เป็นธรรม” ภายใต้การสนับสนุนของสกว. ชี้ให้เห็นช่องว่าง เชิงกลยุทธ์ของสหกรณ์ ที่ทำให้สหกรณ์ไม่สามารถทำ หน้าที่ได้อย่างที่ควรจะเป็น โดยก่อนอื่นต้องทำความเข้าใจ บริบทของสหกรณ์ก่อนว่าเป็นทางเลือกของประชาชนที่ ต้องการพึ่งพาร่วมมือกันในการแก้ปัญหาโดยใช้สหกรณ์ ภายใต้บริบทโลกปัจจุบัน สหกรณ์ก็ต้องพัฒนาบนฐานการใช้นวัตกรรมเช่นเดียวกับองค์กรธุรกิจอื่น แต่พบว่าสาเหตุสำคัญ ๑ ได้แก่ 1) สมาชิกและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ขาดความรู้และทักษะที่จำเป็นในการบริหารจัดการให้เกิดความเข้มแข็ง 2) นโยบายรัฐ ที่ใช้สหกรณ์เป็นเครื่องมือรัฐ ก่อให้เกิดอุปสรรคในการมีส่วนร่วมบริหารจัดการของสหกรณ์ และการดำเนินการตามหลักการ เป็นองค์กรอิสระ พึ่งพาตนเอง

อันที่จริงถ้าเราได้มีโอกาสเรียนรู้และวิเคราะห์ให้ดี เราจะเข้าใจได้ว่าพระองค์ท่าน ในหลวง ร.9 ได้ทรงชี้แนะและมี แนวปฏิบัติให้ดูในหลายกรณีศึกษาไม่ว่าจะเป็นโครงการหลวง หรืออื่นๆ ท่านทรงแนะนำเรื่องของเกษตรทฤษฎีใหม่ 3 ขั้นตอน ขั้นตอนที่ 1 เป็นการผลิตแบบพึ่งตนเองด้วยวิธีง่ายๆ ค่อยเป็นค่อยไปตามกำลัง พอมิพอกินไม่อดอยาก ขั้นตอนที่ 2 เกษตรกรรวมพลังกันในรูปกลุ่มหรือสหกรณ์ ร่วมแรงในเรื่องของการผลิตการตลาด การเป็นอยู่ สวัสดิการ การศึกษา สังคม และศาสนา ขั้นตอนที่ 3 ร่วมมือกับภาคีแหล่งเงินและพลังงาน ตั้งและบริหารโรงสี ช่วยกันลงทุนช่วยกันพัฒนา คุณภาพชีวิตของประชาชนในชนบท ซึ่งมีใช้ทำอาชีพด้านการเกษตรเพียงอย่างเดียว

ถือเป็นโอกาสดีที่สกว.ให้การสนับสนุนชุดโครงการวิจัยฯโดยวัตถุประสงค์สำคัญเรามุ่งยกระดับการดำเนินงานของ สหกรณ์ โดยนำปรัชญาแนวคิด หลักการแต่เพิ่มเอานวัตกรรมมาใช้ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผลิตภัณฑ์และบริการแก่สมาชิก และชุมชน

สหกรณ์ในความหมายของเราไม่เฉพาะแต่สหกรณ์ที่จดทะเบียนเท่านั้น แต่รวมถึงกลุ่ม/สถาบันเกษตรกรที่ยึดหลัก พึ่งพาและร่วมมือกัน ด้วยโดยเราใช้รูปแบบของการวิจัยเชิงปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วม และออกแบบระบบวิจัยที่มีทีมกลยุทธ์ ทำหน้าที่เป็นโค้ชให้คำแนะนำ หนุนเสริมทีมวิจัย

☆ เวทีประชุมเชิงปฏิบัติการ “รู้เท่าทันเพื่อเศรษฐกิจและชีวิตที่ดีกว่า”

เวทีประชุมเชิงปฏิบัติการ “รู้เท่าทันเพื่อสร้างเศรษฐกิจและชีวิตที่ดีกว่า” แก่สมาชิกสหกรณ์เครดิตยูเนียน อี.ดี.ที. ลาดกระบัง ร่วมกับกองทุนเพื่อผู้ใช้แรงงาน มีสมาชิกสหกรณ์เครดิตยูเนียน อี.ดี.ที. ลาดกระบัง จำนวน 150 คนร่วมประชุม ท้ายสุดได้ร่วมกันกำหนดปณิธานร่วม”มุ่งการออม ประหยัด มัธยัสถ์เพื่อสร้างเศรษฐกิจและชีวิตที่ดีกว่า” เมื่อ 7 ตุลาคม 2561 ณ สหกรณ์เครดิตยูเนียน อี.ดี.ที. ลาดกระบัง

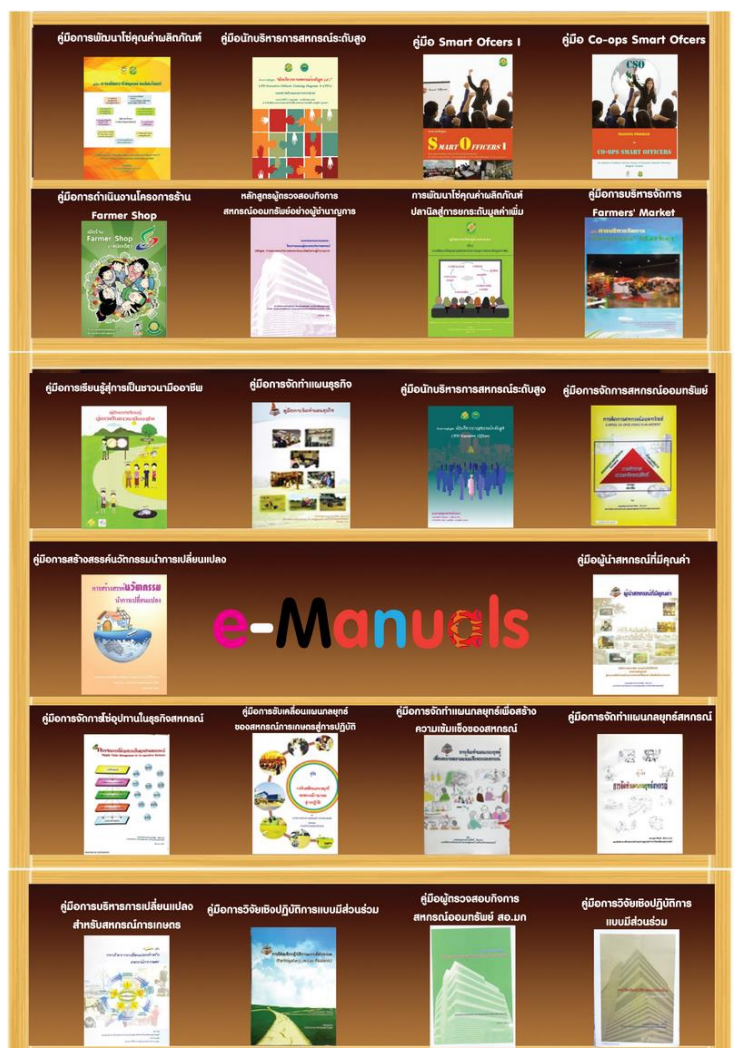
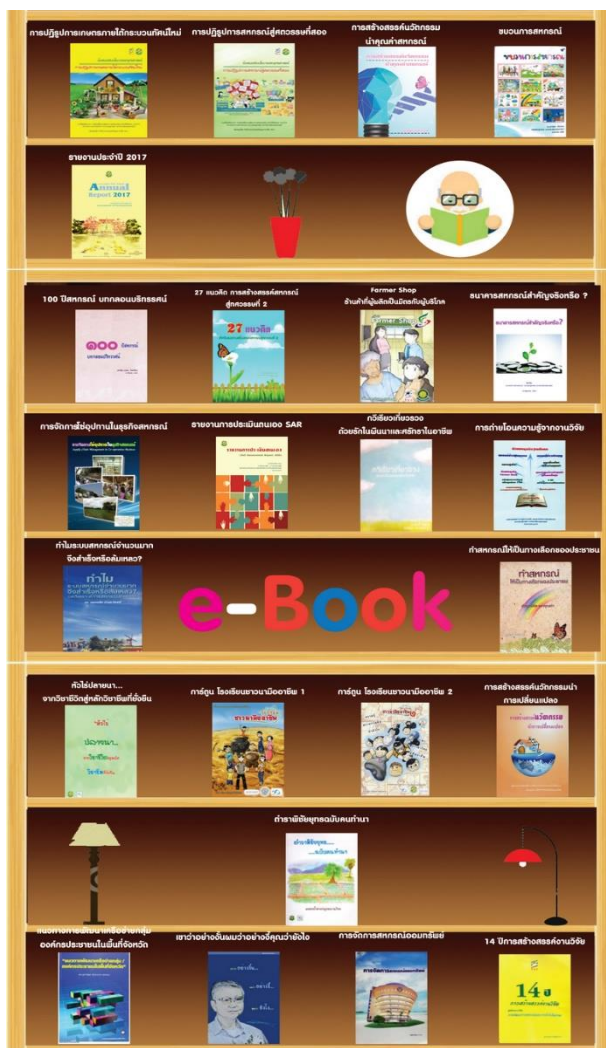


คลังความรู้/สื่อเผยแพร่ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2561

เจตนารมณ์ของการจัดทำและเผยแพร่/คลังความรู้ของสถาบันฯเป็นไปเพื่อนำชุดความรู้และนวัตกรรมจากการวิจัยมาจัดทำในรูปของเอกสาร สื่อสิ่งพิมพ์ในรูปแบบที่เข้าใจง่าย โดยจัดทำในหลายรูปแบบเพื่อให้กลุ่มเป้าหมายที่เป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลงและสาธารณชน ได้เข้าถึงเพื่อนำไปใช้ประโยชน์ในวงกว้าง

★ สื่อสิ่งพิมพ์เผยแพร่ในรูปแบบของ E-Library

สถาบันวิชาการด้านสหกรณ์ ได้จัดทำสื่อสิ่งพิมพ์เผยแพร่ในห้องสมุดออนไลน์เพื่อการเข้าถึงที่ง่ายและรวดเร็ว จำนวน 180 รายการ จำแนกเป็น e-Book จำนวน 24 รายการ e-Magazine จำนวน 34 รายการ e-Research จำนวน 100 รายการ และ e-Manuals จำนวน 22 รายการ

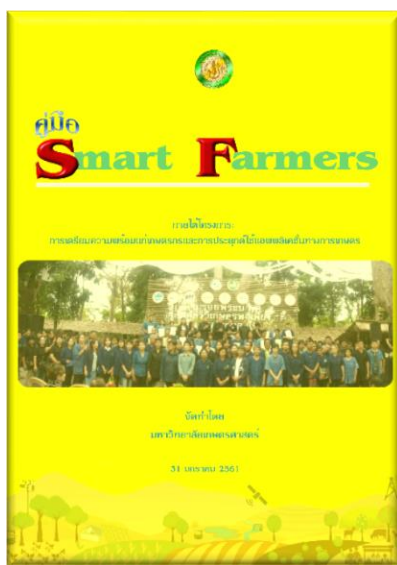




เอกสารและสื่อสิ่งพิมพ์เผยแพร่

ในรอบปี พ.ศ. 2561 สถาบันฯ ได้เผยแพร่คู่มือการเรียนรู้ Pocket Book และวีดิทัศน์ที่น่าสนใจจำนวน 10 รายการ ดังนี้

1. คู่มือ Smart Farmers



คู่มือ Smart Farmers การจัดทำคู่มือการเรียนรู้ของ Smart Farmers มีวัตถุประสงค์สำคัญเพื่อสร้างศักยภาพแก่เกษตรกรใน 4 มิติ ประกอบด้วย 1) การสร้างทัศนคติ (Attitude) ในการประกอบอาชีพให้มีความภูมิใจในการเป็นเกษตรกรตามคุณลักษณะของ Smart Farmers 2) การปรับกระบวนคิด (Mind Set Skill) ให้เข้าใจในบริบทโลกใหม่ที่มีทั้งโอกาสและภัยคุกคามและรู้จักสร้างแนวคิดอย่างเป็นระบบ และมีแบบแผนที่นำไปสู่การจัดการความสัมพันธ์ใหม่ในกิจกรรมการประกอบอาชีพและการดำเนินชีวิตที่สร้างคุณค่า “ความสมดุล มั่นคง และยั่งยืน” 3) การมีทักษะการเรียนรู้และสร้างสรรค์นวัตกรรม (Learning and Innovation Skills) ในการเข้าสู่ระบบโครงสร้างเศรษฐกิจที่มีความซับซ้อนและต้องการนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการสร้างมูลค่าเพิ่มผลิตภัณฑ์ 4) การมีทักษะในการเข้าถึงและใช้สารสนเทศที่เกี่ยวข้องมาประยุกต์ใช้ในการผลิตและการตลาดอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นประโยชน์

2. คู่มือ การส่งเสริมสมรรถนะแก่เกษตรกร

คู่มือ การส่งเสริมสมรรถนะแก่เกษตรกร มีวัตถุประสงค์สำคัญเพื่อเตรียมความพร้อมแก่เกษตรกร ทั้งด้านทัศนคติให้มีความภูมิใจในการเป็นเกษตรกร การปรับกระบวนคิดที่สอดคล้องกับบริบทโลกใหม่ การสร้างความรู้ ทักษะ ก้าวทันการเปลี่ยนแปลง นำมาประยุกต์ใช้ในการประกอบอาชีพและการดำเนินชีวิตได้อย่างเหมาะสม

สาระการเรียนรู้ในคู่มือประกอบด้วยหน่วยเรียนรู้ 4 หน่วยเรียนรู้ ได้แก่ หน่วยเรียนรู้ที่ 1: สถานการณ์ภายในประเทศ หน่วยเรียนรู้ที่ 2: การสร้างสมดุลในการประกอบอาชีพและการดำเนินชีวิตของเกษตรกรและแนวทางสร้างสรรค์นวัตกรรม หน่วยเรียนรู้ที่ 3 และหน่วยเรียนรู้ที่ 4: ศึกษาดูงานและสรุปบทเรียน: การวางแผนการผลิตและการจัดการฟาร์มเพื่อความสมดุล มั่งคั่ง ยั่งยืน



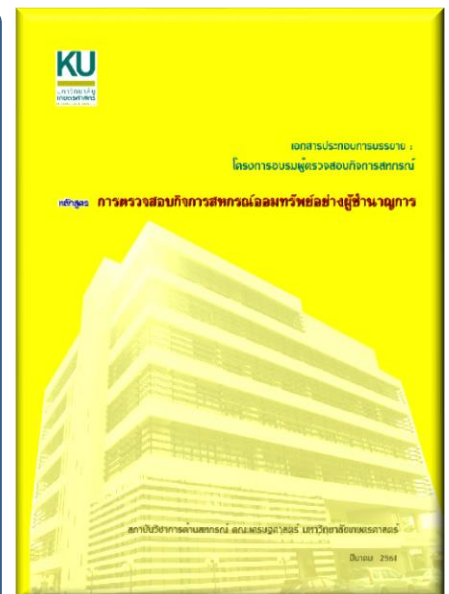
3. คู่มือ การพัฒนาระบบควบคุมภายใน GAP-Grain



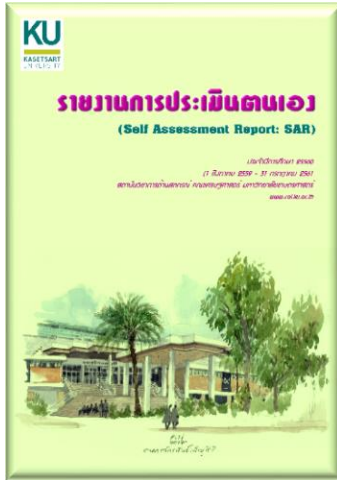
คู่มือ การพัฒนาระบบควบคุมภายในโครงการวิจัย การพัฒนาธุรกิจแบบมีส่วนร่วม เพื่อสร้างสมดุลทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม : กรณีศึกษาธุรกิจข้าว สหกรณ์การเกษตรบ้านลาด จำกัด Inclusive Business Model (IBM) สหกรณ์การเกษตรบ้านลาด จำกัด ตำบลบ้านลาด อำเภอบ้านลาด จังหวัดเพชรบุรีนี้ ใช้เป็นแนวทางในการบริหารจัดการและควบคุมการดำเนินการผลิตเมล็ดพันธุ์ข้าวเจ้าให้เป็นไปตามมาตรฐานการปฏิบัติทางการเกษตรที่ดีสำหรับข้าว (GAP ข้าว) ของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ และเป็นไปตามกฎระเบียบของกลุ่ม ประกอบด้วย บทนำ ขอบข่าย นโยบาย และวัตถุประสงค์ โครงสร้าง การจัดการองค์กรและการบริหารงาน การบริหารจัดการกลุ่ม ความสามารถในการฝึกอบรม การจัดทำเอกสารและการควบคุมบันทึก การตรวจติดตามคุณภาพภายในของกลุ่ม และกระบวนการรับรองภายใน และกระบวนการผลิต

4. คู่มือ หลักสูตรผู้ตรวจสอบกิจการสหกรณ์ออมทรัพย์อย่างผู้ชำนาญการ

คู่มือ “ผู้ตรวจสอบกิจการสหกรณ์ออมทรัพย์อย่างผู้ชำนาญการ” เป็นคู่มือที่จัดทำขึ้นสำหรับผู้ตรวจสอบกิจการและผู้สนใจที่จะพัฒนาความรู้ไปสู่การเป็นผู้ชำนาญการตรวจสอบกิจการสหกรณ์ออมทรัพย์ เนื้อหาหลักสูตรประกอบไปด้วยชุดความรู้ทั้งด้านการพัฒนาความคิดเชิงบูรณาการ การพัฒนาทักษะ และประสบการณ์ที่จะได้รับจากวิทยากร ได้แก่ บริบทการดำเนินงานสหกรณ์ออมทรัพย์ในการสร้างคุณค่าแก่สมาชิกอย่างยั่งยืน บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบและจริยธรรมของผู้ตรวจสอบกิจการ ความรู้พื้นฐานการบัญชี กฎหมาย ที่ผู้ตรวจสอบกิจการต้องรู้ กระบวนการตรวจสอบกิจการและรายงานการตรวจสอบกิจการ เทคนิคการตรวจสอบการเงินการบัญชี เทคนิคการตรวจสอบด้านการบริหารจัดการ เทคนิคการตรวจสอบด้านการบริหารการเงิน และการจัดการความรู้ (KM) สำหรับผู้ตรวจสอบกิจการ



5. รายงานการประเมินตนเอง ปีการศึกษา 2560



สถาบันวิชาการด้านสหกรณ์ จัดทำรายงานประกันคุณภาพในช่วงเวลาการดำเนินงานของสถาบันฯในรอบปีการศึกษา 2560 (1 สิงหาคม 2560 – 31 กรกฎาคม 2561) ดำเนินการประเมินคุณภาพผลการดำเนินงานตามตัวบ่งชี้และเกณฑ์ประเมินคุณภาพภายใน 5 องค์ประกอบ ได้แก่ องค์ประกอบที่ 1 ปรัชญา ปณิธาน วัตถุประสงค์ และแผนดำเนินการ องค์ประกอบที่ 2 การวิจัย องค์ประกอบที่ 3 การบริการวิชาการ องค์ประกอบที่ 4 การเงินและงบประมาณ และองค์ประกอบที่ 5 การบริหารจัดการ เพื่อสะท้อนการพัฒนาคุณภาพการปฏิบัติงานที่ได้มุ่งมั่นดำเนินงานในการค้นหาแนวทางปฏิบัติที่ดีเพื่อการนำชุดความรู้จากการวิจัยไปให้บริการทางวิชาการแก่ชุมชนและสังคม ตลอดจนการสร้างเครือข่ายทางวิชาการเพื่อสนองนโยบายของมหาวิทยาลัยสำหรับการเป็นมหาวิทยาลัยวิจัยที่จะนำองค์ความรู้จากการวิจัยสู่การขึ้นนำสังคมและการพัฒนาประเทศ

6. การจัดการความรู้

การจัดการความรู้ (KM) สำหรับผู้ตรวจสอบกิจการ ภายใต้หลักสูตร “การตรวจสอบกิจการสหกรณ์ออมทรัพย์อย่างผู้ชำนาญการ” รุ่นที่ 19 จัดขึ้นเพื่อแลกเปลี่ยนและถ่ายทอดความรู้จากประสบการณ์ในการทำงานของผู้ตรวจสอบกิจการก่อเกิดเป็นความรู้ใหม่ให้ผู้อื่นได้นำไปเป็นแนวปฏิบัติที่ดีในการทำงานสำหรับการแก้ไขปัญหาที่ต้องเผชิญในอนาคต



7. รายงานวิจัยฉบับสมบูรณ์โครงการวิจัย “การพัฒนาธุรกิจแบบมีส่วนร่วม เพื่อสร้างสมดุลทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม: กรณีศึกษาธุรกิจข้าวสหกรณ์และวิสาหกิจชุมชน ระยะที่ 1”



รายงานวิจัยฉบับสมบูรณ์ “การพัฒนาธุรกิจแบบมีส่วนร่วม เพื่อสร้างสมดุลทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม: กรณีศึกษาธุรกิจข้าวสหกรณ์และวิสาหกิจชุมชน ระยะที่ 1” เพื่อศึกษาแนวทางการส่งเสริมการเรียนรู้ในการสร้างสมรรถนะด้านการประกอบการในแนวทางของโมเดลธุรกิจแบบมีส่วนร่วม (IBM) การศึกษาแนวทางการพัฒนา IBM สำหรับกรณีศึกษาที่เป็นสหกรณ์การเกษตรและวิสาหกิจชุมชนและการจัดทำข้อเสนอเชิงนโยบายการส่งเสริม IBM เพื่อเป็นกลไกในการขับเคลื่อนการพัฒนาที่ก่อให้เกิดความสมดุลทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม

8. วัตถุประสงค์สหกรณ์คุณค่าแห่งคน



เนื้อหาของวัตถุประสงค์เป็นการนำเสนอให้เห็นการเชื่อมโยงโซ่คุณค่าที่สามารถแก้ปัญหาโดยการวิจัย ถ่ายทอดผ่านกรณีศึกษาที่เป็นตัวแบบผลลัพธ์จากการวิจัยที่ประสบความสำเร็จ อาทิ เครือข่ายคุณค่าผลไม้คุณภาพ (ศิษย์ภูมิโมเดล) กลุ่มธุรกิจเชิงคุณค่าสามพราน (สามพรานโมเดล)

9. วัตถุประสงค์ตัวแบบธุรกิจข้าว IBM

วัตถุประสงค์นำเสนอ ตัวแบบธุรกิจข้าว IBM กรณีของวิสาหกิจชุมชนเกษตรอินทรีย์ทุ่งทองยั่งยืน เพื่อศึกษาแนวทางการแก้ปัญหาเกษตรกร (ชาวนา) อย่างเป็นองค์รวมภายใต้กรอบแนวคิดของ "โมเดลธุรกิจข้าวแบบมีส่วนร่วม" หรือเรียกว่า "โมเดลธุรกิจข้าวIBM" ที่มุ่งเน้นการยกระดับกระบวนการธุรกิจข้าวของสถาบันเกษตรกรด้วยการพัฒนาโซ่คุณค่าสู่การสร้างมูลค่าเพิ่มผลิตภัณฑ์ข้าว อาจกล่าวได้ว่ากระบวนการธุรกิจดังกล่าวมีความสอดคล้องกับแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงและทฤษฎีใหม่ 3 ขั้นตอนของในหลวงรัชกาลที่ 9



10. วัตถุประสงค์หลักสูตรอบรม Smart Farmers



วัตถุประสงค์หลักสูตรอบรม Smart Farmers นำเสนอสาระการเรียนรู้และภาพกิจกรรมของการอบรมเกษตรกร เพื่อยกระดับสมรรถนะการประกอบอาชีพ เพิ่มพูนความรู้ ความเข้าใจในหลักการและแนวทางการทำการเกษตรยั่งยืน และการเพิ่มพูนทักษะการสร้างสรรค์นวัตกรรมการพัฒนาโซ่คุณค่าเพื่อการสร้างมูลค่าเพิ่มผลิตภัณฑ์

★ คลังข้อมูลทางเว็บไซต์สถาบันฯ (www.cai.ku.ac.th)

สถาบันฯจัดทำเว็บไซต์เพื่อเป็นช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารให้เข้าถึงเครือข่าย การจัดทำพื้นที่การเรียนรู้ (CAI Learning Platform: CLP) เพื่อให้ภาคีเข้ามามีส่วนร่วมในการแบ่งปันความรู้ที่มีให้แก่งานเปรียบเสมือนห้องรับแขกสำหรับการพบปะพูดคุยกัน และทำหน้าที่เสมือนเป็นห้องสมุดดิจิทัลให้ค้นคว้าดาวน์โหลด และเป็นที่เผยแพร่ความรู้ นวัตกรรมที่ได้จากการวิจัย เช่น Inclusive Business สหกรณ์การพัฒนาโซ่คุณค่า และการค้าที่เป็นธรรม จัดทำหน้าต่างความรู้ 8 บาน ในการรวบรวมบทความและองค์ความรู้ที่น่าสนใจ ได้แก่ วารสารคนสหกรณ์ ยุทธศาสตร์นวัตกรรมนำคุณค่าสหกรณ์ การเงิน การเรียนรู้และข้อมูลข่าวสาร ข่าวชวาและเกษตรอินทรีย์ ธุรกิจฐานสังคมและชุมชน และเรื่องราวจากภาคีเครือข่าย, คลังความรู้เกี่ยวกับผลงานวิจัย, บทความวิชาการ, E-Magazine, Facebook เครือข่ายนักวิจัย, Facebook เครือข่ายผู้ตรวจสอบ, Facebook โครงการร้าน Farmer Shop, Facebook วารสารคนสหกรณ์ ศูนย์เรียนรู้มีชีวิต 6 ศูนย์เรียนรู้ ก่อเกิดเป็นเครือข่ายสังคมออนไลน์ เป็นการเพิ่มโอกาสการเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายและผู้สนใจมากขึ้น

ในส่วนของการเผยแพร่เนื้อหาในเว็บไซต์มีจำนวนเมนูหลักทั้งหมด 25 เมนู และเมนูย่อย 66 เมนู มีจำนวนบทความที่เผยแพร่ในเว็บไซต์จำนวน 385 บทความ รายงานวิจัยจำนวน 100 เล่ม E-Magazine จำนวน 34 เล่ม ชุดความรู้นวัตกรรม วิถีทัศน์จำนวน 41 เรื่อง เครือข่ายสังคมออนไลน์ 4 เครือข่าย ได้แก่

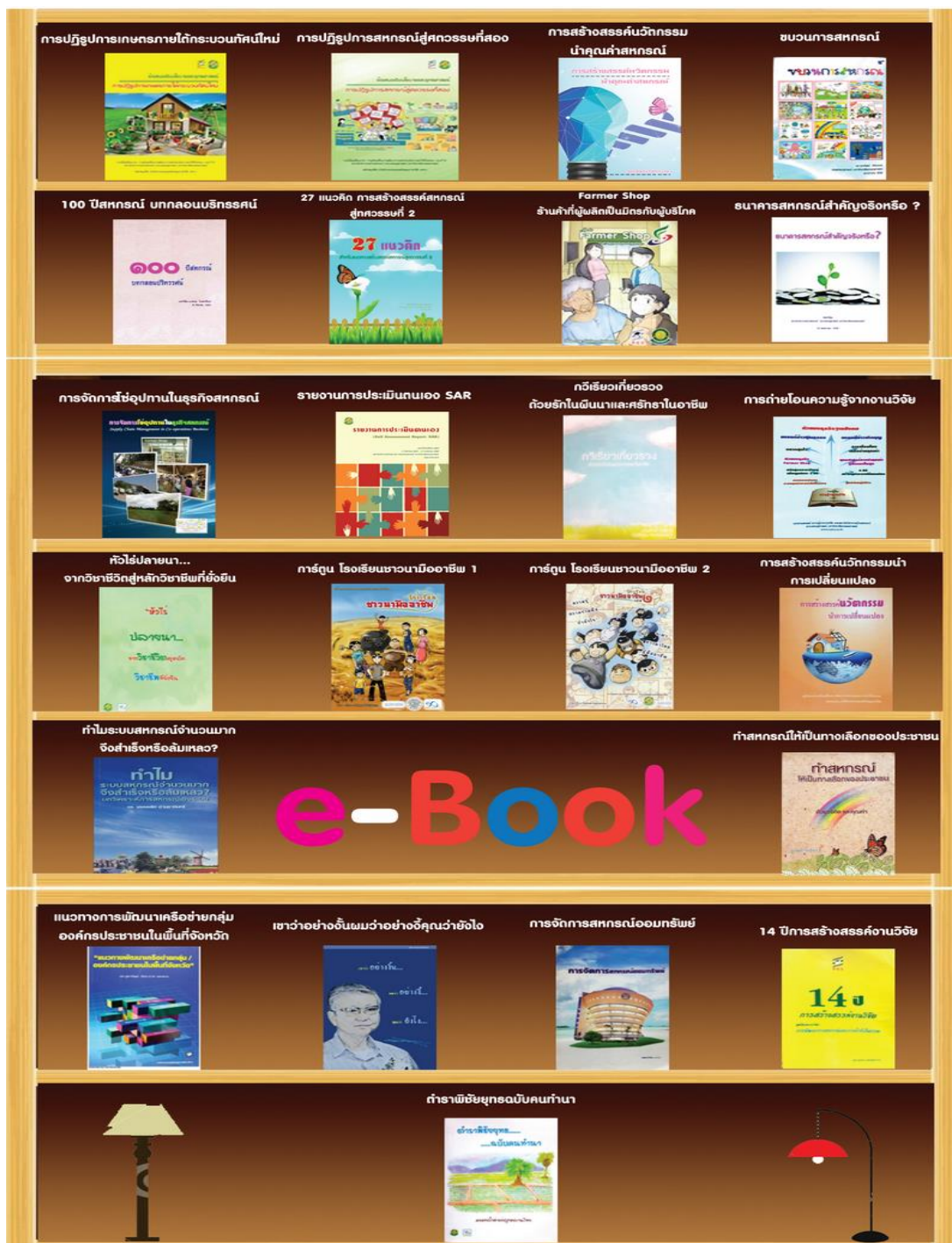
เครือข่ายนักวิจัย เครือข่ายผู้ตรวจสอบ โครงการร้าน Farmer Shop และวารสารคนสหกรณ์ มีสมาชิกเครือข่ายเฉลี่ยเครือข่ายละ จำนวน 1,822 คน/ปี มีผู้เข้ามาใช้บริการเฉลี่ย 32,424 คน/ปี



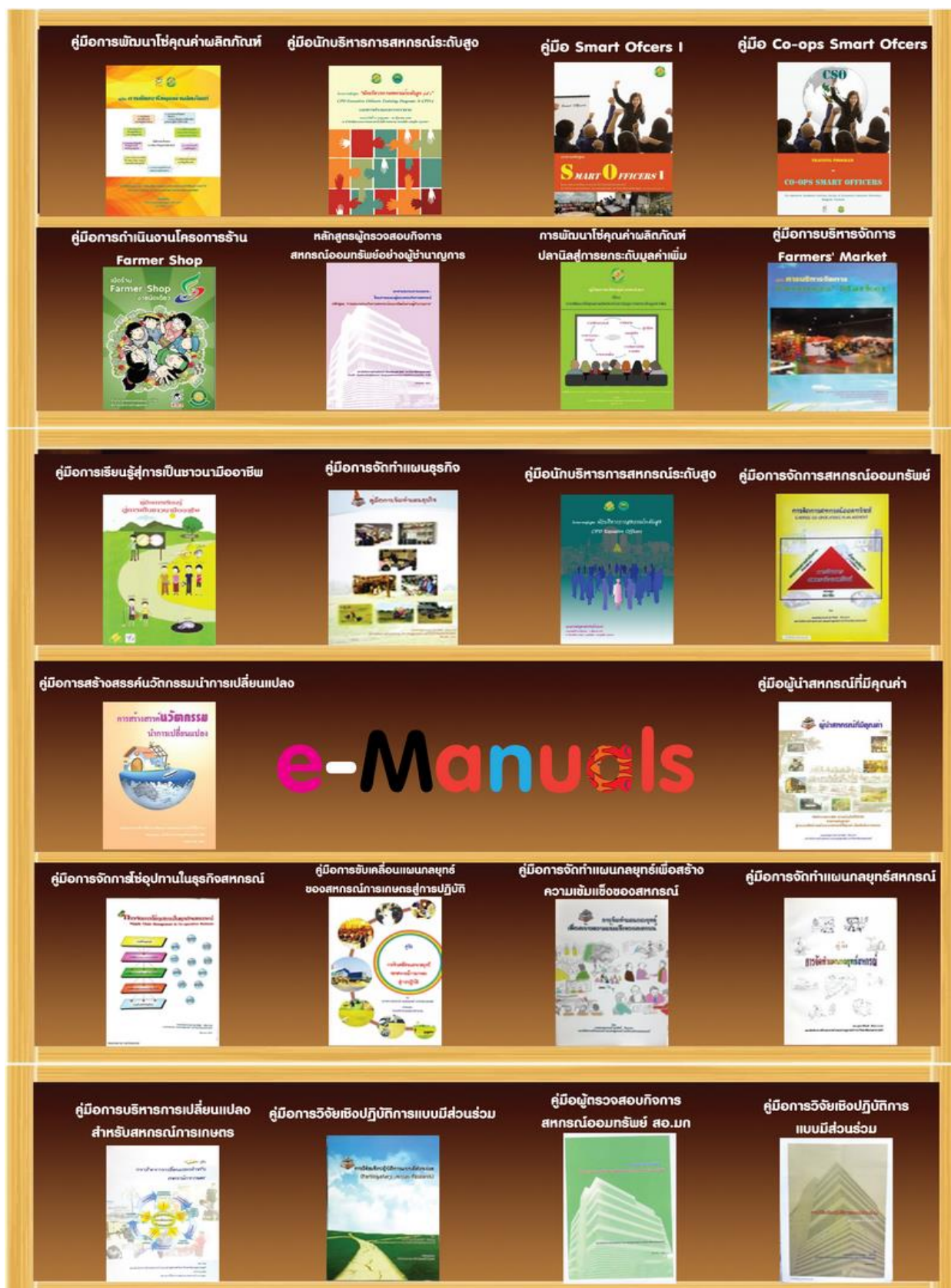
☆ สื่อ สิ่งพิมพ์เผยแพร่อื่น ๆ

ในรอบปี พ.ศ. 2561 สถาบันฯได้มีการเผยแพร่สื่อสิ่งพิมพ์เป็นคลังความรู้ในรูปแบบต่าง ๆ ได้แก่ บทความ หนังสือ รายงานวิจัย คู่มือ Pocket สื่อประชาสัมพันธ์ วิทยุทัศน์ และการเผยแพร่ผ่านรายการทีวี หนังสือพิมพ์ และเครือข่าย อินเทอร์เน็ต จำนวน 266 รายการ ดังนี้

• e-Books

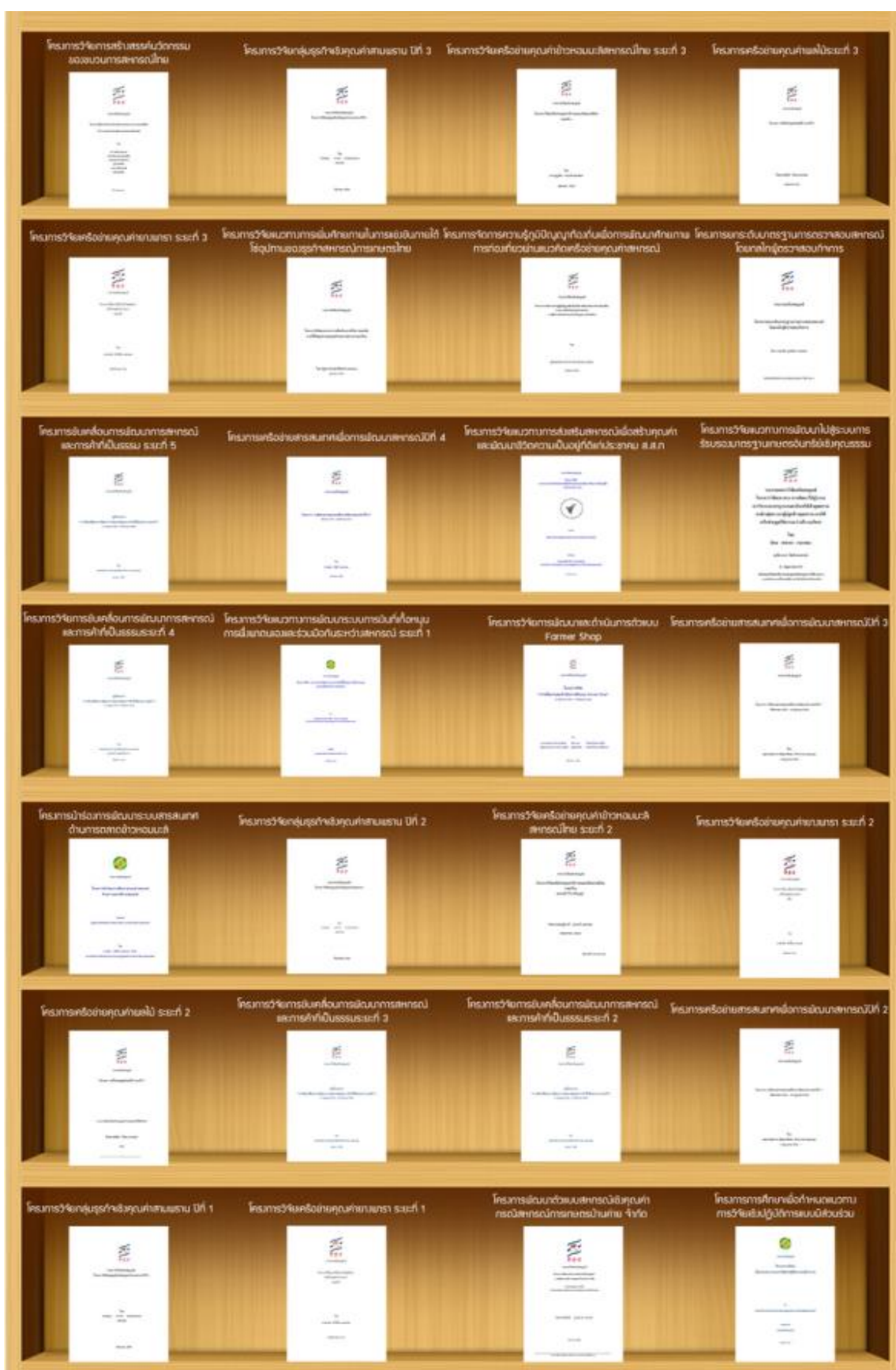


- e-Manuals

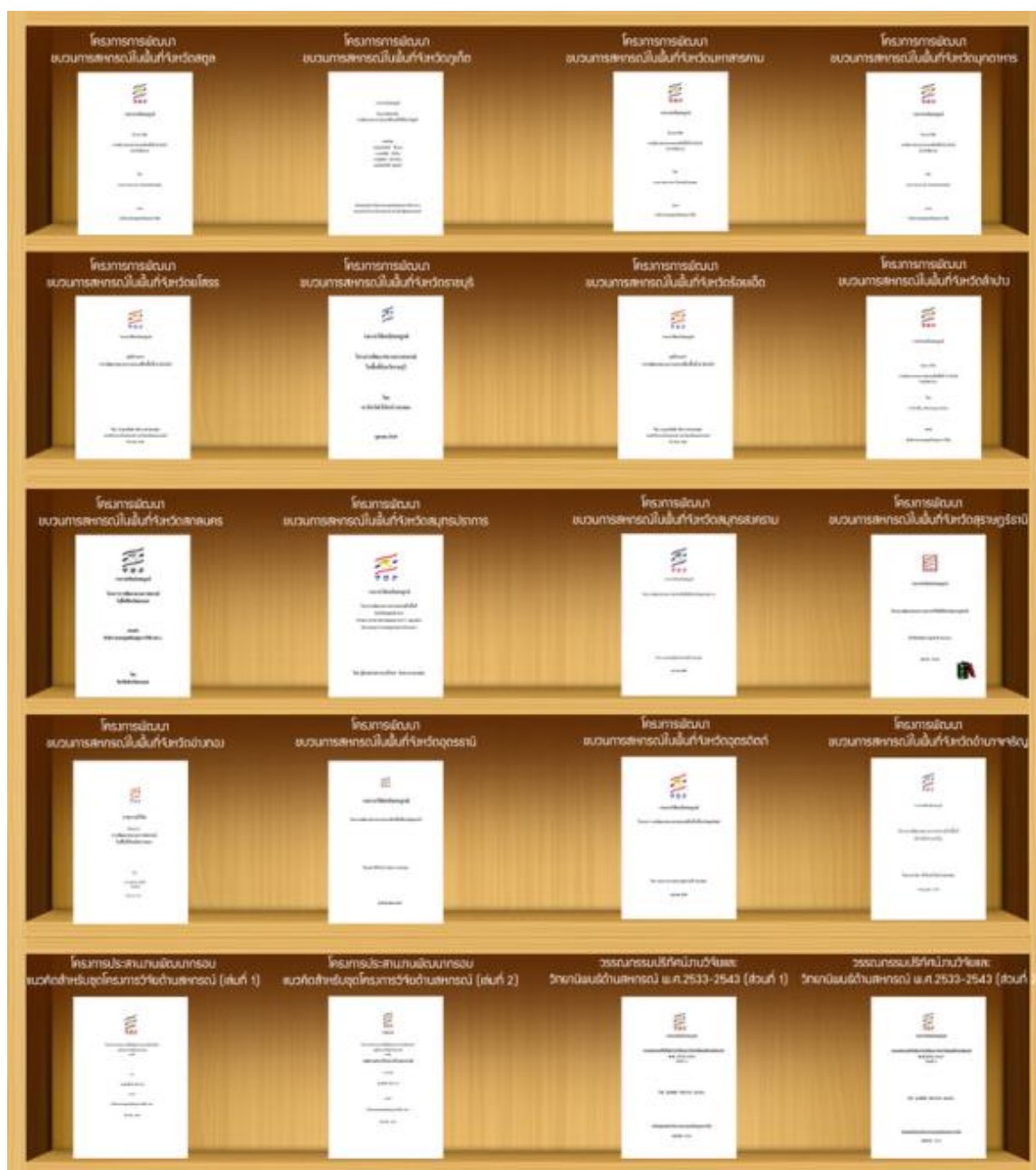


- e-Reports

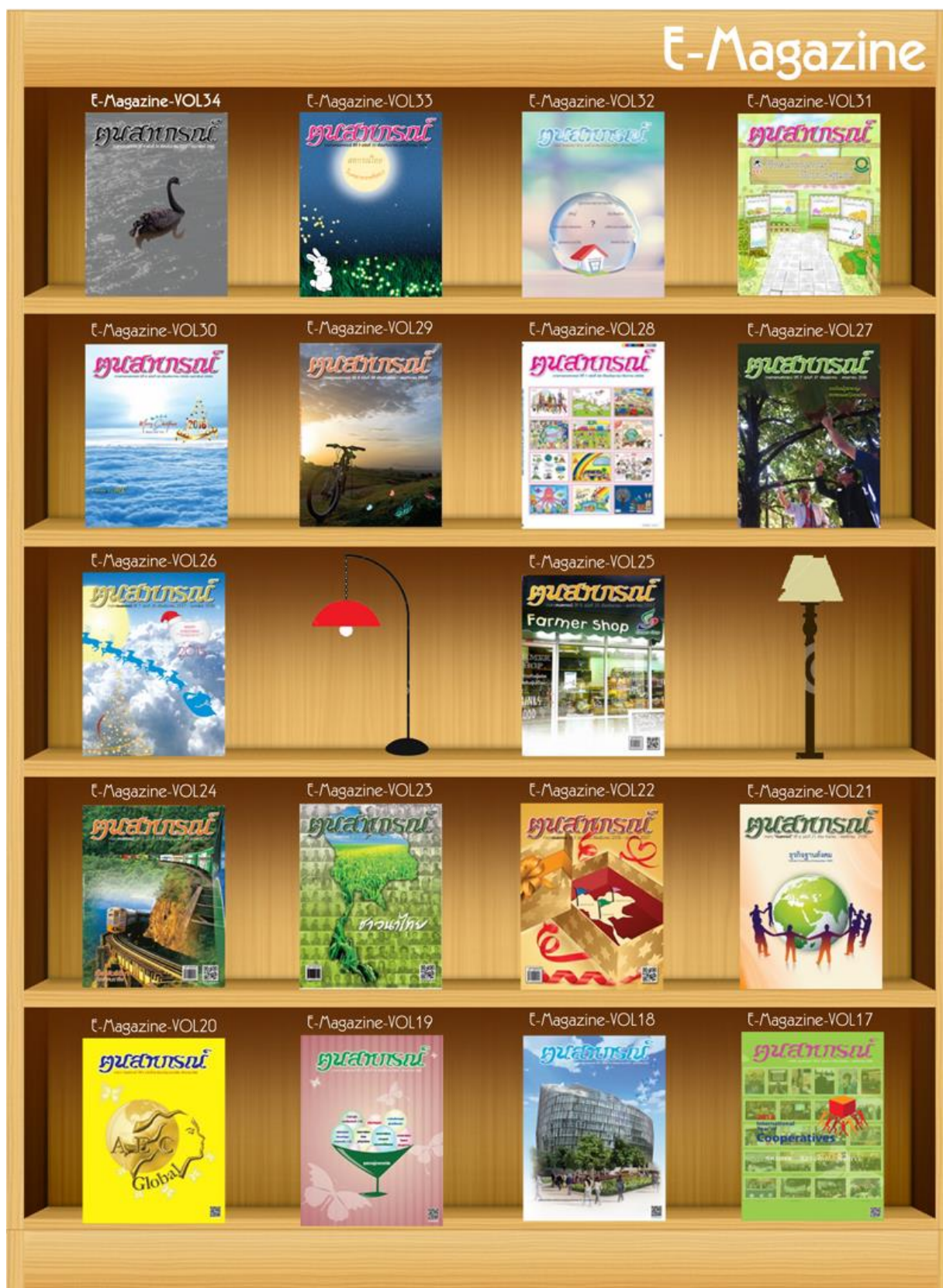


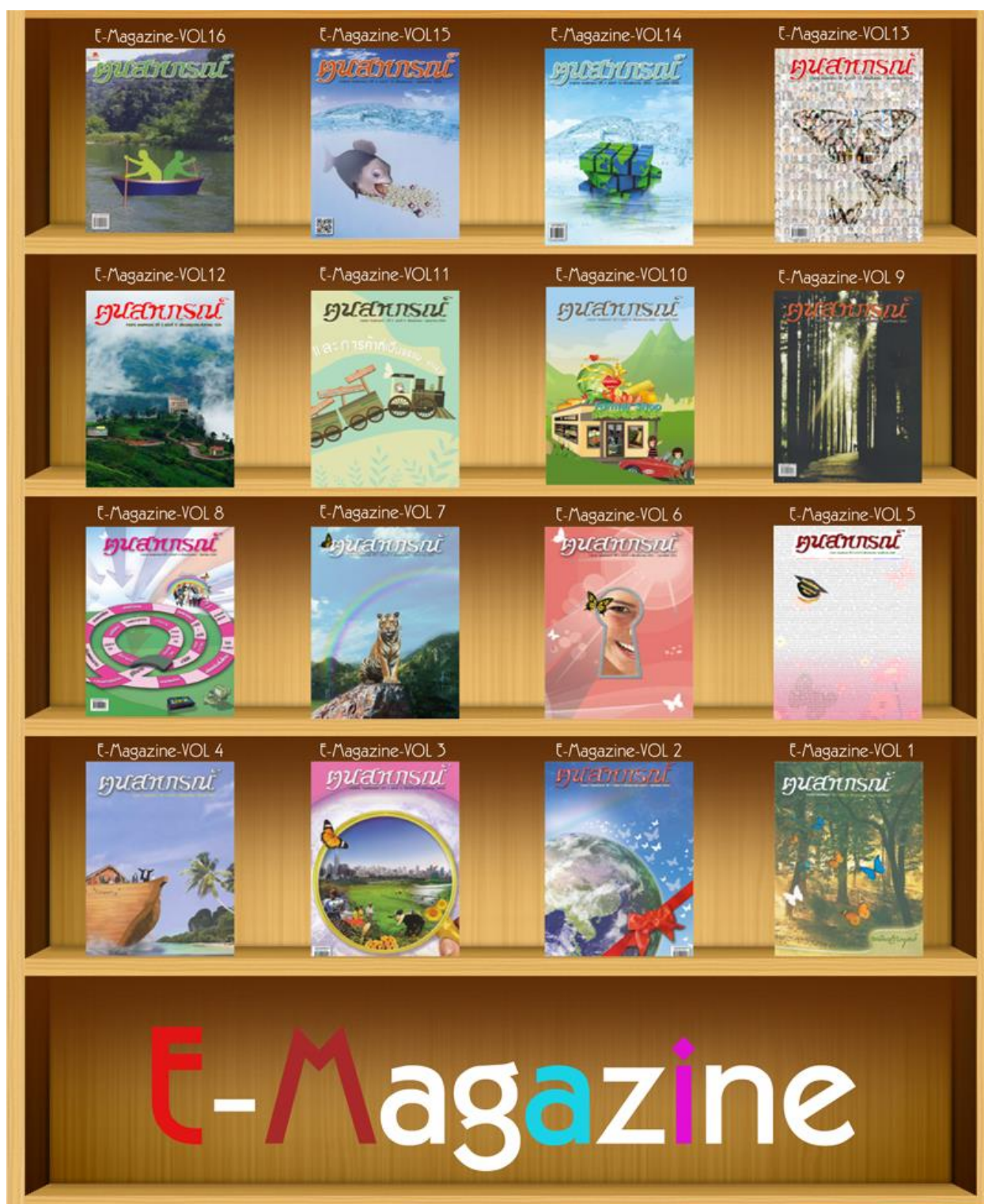






- e-Magazines





- วิดีทัศน์ผลงานสร้างสรรค์และรายการชวนคิดชวนคุย



วิจัยไทย โครงการธุรกิจข้าว IBM วิสาหกิจชุมชน



"ศาสตราจารย์" รากฐานพัฒนาที่ยั่งยืน



ร่วมวิจัยถวายพระองค์



รศ.จุฑาทิพย์ ภักธราวก
ผู้อำนวยการสถาบันพัฒนาการสหกรณ์และการค้าที่เป็นธรรม ปี 2558



วิถีทัศน์ งานประกาศเกียรติคุณนักสหกรณ์และสหกรณ์ที่มีคุณค่าแห่งปี 2557



นำสหกรณ์สู่การเป็นธุรกิจฐานสังคม



ช่วยคิดช่วยทำส่งเสริมเกษตรกร Part 1



The researcher



มนต์รักชาวอินทรีย์ พวงใจเพื่อรักนักคิด



พี่เลี้ยง นัก 13 พันธมิตร เปิดโครงการ Farm to Function ชูไทยแลนด์เน้นการ
จัดงานยั่งยืน



ยกระดับสหกรณ์ เดินหน้า... สุวาทิพย์



ชีชัดจัดเต็ม ปฏิรูปประเทศไทย : ทางออกสหกรณ์... แก้วปัญหาทุจริต



ชวนคิดชวนคุย ตอนที่ 42 ส่วแบบธุรกิจสหกรณ์



ชวนคิดชวนคุย ตอนที่ 41 กลุ่มองค์กรเกษตรกรบ้านคลองใหญ่ อำเภอทันทวี
จังหวัดชัยนาท



ชวนคิดชวนคุย ตอนที่ 40 เล่าเรื่องการประชุม ICA ครั้งที่ 9 ที่นิวเดลีประเทศ
อินเดีย

• การเผยแพร่ผ่านสื่อหนังสือพิมพ์

สกว.ต้นนวัตกรรมธุรกิจข้าว IBM มุ่งเกษตรอินทรีย์สู่วิถีชาวนา 4.0
21 กันยายน 2561 Like 43K Share 11 165



สกว.ต้นนวัตกรรมธุรกิจข้าว IBM มุ่งเกษตรอินทรีย์สู่วิถีชาวนา 4.0
เคหการเกษตร www.kehakaset.com 21 กันยายน 2561



สกว. ต้นนวัตกรรมธุรกิจข้าว IBM มุ่งเกษตรอินทรีย์สู่วิถีชาวนา 4.0
www.trf.or.th วันที่ 21 กันยายน 2561

นวัตกรรม 'ธุรกิจข้าวแบบมีส่วนร่วม' แก้ปัญหาชาวนาอย่างเป็นองค์รวม



นวัตกรรม ธุรกิจข้าวแบบมีส่วนร่วม แก้ปัญหาชาวนาอย่างเป็นองค์รวม
หนังสือพิมพ์เดลินิวส์ วันที่ 12 มิถุนายน 2561

นักวิชาการแนะแนวทางประยุกต์ใช้เทคโนโลยีการเงินในระบบสหกรณ์



นักวิชาการแนะแนวทางประยุกต์ใช้เทคโนโลยีการเงินในระบบสหกรณ์
www.komchadluek.net วันที่ 2 เมษายน 2561



ศาสตร์พระราชา"รากฐานพัฒนาที่ยั่งยืน
www.komchadluek.net วันที่ 18 ตุลาคม 2560



จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย 3 มหาวิทยาลัยบันได 7 ขั้น ขับเคลื่อนแผนพระราชดำริ
www.thairath.co.th วันที่ 17 ตุลาคม 2560

รายงานประจำปี 2561



ผลงานวิจัย “ร่วมวิจัยถวายพระองค์”

www.khaosod.co.th วันที่ 17 ตุลาคม 2560

จุฬาฯ-มธ.-มก. เผยงานวิจัยเจาะลึกปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงและทฤษฎีใหม่ ชี้ คือรากฐานสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน

Last updated: Oct 16, 2017 | 183 จำนวนผู้เข้าชม | NEWS



3 สถาบันการศึกษาชั้นนำของประเทศไทย ได้แก่ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ และมหาวิทยาลัยมหิดล ร่วมกันจัดทำรายงานสรุปผลการวิจัยที่แสดงให้เห็นว่า ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงและทฤษฎีใหม่ เป็นรากฐานสำคัญสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน

จุฬาฯ-มธ.-มก. เผยงานวิจัยเจาะลึกปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงและทฤษฎีใหม่ ชี้ คือรากฐานสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน www.komkhae.com 16 ต.ค. 60



3 สถาบันฯ “แนวพระราชดำริเป็นรากฐานการพัฒนาที่ยั่งยืน”

www.innnews.co.th วันที่ 16 ตุลาคม 2560



3 สถาบันฯ “แนวพระราชดำริเป็นรากฐานการพัฒนาที่ยั่งยืน”



ทั่วไป 16 ต.ค. 2017 11:08:31

กรุงเทพฯ 16 ต.ค. - 3 สถาบันการศึกษา เปิดผลงานวิจัยเจาะลึกงานพระราชดำริในหลวงรัชกาลที่ 9 ตามหลัก “ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงและทฤษฎีใหม่” เผย คือรากฐานสำคัญสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน

3 สถาบันการศึกษา ประกอบด้วย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ และมหาวิทยาลัยมหิดล ร่วมกันจัดทำรายงานสรุปผลการวิจัยที่แสดงให้เห็นว่า ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงและทฤษฎีใหม่ เป็นรากฐานสำคัญสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน

3 สถาบันฯ “แนวพระราชดำริเป็นรากฐานการพัฒนาที่ยั่งยืน”

www.tnamcot.com วันที่ 16 ตุลาคม 2560

• เผยแพร่ผ่านรายการทีวี



โครงการธุรกิจข้าว IBM วิสาหกิจชุมชนฯทุ่งทองยั่งยืน

ออกอากาศในรายการตูปณ.ข่าว 3 ช่อง 28

และเพลงรายการเรื่องเด่นเย็นนี้ ช่อง 3



การเสวนา กินอยู่อย่างพอดี วิถีความพอเพียง

Facebook Live ThaiPBS 16.00 น.



เผยแพร่ผลงาน “จากสหกรณ์สู่ทฤษฎีใหม่ ผลงานวิจัยตามศาสตร์พระราชา รากฐานพัฒนาที่ยั่งยืน” ผ่านรายการ Hardcore ข่าว ททบ.5 ออกอากาศในวันที่ 25 ตุลาคม 2560 เวลา 18.20 น.



“สานต่อ แสงจากพ่อสู่ความยั่งยืน” สถานีโทรทัศน์ไทยพีบีเอส วันที่ 8 ตุลาคม 2560

- เผยแพร่ผ่านรายการวิทยุ



สหกรณ์กับความยั่งยืนของชุมชน
จากสหกรณ์สู่ทฤษฎีใหม่ ผลงานวิจัยตามศาสตร์พระราชา
ออกอากาศรายการวิทยุจุฬา เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2561



ตัวแบบธุรกิจแบบมีส่วนร่วม
ออกอากาศวิทยุชมก. เมื่อ 19 เมษายน 2561

- ศูนย์เรียนรู้วิถีชีวิต 6 ศูนย์เรียนรู้



ศูนย์เรียนรู้ธุรกิจข้าว IBM



ศูนย์เรียนรู้ตลาดสุขใจ



ศูนย์เรียนรู้กลุ่มชาวสวนผลไม้คุณภาพ



ศูนย์เรียนรู้สถาบันวิชาการด้านสหกรณ์



ศูนย์เรียนรู้เครือข่ายวิสาหกิจชุมชนกลุ่มข้าวสังข์ธรรมอำนาจเจริญ



ศูนย์เรียนรู้เกษตรกรอินทรีย์ชาวนามืออาชีพ

ตารางกิจกรรม สถาบันในรอบปีงบประมาณ พ.ศ. 2561

ในรอบปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 สถาบันวิชาการด้านสหกรณ์ มีการดำเนินการกิจกรรมทั้งสิ้น 77 กิจกรรม ดังรายละเอียด

ลำดับ	วัน/เดือน/ปี	รายการ	จำนวน ผู้เข้าร่วม	สถานที่
1	2 ต.ค. 2560	ประชุมกับผู้บริหารบริษัทของเดอรัฯ	3	บริษัท ชองเดอร์ ไทยออร์แกนิกฟู้ด จำกัด
2	3 ต.ค. 2560	ประชุมโครงการจัดทำหนังสือบริหารการจัดการ งานวิจัยเพื่อสร้างผลลัพธ์ เล่มที่ 2 เพื่อออกแบบ การทำงานร่วมกันพร้อมนำเสนอ outline ของ กรณีศึกษา	16	ห้องประชุมจามจุรี 2 โรงแรมปทุมวัน ปริ้นเซส
3	8 ต.ค. 2560	เป็นวิทยากรงานเสวนา “สานต่อโครงการแสงจาก พ่อสู่ความยั่งยืนให้ยั่งยืน”	84	ThaiPBS
4	9 ต.ค. 2560	ประชุมผู้ประสานงานฝ่ายชุมชนและสังคม สกว. ประจำปี 2560	32	ห้องโลตัส โรงแรมราม่า การ์เด็น
5	16 ต.ค. 2560	งานเผยแพร่ผลงานวิจัยเพื่อการพัฒนา อย่างยั่งยืนตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	120	ณ สยามสมาคม มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
6	17 ต.ค. 2560	จัดการอบรมการพัฒนาคุณภาพการผลิตให้กับ เกษตรกรวิสาหกิจชุมชนเกษตรอินทรีย์ทุ่งทองยั่งยืน	34	อ.อุ้มทอง จ.สุพรรณบุรี
7	20 ต.ค. 2560	อบรมการปลูกข้าว GAP ให้กับสมาชิกสหกรณ์ การเกษตรบ้านลาด จำกัดที่เข้าร่วมโครงการ IBM	40	อ.บ้านลาด จ.เพชรบุรี
8	30 ต.ค. 2560	ประชุมคณะกรรมการดำเนินการ สอ.กฟผ.	19	ห้องประชุม สอ.กฟผ. ชั้น 3
9	31 ต.ค. 2560	ประชุมโครงการจัดทำหนังสือบริหารการจัดการ งานวิจัยเพื่อสร้างผลลัพธ์ เล่มที่ 2 เพื่อออกแบบ การทำงานร่วมกันพร้อมนำเสนอ outline ของ กรณีศึกษา	16	ห้องประชุมจามจุรี 2 โรงแรมปทุมวัน ปริ้นเซส

ลำดับ	วัน/เดือน/ปี	รายการ	จำนวน ผู้เข้าร่วม	สถานที่
10	1 พ.ย. 2560	ได้รับเชิญจากภาควิชาสหกรณ์ร่วมเป็นวิทยากร โครงการเสวนาวิชาการในหัวข้อ “การปรับตัว ของสหกรณ์ไทยไปสู่ยุค Thailand 4.0”	92	EC 5205 คณะเศรษฐศาสตร์
11	6-7 พ.ย. 2560	โครงการฝึกอบรม “การบริหารความเสี่ยงใน สหกรณ์ออมทรัพย์”	27	ห้อง 601 ชั้น 6 อาคารวิจัยและ พัฒนา
12	13 พ.ย.2560	โครงการเกษตรปลอดภัยสู่ชุมชนเกื้อหนุน เกษตรกร (CSA) ครั้งที่ 54	34	โรงอาหารกลาง 2
13	15 พ.ย. 2560	รายงานความก้าวหน้าโครงการวิจัยเรื่องการ พัฒนาธุรกิจแบบมีส่วนร่วม เพื่อสร้างสมดุลทั้ง ด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม: กรณีศึกษาธุรกิจข้าวสหกรณ์และวิสาหกิจชุมชน	21	ห้อง 601 ชั้น 6 อาคารวิจัยและพัฒนา
14	21 พ.ย. 2560	ประชุมขับเคลื่อนวิสาหกิจชุมชนเกษตรอินทรีย์ ทุ่งทองยั่งยืน เพื่อสร้างความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ในอาชีพ ชีวิตความเป็นอยู่ของสมาชิกและชุมชน	23	อ.อุ้มทอง จ.สุพรรณบุรี
15	23 พ.ย. 2560	ประชุมขับเคลื่อนโครงการวิจัย IBM สหกรณ์การเกษตรบ้านลาด จำกัด	28	อ.บ้านลาด จ.เพชรบุรี
16	27 พ.ย. 2560	โครงการเกษตรปลอดภัยสู่ชุมชนหนุนเกษตรกร (CSA) ครั้งที่ 55	32	โรงอาหารกลาง 2
17	14 ธ.ค. 2560	เป็นผู้ทรงคุณวุฒิเพื่อเข้าร่วมประชุมให้ความรู้ และแลกเปลี่ยนความเห็นเพื่อร่วมกันกำหนด ยุทธศาสตร์การดำเนินงานในปี 2561 ภายใต้ งานวิจัยเชิงยุทธศาสตร์ SRI4	22	อาคาร เอส เอ็ม ทาวเวอร์
18	15 ธ.ค. 2560	งานสังคมสุขใจ ครั้งที่ 5	15	อ.สามพราน จ.นครปฐม
19	15 ธ.ค. 2560	ประชุมหารือการจัดพิมพ์หนังสือสหกรณ์	11	สำนักงานกองทุน สนับสนุนการวิจัย
20	26 ธ.ค. 2560	ประชุมคณะกรรมการดำเนินการสอ.กฟผ.	24	ห้องประชุม สอ.กฟผ. ชั้น 3

ลำดับ	วัน/เดือน/ปี	รายการ	จำนวน ผู้เข้าร่วม	สถานที่
21	28 ธ.ค. 2560	การประชุมคณะกรรมการบริหารกองทุน เพื่อผู้ใช้แรงงาน ครั้งที่ 1/2560	20	ณ ห้องประชุมกรมสวัสดิการและ คุ้มครองแรงงาน ชั้น 8
22	26 ม.ค. 2561	ประชุมหารือ “โครงการเตรียมความพร้อมแก่ เกษตรกรและการประยุกต์ใช้แอปพลิเคชันทาง การเกษตร”	7	ห้องประชุม 214 ชั้น 2 อาคาร วิจัยและพัฒนา มก.
23	30 ม.ค. 2561	ประชุมคณะกรรมการ สอ.กฟผ.	24	สอ.กฟผ.
24	5 ก.พ. 2561	ประชุมร่วมกับคณะกรรมการกลุ่มวิสาหกิจ ชุมชนโนนค้อทุ่ง	8	ห้องประชุม 214 ชั้น 2 อาคาร วิจัยและพัฒนา มก.
25	6-9 ก.พ. 2561	โครงการ "การเตรียมความพร้อมแก่เกษตรกร และการประยุกต์ใช้แอปพลิเคชันทาง การเกษตร" (Smart Farmers) รุ่นที่ 1	92	อ.วังน้ำเขียว จ.นครราชสีมา
26	8 ก.พ. 2561	ประชุมพิจารณาข้อเสนอโครงการวิจัย IBM ระยะที่ 2	4	ห้องประชุม 1 ชั้น 14 สกว.
27	8 ก.พ. 2561	ประชุมระดมความคิดเห็นพัฒนากรอบประเด็น และแนวทางการวิจัย เรื่องแผนงานวิจัยด้าน เศรษฐกิจฐานราก	8	ณ ห้องประชุม 1 ชั้น 14 สกว.
28	12-15 ก.พ. 2561	โครงการ "การเตรียมความพร้อมแก่เกษตรกร และการประยุกต์ใช้แอปพลิเคชันทางการเกษตร" (Smart Farmers) รุ่นที่ 2	89	อ.ปากช่อง จ.นครราชสีมา
29	19 ก.พ. 2561	ประชุมกรรมการบริหารกองทุนเพื่อผู้ใช้แรงงาน ครั้งที่ 2/2561	21	ณ ห้องประชุมกรมสวัสดิการและ คุ้มครองแรงงาน ชั้น 8
30	21-22 ก.พ. 2561	โครงการ "การเตรียมความพร้อมแก่เกษตรกร และการประยุกต์ใช้แอปพลิเคชันทางการเกษตร" (Smart Farmers) รุ่นที่ 3	98	สหกรณ์การเกษตรบ้านลาด จำกัด อ.บ้านลาด จ.เพชรบุรี
31	27 ก.พ. 2561	โครงการ "การเตรียมความพร้อมแก่เกษตรกร และการประยุกต์ใช้แอปพลิเคชันทางการเกษตร" (Smart Farmers) รุ่นที่ 3	98	สหกรณ์การเกษตรบ้านลาด จำกัด อ.บ้านลาด จ.เพชรบุรี

ลำดับ	วัน/เดือน/ปี	รายการ	จำนวน ผู้เข้าร่วม	สถานที่
32	28 ก.พ. 2561	กลุ่มเกษตรกรโครงการ "การเตรียมความพร้อม แก่เกษตรกรและการประยุกต์ใช้แอปพลิเคชัน ทางการเกษตร" (Smart Farmers) รุ่นที่ 3 ศึกษาดูงาน	76	อ.หนองสาหร่าย จ.กาญจนบุรี
33	1 มี.ค. 2561	ลงพื้นที่วิจัยร่วมกับฝ่ายวิจัยเพื่อท้องถิ่น สกว.	21	จ.ยโสธร
34	8 มี.ค. 2561	ประชุมสรุปบทเรียนและการขับเคลื่อน โครงการวิจัย IBM	23	อ.อุ้มทอง จ.สุพรรณบุรี
35	19-24 มี.ค. 2561	โครงการอบรมหลักสูตรผู้ตรวจสอบกิจการ- ออมทรัพย์อย่างผู้ชำนาญการ	93	KU HOME
36	27 มี.ค. 2561	ประชุมโครงการจัดทำหนังสือบริหารจัดการ งานวิจัยเพื่อสร้างผลลัพธ์ ครั้งที่ 5	21	โรงแรม ปทุมวัน ปริ้นเซส โฮเทล
37	28 มี.ค. 2561	ประชุมหารือโครงการวิจัย ร่วมกับฝ่ายท้องถิ่น สกว.	4	สถาบันวิชาการด้านสหกรณ์
38	30 มี.ค. 2561	ประชุมคณะกรรมการกองทุนเพื่อผู้ใช้แรงงาน ครั้งที่ 3/2561	21	ชั้น 8 กระทรวงแรงงาน
39	3 เม.ย. 2561	ประชุมสรุปงานวิจัย IBM ระยะที่ 1	25	อ.บ้านลาด จ.เพชรบุรี
40	19 เม.ย. 2561	สำนักหอสมุดขอสัมภาษณ์ผู้อำนวยการประวัติ สถาบันฯเพื่อจัดทำประวัติศาสตร์บอกเล่า (Oral History) 80 ปีมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	6	ห้องประชุม 214 ชั้น 2 อาคารวิจัย และพัฒนา
41	20 เม.ย. 2561	ประชุมกรรมการบริหารกองทุนเพื่อผู้ใช้แรงงาน ครั้งที่ 4/2561	21	ณ ห้องประชุมกรมสวัสดิการและ คุ้มครองแรงงาน ชั้น 8
42	26 เม.ย. 2561	ประชุมนำเสนอร่างรายงานวิจัยฉบับสมบูรณ์ โครงการ “การพัฒนาแบบมีส่วนร่วม เพื่อสร้างสมดุลทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และ สิ่งแวดล้อม : กรณีศึกษาธุรกิจสหกรณ์ข้าว และวิสาหกิจชุมชน”	23	ห้องประชุม 601 ชั้น 6 อาคารวิจัย และพัฒนา มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ลำดับ	วัน/เดือน/ปี	รายการ	จำนวน ผู้เข้าร่วม	สถานที่
43	5 พ.ค. 2561	ประชุมกรรมการมูลนิธิสังคมสุขใจ	9	ณ ร้านปทุมทองหล่อ 23
44	7 พ.ค. 2561	โครงการเกษตรปลอดภัยสู่ชุมชนกือหนุน เกษตรกร (CSA) ครั้งที่ 61	32	โรงอาหารกลาง 2
45	8 พ.ค. 2561	ประชุมกรรมการ สอ.กฟผ.	19	สอ.กฟผ.
46	23-24 พ.ค. 2561	จัดนิทรรศการนำเสนอผลผลิตโครงการ IBM ใน การประชุมวิชาการข้าวแห่งชาติ ครั้งที่ 5 “งานวิจัยข้าวไทย สู่อุตสาหกรรม 4.0”	122	โรงแรมเซ็นทรา ศูนย์ราชการ แจ้งวัฒนะ กทม.
47	26-28 พ.ค. 2561	สัมมนาเพื่อเสริมสร้างวิสัยทัศน์และทักษะในการ บริหารงานกองทุนเพื่อผู้ใช้แรงงานและประชุม คณะกรรมการบริหารกองทุนเพื่อผู้ใช้แรงงาน ครั้งที่ 5/2561	35	ณ ห้องประชุมโรงแรมแคนทารี เบย์ ระยอง จ.ระยอง
48	28 พ.ค. 2561	ประชุมคณะกรรมการ สอ. กฟผ.	19	ห้องประชุม สอ.กฟผ
49	2-9 มิ.ย. 2561	โครงการศึกษาดูงานด้านสหกรณ์ในต่างประเทศ ประจำปี 2561 (สอ.กฟผ.)	39	ประเทศฟินแลนด์และประเทศ สวีเดน
50	7 มิ.ย. 2561	นำเสนอผลงานวิจัย “Promoting Rice Value Addition through Inclusive Business Model” ในที่ประชุม International Seminar on Promoting Rice Farmers’ Market through value-adding Activities	22	คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
51	25 มิ.ย. 2561	ประชุมกรรมการบริหารกองทุนเพื่อผู้ใช้แรงงาน ครั้งที่ 6/2561	21	ห้องประชุมกรมสวัสดิการและ คุ้มครองแรงงาน ชั้น 8
52	28 มิ.ย. 2561	ประชุมคณะกรรมการดำเนินการ(สอ.กฟผ.)	19	ห้องประชุม สอ.กฟผ. ชั้น 3
53	5 ก.ค. 2561	ประชุมคณะกรรมการมูลนิธิชุมชนท้องถิ่นพัฒนา ครั้งที่ 1/2561	16	มูลนิธิชุมชนท้องถิ่นพัฒนา

ลำดับ	วัน/เดือน/ปี	รายการ	จำนวน ผู้เข้าร่วม	สถานที่
54	9 ก.ค. 2561	โครงพัฒนาและปรับปรุงระบบงานสายสนับสนุน เรื่องการสื่อสารและการทำงานเป็นทีม	82	ห้องประชุมEC5205 อาคาร ปฏิบัติการคณะเศรษฐศาสตร์
55	13 – 14 ก.ค. 2561	ประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อทบทวนแผน ยุทธศาสตร์และแผนพัฒนาประสิทธิภาพในการ บริหารงานกองทุนเพื่อผู้ใช้แรงงาน	42	โรงแรมอิฟ
56	17 ก.ค. 2561	ประชุมเพื่อพัฒนาโครงการภายใต้กรอบการวิจัย (TRP2)	29	โรงแรมเซนจูรี่ พาร์ค
57	23 ก.ค. 2561	ประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อทบทวนแผน ยุทธศาสตร์และแผนพัฒนาประสิทธิภาพในการ บริหารงานกองทุนเพื่อผู้ใช้แรงงาน	32	โรงแรมอิฟ
58	24 ก.ค. 2561	ได้รับเชิญจาก สกว. เป็นวิทยากรร่วมบรรยาย หัวข้อ “แลกเปลี่ยนประสบการณ์ นักวิจัยที่ สามารถผลักดันงานวิจัยสู่การใช้ประโยชน์เชิง นโยบายได้สำเร็จ”	236	ห้อง Infinity 1-2 ชั้นกราวด์ โรงแรมพูลแมน บางกอก คิงพาว เวอร์
59	25 ก.ค. 2561	ประชุมคณะกรรมการบริหารกองทุน เพื่อผู้ใช้แรงงาน ครั้งที่ 7/2561	21	กรส. ชั้น 8
60	3-5 ส.ค. 2561	จัดนิทรรศการธุรกิจข้าวแบบมีส่วนร่วม ในงาน Thailand Social Expo 2018	100	ศูนย์การแสดงสินค้าและการประชุม อิมแพ็คเมืองทองธานี
61	8 ส.ค. 2561	ประชุมแนวทางรวมถึงปัญหาการปฏิบัติงานด้าน การเงินและบัญชี	12	ห้อง EC5402 ชั้น 6 อาคาร ปฏิบัติการเศรษฐศาสตร์
62	10 ส.ค. 2561	ประชุมคณะกรรมการมูลนิธิชุมชนท้องถิ่นพัฒนา ครั้งที่ 2/2561	16	มูลนิธิชุมชนท้องถิ่นพัฒนา
63	15 ส.ค. 2561	ประชุมคณะกรรมการกองทุนเพื่อผู้ใช้แรงงาน ครั้งที่ 8/2561	21	ชั้น 8 กระทรวงแรงงาน
64	15 ส.ค. 2561	ประชุมข้อเสนอโครงการตามแผนงานวิจัย TRP 2 เรื่องนวัตกรรมเพื่อการพัฒนาเกษตรกรสู่ การเกษตรสมัยใหม่	28	โรงแรมเซ็นจูรี่
65	23 ส.ค. 2561	ประชุมวางแผนงานวิจัย TRP2 กับทีม มก.	4	ห้อง 204 อาคารวิจัยและพัฒนา

ลำดับ	วัน/เดือน/ปี	รายการ	จำนวน ผู้เข้าร่วม	สถานที่
66	27 ส.ค. 2561	ประชุมคณะกรรมการดำเนินการ สอ.กพผ. ครั้งที่ 8/2561	19	ห้องประชุม สอ.กพผ. ชั้น 3
67	28 ส.ค. 2561	สอบคัดเลือกพนักงานเงินรายได้ สถาบันวิชาการ ด้านสหกรณ์ตำแหน่งเจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป และเจ้าหน้าที่วิจัย	30	ห้อง 601 ชั้น 6 อาคารวิจัยและ พัฒนา
68	31 ส.ค. 61	ประชุมการจัดหลักสูตรผู้ตรวจสอบกิจการ สหกรณ์ออมทรัพย์ ร่วมกับภาควิชาสหกรณ์	5	ห้อง 214 ชั้น 2 อาคารวิจัยและพัฒนา
69	6 ก.ย. 61	ประชุมคณะกรรมการบริหารงานบุคคล เรื่อง พิจารณาการขึ้นเงินเดือนบุคลากร	12	ห้อง 5706 ชั้น 7 อาคารปฏิบัติการ ศศ.
70	7 ก.ย. 61	องค์ปาฐกในโครงการประชุมสัมมนาวิชาการ ระดับนานาชาติ 28 th Asian Economic Symposium 2018 ภายใต้หัวข้อ Social and community enterprises for sustainable development goals	32	ห้อง ศศ. 5205 อาคารปฏิบัติการเศรษฐศาสตร์
71	8 ก.ย. 61	วันพัฒนาและปลูกต้นไม้มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	4	สถาบันวิชาการด้านสหกรณ์
72	12 ก.ย. 61	เข้ารับฟังการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน ประจำปี 2560	42	ห้องประชุม EC5628 อาคาร ปฏิบัติการ คณะเศรษฐศาสตร์
73	14 ก.ย. 61	สัมภาษณ์พนักงานเงินรายได้เจ้าหน้าที่ บริหารงานทั่วไปและเจ้าหน้าที่วิจัย	11	ห้อง 214 ชั้น 2 อาคารวิจัยและพัฒนา
74	17 ก.ย. 61	ประชุมและวางแผนการวิจัยโครงการ IBM ระยะ ที่ 2 ร่วมกับบริษัทกิจชุมชนเกษตรอินทรีย์ทุ่งทอง ยั่งยืน	32	กลุ่มวิสาหกิจชุมชน อ.อุ้มทอง จ.สุพรรณบุรี
75	21 ก.ย. 61	ประชุมและวางแผนการวิจัยโครงการ IBM ระยะ ที่ 2 ร่วมกับสหกรณ์การเกษตรบ้านลาด จำกัด	27	สกก.บ้านลาด จำกัด อ.บ้านลาด จ.เพชรบุรี
76	26 ก.ย. 61	ประชุมคณะกรรมการกองทุนเพื่อผู้ใช้แรงงาน ครั้งที่ 9/2561	21	ชั้น 8 กระทรวงแรงงาน
77	26 ก.ย. 61	งานเกษียณอายุคณาจารย์คณะเศรษฐศาสตร์	64	EC 5205 อาคารปฏิบัติการ คณะ เศรษฐศาสตร์

ปฏิทินแผนงาน / กิจกรรมของสถาบันวิชาการด้านสหกรณ์ ประจำปี พ.ศ. 2562
(ระหว่างวันที่ 1 ตุลาคม 2561 – 30 กันยายน 2562)

ลำดับ	กิจกรรม	พ.ศ. 2561			พ.ศ. 2562								
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
1	รายงานรายรับและค่าใช้จ่ายจริงเป็นรายเดือน ประจำปีงบประมาณ 2562	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2	รายงานผลการดำเนินงานรายไตรมาส ประมาณเงินรายได้ ปีงบประมาณ 2562			✓			✓		✓	✓			✓
3.	ประชุมคณะกรรมการประจำปีสถาบันวิชาการด้านสหกรณ์ ครั้งที่ 2/2561			✓									
4	งานเลี้ยงสังสรรค์ปีใหม่ 2562			✓									
5	สัมมนาบุคลากรสถาบันวิชาการด้านสหกรณ์ ประจำปี 2562				✓								
6	รายงานการใ้ใบเสร็จรับเงิน ประจำปีงบประมาณ 2562												✓
7	รับรองงบการเงินประจำปีงบประมาณ 2562 โดยผู้ตรวจบัญชีรับอนุญาต		✓										
8	รายงานสถานการณ์ทางการเงินรายไตรมาสได้สถาบันวิชาการด้านสหกรณ์	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
9	รายงานสรุปการเงินโครงการ“การพัฒนาธุรกิจแบบมีส่วนร่วม เพื่อสร้างสมดุลทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม:กรณีศึกษาธุรกิจชาวสหกรณ์และวิสาหกิจชุมชน ระยะที่ 2”					✓					✓		
10	ตรวจแปลง GAP เกษตรกรที่ใช้ร่วมโครงการ IBM		✓										
11	ประกันกลุ่มเจ้าหน้าที่โครงการวิจัย			✓									
12	ประกันสังคมพนักงานเงินรายได้สถาบันวิชาการด้านสหกรณ์	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓
13	กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานเงินรายได้สถาบันวิชาการด้านสหกรณ์	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓
14	การจัดทำงบประมาณเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563 ลงในแบบฟอร์ม Excel				✓								
15	การจัดทำงบประมาณเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563 ผ่านระบบ e-Revenue					✓							
16	รายงานการตรวจสอบพัสดุประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2562 ในระบบ ERP												✓
17	จองงบประมาณ ใบทอนอนุมัติจ่าย ใบสำคัญตั้งหนี้ ผ่านระบบ ERP เงินเดือนและกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานเงินรายได้สถาบันวิชาการด้านสหกรณ์	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓
18	ประชุมขับเคลื่อนงานวิจัยร่วมกับกลุ่มเป้าหมายตามแผนการวิจัย : วิสาหกิจชุมชนเกษตรอินทรีย์ทุ่งทองยั่งยืน	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓
19	การจัดทำพื้นที่เรียนรู้ 2 แห่ง (วิสาหกิจชุมชนเกษตรอินทรีย์ทุ่งทองยั่งยืน และสหกรณ์การเกษตรบ้านลาด จำกัด)			✓									
20	ประชุมขับเคลื่อนโครงการวิจัย TRP4	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓

ปฏิทินแผนงาน / กิจกรรมของสถาบันวิชาการด้านสหกรณ์ ประจำปี พ.ศ. 2562
(ระหว่างวันที่ 1 ตุลาคม 2561 – 30 กันยายน 2562)

ลำดับ	กิจกรรม	พ.ศ. 2561			พ.ศ. 2562									
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	
21	ประชุมสมทนากลุ่มเป้าหมายส่วนกลาง 3 แห่ง (TRP4)			✓	✓									
22	สมทนากลุ่มเป้าหมายส่วนภูมิภาค 3 แห่ง (TRP4)				✓	✓								
23	จัดทำเอกสารชุดความรู้การสร้างสรรค์สมรรถนะการพัฒนาธุรกิจข้าว IBM				✓	✓								
24	วิเคราะห์ GAP Analysis, Stakeholders Analysis		✓											
25	ประมวลข้อมูลชุดความรู้-นวัตกรรม (TRP4)			✓	✓									
26	จัดทำสาระการเรียนรู้ (TRP4)			✓	✓									
27	การจัดทำวีดิทัศน์ (TRP4)		✓	✓										
28	การทดลองการจัดการเรียนรู้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย						✓	✓						
29	ประชุมขับเคลื่อนงานวิจัยร่วมกับกลุ่มเป้าหมายตามแผนการวิจัย : สหกรณ์การเกษตรบ้านลาด จำกัด	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓		✓	✓	✓	✓
30	ประชุมทีมวิจัยโครงการ IBM ระยะที่ 2	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓
31	ประชุมทีมวิจัยโครงการ TRP4 ระยะที่ 1	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓
32	รายงานสรุปการเงินโครงการ “การพัฒนากระบวนการเรียนรู้เพื่อสนับสนุนการพัฒนาเศรษฐกิจฐานรากที่ใช้นวัตกรรมภายใต้ TRP4 ระยะที่ 1”									✓				
33	โครงการอบรมผู้ตรวจสอบกิจการสหกรณ์อย่างชำนาญการ รุ่นที่ 20						✓							
	ประชุมนำเสนอรายงานความก้าวหน้าโครงการวิจัย “การพัฒนาธุรกิจแบบมีส่วนร่วม เพื่อสร้างสมดุลทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม:กรณีศึกษาธุรกิจข้าว สหกรณ์และวิสาหกิจชุมชน ระยะที่ 2”						✓							
34	ประชุมนำเสนอรายงานความก้าวหน้าโครงการวิจัย “การพัฒนากระบวนการเรียนรู้เพื่อสนับสนุนการพัฒนาเศรษฐกิจฐานรากที่ใช้นวัตกรรมภายใต้ TRP4 ระยะที่ 1”							✓						
35	ออกแบบระบบนิเวศการเรียนรู้ (TRP4)								✓			✓		
36	พัฒนาระบบนิเวศการเรียนรู้และทดลองใช้ภายใต้ TRP4										✓	✓		
37	การประชุมเชิงปฏิบัติการการสร้างวิทยากร (IBM)									✓				
38	การสังเคราะห์ชุดความรู้การสร้างสมรรถนะเพื่อการพัฒนาธุรกิจข้าว IBM												✓	
39	สรุปจัดทำเอกสาร-สาระการเรียนรู้เพื่อเผยแพร่												✓	
40	การสังเคราะห์สรุปเผยแพร่การพัฒนาธุรกิจข้าว IBM												✓	

ปฏิทินแผนงาน / กิจกรรมของสถาบันวิชาการด้านสหกรณ์ ประจำปี พ.ศ. 2562
(ระหว่างวันที่ 1 ตุลาคม 2561 – 30 กันยายน 2562)

ลำดับ	กิจกรรม	พ.ศ. 2561				พ.ศ. 2562						
		ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.
41	การจัดทำเอกสารชุดความรู้เพื่อการเผยแพร่											✓
42	การสังเคราะห์-สรุปผลสำหรับข้อเสนอเชิงนโยบาย											✓
43	จัดทำ(ร่าง)รายงานฉบับสมบูรณ์ IBM ระยะที่ 2											✓
44	จัดทำ(ร่าง)รายงานฉบับสมบูรณ์ TRP4 ระยะที่ 1											✓
45	ประชุมนำเสนอร่างรายงานฉบับสมบูรณ์โครงการวิจัย “การพัฒนาธุรกิจแบบมีส่วนร่วม เพื่อสร้างสมดุลทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม:กรณีศึกษาธุรกิจข้าวสหกรณ์และวิสาหกิจชุมชน ระยะที่ 2”											✓
46	ประชุมนำเสนอร่างรายงานฉบับสมบูรณ์โครงการวิจัย “การพัฒนากระบวนการเรียนรู้เพื่อสนับสนุนการพัฒนาเศรษฐกิจฐานรากที่ใช้นวัตกรรมภายใต้ TRP4 ระยะที่ 1”											✓
47	ประชุมสถาบันวิชาการด้านสหกรณ์ประจำเดือน	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
48	ประชุมร่วมกับเครือข่าย	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓



มติฐาน

มุ่งสร้างคน ให้สะท้อนคุณค่า เพื่อการพัฒนาสหกรณ์

วิสัยทัศน์

เป็นองค์กรที่มุ่งพัฒนามาตรฐานความคิด
เพื่อยกระดับการนำคุณค่าสหกรณ์ สู่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

คำนิยามร่วม

ทำงานอย่างมีน้ำใจ ใส่ใจในวิสัยทัศน์ รับผิดชอบ

และมององค์รวม



สถาบันวิชาการด้านสหกรณ์ คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ชั้น 2 อาคารวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
เลขที่ 50 ถ.งามวงศ์วาน แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
โทร./โทรสาร (02)9406300
www.cai.ku.ac.th Email: cai_coop@yahoo.com